

УДК 338.43

DOI: 10.25806/uu-6522

ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЭФФЕКТИВНОГО ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРАРНОЙ СФЕРЫ

В. В. Ташкин

Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва, Саранск, e-mail: tashkinvictor@inbox.ru

Аннотация. Статья посвящена научным проблемам эффективного хозяйствования корпоративных предприятий аграрной сферы экономики России. В ней уточнены организационные, экономические и технологические условия, а также методические подходы к управлению эффективностью; обоснованы направления, уточнены условия развития системы и механизма корпоративного управления с учетом внешних и внутренних факторов влияния на основе использования передовых достижений; предложен методический подход к повышению эффективности хозяйствования на основе системного учета факторов бизнес-поведения предприятий аграрной сферы.

Ключевые слова: аграрные корпоративные предприятия, эффективность хозяйствования, организационно-экономический механизм, факторы влияния, ресурсный потенциал.

APPROACHES TO THE FORMATION OF AN ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR THE EFFECTIVE MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

V. V. Tashkin

National Research Mordovia State University named after N. P. Ogarev, Saransk, e-mail: tashkinvictor@inbox.ru

Abstract. The article is devoted to the scientific problems of effective management of corporate enterprises in the agricultural sector of Russia's economy. It clarifies the organizational, economic, and technological conditions, as well as methodological approaches to managing efficiency; substantiates the directions and clarifies the conditions for the development of the system and mechanism of corporate governance, taking into account external and internal influencing factors based on the use of advanced achievements; and proposes a methodological approach to improving management efficiency based on a systematic consideration of the factors influencing the business behavior of enterprises in the agricultural sector.

Keywords: agricultural corporate enterprises, management efficiency, organizational and economic mechanism, factor.

Дата поступления статьи в редакцию: 01.08.2026

Дата принятия статьи в печать: 28.09.2026

Введение

Сложившаяся производственно-хозяйственная структура национальной системы продовольственного обеспечения, ресурсный потенциал которой определяют предприятия аграрной сферы, на современном этапе решает задачи обеспечения потребностей рынка. Однако эффективность использования производственного потенциала предприятий в современных условиях различается в зависимости от уровня применения современных достижений в организационно-экономическом механизме, а также от его способности адаптивно реагировать на изменения условий хозяйствования и конкуренции.

В настоящее время хозяйственная структура представлена совокупностью предприятий всех организационно-правовых форм и форм хозяйствования, обеспечивающих производство продукции продовольственного назначения и потребности секторов рынка по видам потребляемой продукции. Учитывая значимость проблемы корпоративной результативности хозяйствующих субъектов, исследование эффективности предприятий аграрной сферы как фактора устойчивости и стабильности национального продовольственного рынка следует рассматривать как решение важной народно-хозяйственной проблемы [3]. Хозяйственная эффективность отражает экономическую результативность производственной и сбытовой, то есть бизнес-деятельности предприятий реального сектора экономики. Как оценочный параметр эффективность хозяйствования характеризует результативность использования корпоративных ресурсов (труда, капитала,

сырья) в процессе производства продукции, товаров и услуг в целях достижения бизнес-целей субъекта хозяйствования [6]. Проблема проявляется в многоаспектности применения термина «эффективность хозяйствования» предприятий аграрной сферы и специфике ее обеспечения в условиях реализации целевых задач хозяйствования, включающих компоненты корпоративной результативности [12]:

- агротехническую эффективность производства растениеводства, которая определяется уровнем применения передовых достижений возделывания сельскохозяйственных культур, что проявляется в уровне и динамике урожайности, затратности и производительности труда;
- эффективность производства продукции животноводства, которая в современных условиях обеспечивается уровнем использования передовых достижений в селекции и разведении животных, содержании, обслуживании и кормлении, автоматизации производственных процессов и зооветеринарной профилактике;
- техническая эффективность зависит от уровня обеспеченности предприятия технологическими ресурсами, соответствующими передовым достижениям научно-технического прогресса, обеспечивающими уровень и рост производительности труда в растениеводстве и животноводстве;
- социальная эффективность является результатом использования трудового потенциала предприятия и мероприятий по его нацеленности на хозяйственную результативность;
- инновационная эффективность представляет собой результат использования передовых достижений в технике, технологии, управлении развитием предприятия;
- коммерческая эффективность обеспечивается результативностью маркетинговой деятельности предприятия, оцениваемой по уровню развития сбытовой инфраструктуры и корпоративного механизма сбытовой деятельности;
- экономическая эффективность производственно-хозяйственной и маркетингово-сбытовой деятельности предприятия оценивается по уровню корпоративной доходности (прибыльности).

По причинам многоаспектности теория эффективного хозяйствования развивается в контексте влияния различных экономических школ и подходов [14]. Применение основ теории эффективного хозяйствования зависит от конкретных условий развития предприятия аграрной сферы и действующих факторов влияния. Используемые в рамках реализуемой стратегии развития предприятия уровень, методы и формы хозяйствования направлены на поэтапное и адаптированное технологическое, агротехническое, социально-экономическое совершенствование на основе использования передовых достижений корпоративного управления. Следует подчеркнуть, что именно стратегия развития предприятия представляет собой организационную основу формирования условий эффективного хозяйствования предприятий региональной системы продовольственного обеспечения, в то время как использование всей совокупности методов и организационных форм ее реализации представляет собой ключевую целевую задачу обеспечения результативности в условиях влияния многочисленных внешних и внутренних факторов.

Однако результативность предприятий обеспечивается условиями развития региональной системы и ее природно-климатического, производственно-экономического, социально-трудового и финансово-бюджетного потенциалов. Следует признать, что развитие аграрной сферы и территориальное распределение производительных сил национальной системы продовольственного обеспечения происходят в соответствии с закономерностями теории центральных мест В. Кристаллера и А. Леша, согласно которым формирование производственной инфраструктуры в форме крупных агропромышленных предприятий происходит в пределах населенных пунктов с определенной численностью населения. Подтверждением этому является реализуемая Стратегия пространственного развития Российской Федерации до 2030 года с прогнозом до 2036 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 г. № 4146-р) как документ стратегического планирования, основанный на учете общемировых тенденций и национальных особенностей пространственного развития национальной системы продовольственного обеспечения. Она предусматривает «формирование сбалансированной территориальной организации экономики, которая способствует развитию экономики предложения, направленной на увеличение производства товаров и услуг для внутреннего рынка и рост добавленной стоимости, создаваемой в отечественной экономике, в том числе путем раскрытия потенциала

территорий», что позволяет рассматривать проблему эффективности хозяйствования предприятий как стратегически важную задачу [2, 11].

Результаты исследования.

В Федеральном законе «О развитии сельского хозяйства» сельскохозяйственными товаропроизводителями признаются организации, осуществляющие производство сельскохозяйственной продукции, ее первичную и последующую (промышленную) переработку, ее реализацию при условии, что доля дохода организации от реализации этой продукции составляет не менее 70 % за календарный год [1]. Как известно, агропромышленное производство осуществляется в различных организационно-правовых формах предприятий в конкретных административно-территориальных образованиях страны. Субъекты хозяйствования как бизнес-формирования нацелены на получение максимальной прибыли, что обеспечивает поддержание функциональной отдачи структурных подразделений и параметров экономической результативности для покрытия всех видов затрат (производственных, сбытовых, социально-экономических, инвестиционных) и достижения устойчивого рыночного функционирования.

Современные проблемы обеспечения эффективного хозяйствования предприятий национальной системы продовольственного обеспечения связаны с отраслевыми особенностями, территориальным потенциалом, условиями и факторами влияния: институциональными, экономическими, экологическими, социальными и технологическими. На хозяйственной результативности сказывается снижение маржинальности из-за высокого уровня и роста цен на горюче-смазочные материалы и топливо, тарифов на электроэнергию, влияния климатических трансформаций и сезонности, а также других факторов [4]. Поддержание параметров эффективности хозяйствования корпоративных предприятий на современном этапе развития системы продовольственного обеспечения обеспечивается применением подходов к управлению, основанных на принципах:

- адаптивности, предполагающей своевременное реагирование на изменение экономической и рыночной ситуации;
- обеспечения уровня инновационности производственного потенциала как фактора обеспечения конкурентоспособности производимой продукции;
- применения современных агротехнологий и их биологизации, обеспечивающих конкурентный уровень затратности производства и качества продукции;
- использования достижений информационных технологий и искусственного интеллекта, являющихся фактором снижения затрат и повышения эффективности корпоративного управления.

Систематизация условий и факторов эффективности хозяйствования предприятий аграрной сферы представлена в таблице 1.

Таблица 1

Классификация условий и факторов эффективности хозяйствования предприятий

Условия	Направления	Факторы	Объектная направленность	Индикативная оценка
Институциональные	Бюджетная поддержка	Уровень привлечения бюджетных средств на цели развития предприятия	Целевое использование по приоритетным направлениям	Уровень и параметры использования бюджетных ресурсов в корпоративной структуре
	Доступность кредитных ресурсов	Уровень привлечения кредитных ресурсов на оперативные и инвестиционные цели	Обеспечение корпоративной потребности в кредитных ресурсах	Потребность в кредитных ресурсах и условия ее обеспечения
	Стимулирование развития	Государственная система стимулирования корпоративного развития и совершенствования	Повышение параметров эффективности хозяйствования	Повышение производительности труда, повышение эффективности хозяйствования
продолжение табл. 1				

окончание табл. 1

Условия	Направления	Факторы	Объектная направленность	Индикативная оценка
Организационно-экономические	Развитие механизма корпоративного управления	Оптимизация структуры управления и повышение уровня ответственности за хозяйственную результативность	Снижение затрат, повышение отдачи и ориентация на эффективность хозяйствования	Показатели эффективности корпоративной системы управления
	Применение достижений цифровых технологий и искусственного интеллекта	Снижение затратности, повышение уровня контролируемости, планирования и адаптивности	Оперативная контролируемость, прогнозирование, планирование, мониторинг и контроль	Повышение уровня реагирования на процессы управления
	Механизм прогнозирования, планирования, мониторинга и контроля	Повышение уровня технологической, агротехнической, организационной и исполнительской дисциплины	Соблюдение технических, технологических и агротехнических норм в структурных подразделениях	Соответствие норм и нормативов по всем направлениям хозяйственной деятельности
Агротехнические и природно-климатические	Использование передовых технологий возделывания сельскохозяйственных культур	Использование потенциала растений и природно-климатических условий и организационной культуры в целях адаптации	Оптимизация агротехнических процессов в растениеводстве	Повышение уровня отдачи гектара используемой пашни
Агротехнические и природно-климатические Технологии производства продукции животноводства	Использование достижений биологизации	Повышение уровня интенсификации растениеводства и снижение химической нагрузки	Агротехнические процессы производства всех видов продукции растениеводства	Снижение уровня химической нагрузки и повышение качества продукции
	Совершенствование системы обеспечения семенами	Повышение качества семенного материала	Корпоративная система обеспечения семенными материалами	Повышение уровня обеспеченности качественными семенными материалами
	Повышение технологического уровня и роботизации	Автоматизация производственных процессов и повышение их результативности	Снижение затрат труда и повышение продуктивности	Повышение параметров использования животного потенциала
Технологии производства продукции животноводства Инновационно-инвестиционные	Селекция и воспроизводство	Повышение качества животного потенциала	Повышение уровня животного потенциала и рост продуктивности	Повышение параметров использования животного потенциала
	Инновационное совершенствование	Стратегия инновационного совершенствования	Уровень использования технологических, агротехнических и организационно-экономических достижений	Динамика показателей эффективности хозяйствования
Инновационно-инвестиционные	Структурное производственное развитие	Программа производственного развития	Повышение производительности, технологического уровня производства	Динамика производительности труда и технологической устойчивости
	Инвестиционное обеспечение	Инвестиционная устойчивость	Динамика инвестиционного обеспечения	Показатели технологической устойчивости

Составлено автором.

Теоретической основой реализации задач эффективного хозяйствования предприятий в региональных системах продовольственного обеспечения является применение принципов системного подхода, в соответствии с которыми определение баланса между потребностями региональных продовольственных рынков и достижением эффективности хозяйствования предприятий выступает подходом к решению проблем бизнес-позиционирования в современных условиях, при этом факторы развития хозяйствующих субъектов представляются особо значимыми. Следует признать, что решение проблемы эффективного хозяйствования предполагает использование потенциала современных достижений теории управления хозяйственной эффективностью предприятий аграрной сферы.

На практике системный подход реализуется как методологически обоснованный комплекс организационно-экономических методов современного механизма управления, направленного на достижение высокой хозяйственной результативности на основе эффективного использования корпоративного ресурсного потенциала. В качестве ключевой идеи считаем необходимым применение методов роста производительности и эффективности, оптимизации распределения корпоративных ресурсов в рамках стратегии технологического и организационно-экономического совершенствования. При этом для обеспечения результативности хозяйствования необходимо заложить концептуальные положения роста показателей эффективности по направлениям деятельности, видам продукции и структурным подразделениям. Его организационно-объектную основу составляет совокупность производственного, технологического, агротехнического, биологического, социально-экономического и финансового потенциалов предприятия. Организационные основы и теоретические подходы корпоративной эффективности хозяйствования предполагают решение следующих целевых задач бизнес-ориентирования [7, 10]:

- эффективное хозяйственное поведение на продовольственном рынке и обеспечение роста параметров корпоративной результативности;
- обеспечение исполнения правил и норм корпоративного организационного поведения по принятию и исполнению решений;
- целеполагание функционала корпоративного управления и направленности организационных изменений на достижение максимальной результативности хозяйствования;
- адаптивная ориентация корпоративного механизма управления и системы принятия решений по развитию производственного и социально-экономического потенциала, маркетинговой политики и внутрихозяйственного совершенствования.

Предлагаемый подход корпоративной ориентации на обеспечение высокой хозяйственной результативности предприятий региональной системы продовольственного обеспечения можно представить в следующей схематической форме (рис. 1).

Предлагаемый подход позволяет обеспечить реализацию корпоративной программы управления эффективностью хозяйствующего субъекта в системе продовольственного обеспечения Российской Федерации с целевым назначением:

- рационализации и оптимизации производственных и сбытовых процессов;
- динамичного наращивания объемов и качества производимой продукции и ее реализации на рынке;
- доведения объемов до уровня, обеспечивающего потребности регионального рынка во всесезонной овощной продукции, и повышения ее качества;
- наращивания параметров эффективности хозяйствования;
- развития корпоративного управления эффективностью хозяйствования.

Таким образом, проблема эффективности хозяйствования предприятий системы продовольственного обеспечения рассматривается в рамках решения задач достижения хозяйственной результативности на основе целевого и системного организационно-экономического воздействия на систему использования корпоративного ресурсного потенциала для обеспечения хозяйственной результативности и конкурентного рыночного функционирования [8, 12]. С учетом вышеизложенного достижение эффективного уровня использования ресурсного потенциала предприятий и результативности управленческого воздействия является необходимым условием эффективного хозяйствования. Поэтому предлагается подход к управлению хозяйственной эффективностью предприятий, в основу которого положено исследование предприятия как сложной хозяйственной бизнес-структуры, механизм реализации целевых задач хозяйственной результативности которой основан на учете внутренних и внешних факторов влияния.

В соответствии с требованиями принципа комплексности применение данного подхода направлено на рациональное организационное структурирование производственной и управленческой систем, формирование функционального механизма эффективного организационно-управленческого воздействия на хозяйственную результативность предприятия.

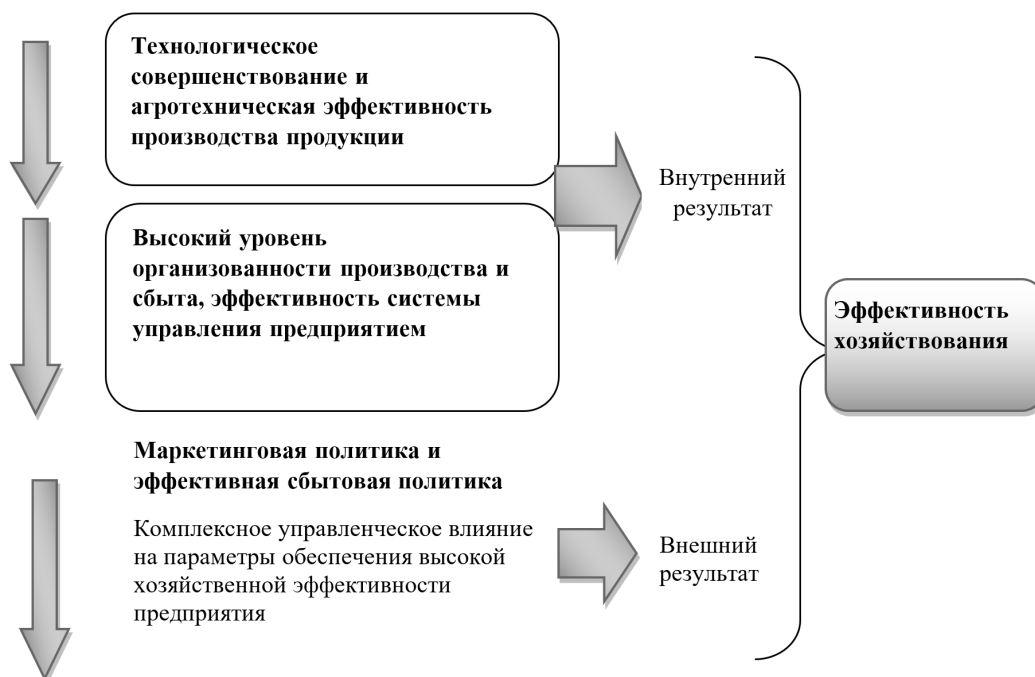


Рис. 1. Схема взаимодействия функциональных элементов обеспечения корпоративной эффективности хозяйствования

Таблица 2

Направления организационно-экономического влияния на эффективность хозяйствования предприятия

Объект влияния	Индикативное влияние	Хозяйственная результативность
Агротехнологическое совершенствование	Применение передовых технологий производства продукции растениеводства и животноводства	Эффективное производство качественной и конкурентной продукции
Организационно-экономическое развитие	Информационная технологичность механизма организационно-управленческого влияния на результативность	Снижение затрат на систему управления и рост ее эффективности
Финансово-ресурсное обеспечение	Рост динамики параметров производства, производительности, выручки и рентабельности	Повышение доходности и увеличение выручки, прибыли
Структурно-инновационное развитие	Наличие программы технологического развития и инновационного совершенствования	Повышение уровня инновационности, производительности, снижение трудоемкости

Составлено автором.

Заключение

Можно констатировать, что эффективность хозяйствования предприятий аграрной сферы предполагает использование современных достижений системы управления развитием производственного потенциала и организационных форм его использования на основе агротехнического и технологического совершенствования, организационно-экономического развития, финансово-ресурсного обеспечения и повышения уровня инновационности.

Благодарность:

Автор выражает искреннюю благодарность доктору экономических наук, профессору Коваленко Елене Георгиевне за ценные замечания и методическую поддержку данной статьи.

Литература

1. Федеральный Закон «О развитии сельского хозяйства» от 29.12. 2006 года № 264-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/902021785> (дата обращения 12.07.2026).
2. Стратегия пространственного развития Российской Федерации до 2030 года с прогнозом до 2036 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 г. № 4146-р. [Электронный ресурс]. URL: [доступа: https://docs.cntd.ru/document/1310767692](https://docs.cntd.ru/document/1310767692). (дата обращения 14.07.2026).
3. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1305894187>. (дата обращения 10.07.2026).
4. Анисимов Ю.П., Старостин С.М. Организационно-экономический механизм повышения эффективности организации производства на предприятии // ЭКОНОМИНФО, 2019. Т. 16. № 2–3. С. 36–39. EDN: TARQVD.
5. Белоусов В.М., Сиротина К.Н. Ресурсный потенциал сельскохозяйственного предприятия и эффективность его использования // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления: сборник материалов Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Мичуринск-наукоград РФ, 25 апреля 2023 г.)/ под редакцией Н.В. Карамновой. Мичуринск: Мичуринский ГАУ, 2023. С. 60-64.
6. Воронин Б.А., Чупина И.П., Воронина Я. В. Переход аграрной сферы на инновационное воспроизводство как комплексная задача развития сельскохозяйственной деятельности // Аграрное образование и наука. 2022. № 1. С. 4. EDN: YRICYB.
7. Долженко Р. А., Долженко С. Б., Малышев Д. С. Методика повышения организационной эффективности предприятия // Мир (Модернизация. Инновации. Развитие). 2023. Т. 14. № 1. С. 74-95. DOI: 10.18184/2079-4665.2023.14.1.76-93 EDN: ZAQJKC.
8. Карапетян Д.Т. Теоретические подходы к определению понятия «хозяйственная система»// Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. - 2021. - № 5 (131). - С. 179-184. EDN: MJCDIX.
9. Климентова Э.А., Дубовицкий А.А. Сравнительная эффективность использования производственных ресурсов и рентабельность деятельности сельскохозяйственных предприятий // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник трудов XIV Международной научно-практической конференции (Брянск, 23-24 марта 2023 г.) - Брянск: Брянский ГАУ, 2023. С. 303-307. EDN: XLVKGK.
10. Лебедев Л.В. Современные концепции эффективности управления организацией и ее оценки // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Государственное и муниципальное управление. 2025. Т. 12. № 2. С. 237-244. DOI: 10.22363/2312-8313-2025-12-2-237-244 EDN: QTPNPP.
11. Ляндау Ю.В. Повышение эффективности деятельности предприятий и инструменты управления бизнес-процессами // Нормирование и оплата труда в промышленности. 2013. № 5. С. 47-51. EDN: RDHQER.