

УДК 656.01

ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

М.В. Томилов

Московский городской университет управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова, Москва,
e-mail: tomilov.max.99@yandex.ru

Аннотация. В статье рассматривается спектр возможностей для формирования и последующего развития в Российской Федерации цифровой транспортной экосистемы. Актуальность данной темы обусловлена запуском 1 марта 2026 года национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог», регистрация на которой является обязательной для экспедиторов и перевозчиков. Рассматривается текущий функционал данной цифровой платформы, и анализируются основные проблемы, выявленные на начальном этапе её эксплуатации. Дана оценка влияния запуска платформы «ГосЛог» на деятельность участников рынка транспортной логистики в России. Определена роль цифровой платформы в удовлетворении потребностей непосредственных пользователей транспортного комплекса с учётом текущих тенденций цифровизации. Сформулированы предложения по повышению эффективности работы цифровой платформы «ГосЛог» как основы для формирования экосистемы цифровых платформ транспортной отрасли. Предложена концепция цифровой платформы международного транспортного коридора как связующего звена между национальными цифровыми транспортными экосистемами разных государств.

Ключевые слова: цифровая платформа, транспортная логистика, трансформация, экосистема, международный транспортный коридор (МТК), концепция, интеграция, эффективность.

FORMATION OF A DIGITAL TRANSPORT ECOSYSTEM IN RUSSIAN FEDERATION

M.V. Tomilov

Moscow City University of Management of the Moscow Government named after Y.M. Luzhkov, Moscow,
e-mail: tomilov.max.99@yandex.ru

Abstract. The article examines the range of opportunities for the formation and subsequent development of a digital transport ecosystem in the Russian Federation. The relevance of this topic is due to the launch of the national digital transport and logistics platform "GoLog" on March 1, 2026, which is mandatory for freight forwarders and carriers to register on. The current functionality of this digital platform is reviewed, and the main issues identified during its initial operation are analyzed. The impact of the launch of the "GoLog" platform on the activities of transport logistics market participants in Russia is assessed. The role of the digital platform in meeting the needs of direct users of the transport complex has been determined, taking into account current trends in digitalization. Proposals have been formulated to improve the efficiency of the GosLog digital platform as a basis for the formation of an ecosystem of digital platforms in the transport industry. The concept of a digital platform for international transport has been proposed.

Keywords: digital platform, transport logistics, transformation, ecosystem, international transport corridor (ITC), concept, integration, efficiency.

Дата поступления статьи в редакцию: 22.06.2026

Дата принятия статьи в печать: 18.08.2026

Введение

Процессы цифровизации имеют место во всех сферах экономики страны, и транспортная отрасль не является исключением. По состоянию на сегодняшний день цифровые технологии активно применяются на всех видах транспорта и оказывают существенное влияние на особенности управления транспортным комплексом страны в целом. В то же время развитие цифровых технологий является непрерывным процессом, соответственно спектр актуальных технологий постоянно изменяется. Также растёт количество бизнес-процессов, в осуществлении которых цифровые технологии играют ключевую роль. Отдельно следует отметить, что предприятия по-разному внедряют и используют цифровые технологии а, следовательно, находятся на разных уровнях технологической зрелости. В связи с этим актуальным становится вопрос сбалансированного развития логистического рынка с точки зрения координации цифрового вза-

имодействия его участников с государственными органами и контрагентами. Одним из важнейших этапов решения данной задачи стал запуск 1 марта 2026 года национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог» (далее - ГосЛог), регистрация на которой, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 14.02.2026 N 139 «Об утверждении Положения о национальной цифровой транспортно-логистической платформе Российской Федерации «ГосЛог», является обязательной для всех экспедиторов и перевозчиков, ведущих деятельность на российском рынке логистических услуг [1].

В то же время введенная на законодательном уровне норма об обязательной регистрации всех участников рынка на платформе создала ряд существенных рисков для небольших предприятий. В частности, далеко не все малые предприятия имеют финансовые и технологические возможности для установки программного обеспечения, позволяющего осуществить интеграцию с сервисами платформы. Кроме того, в настоящее время платформа находится на начальном этапе своей работы, соответственно высока вероятность технических сбоев, что может оказывать серьёзное негативное влияние на эффективность функционирования цепей поставок, информация об участниках которых размещается на платформе. При этом с 1 мая 2026 года для компаний, не зарегистрированных на платформе, введены значительные штрафы, а их деятельность становится незаконной [2].

В связи с тем, что доля малых предприятий на рынке логистики превышает 85%, они играют значительную роль в организации цепей поставок по всей стране, которые в свою очередь, напрямую влияют на темпы развития национальной экономики [3]. Следовательно, эффективная организация интеграции подобных предприятий с государственными цифровыми сервисами является важной задачей обеспечения эффективности функционирования транспортной отрасли страны в целом. Именно поэтому процессы дальнейшего развития платформы «ГосЛог» следует осуществлять с учётом потребностей участников рынка. Для достижения данной цели автором предлагается расширение действующей системы принципов функционирования платформы «ГосЛог» путём ориентации на основы работы платформы «ГосТех» как цифровой базы для разработки единых государственных цифровых платформ. Это, в частности, позволит сформировать нормативно-правовую основу для использования цифрового экосистемного подхода к развитию транспортного комплекса и логистического рынка, участники которого являются его непосредственными пользователями. .

Отдельно следует отметить важнейшую роль трансграничных цепей поставок в обеспечении бесперебойного функционирования большинства отраслей российской экономики. Эффективность организации подобных цепей поставок напрямую зависит от международных транспортных коридоров (далее - МТК). При этом осуществляемые по МТК трансграничные перевозки характеризуются высокой сложностью организации ввиду необходимости прохождения пограничных и таможенных процедур, а также учёта всех особенностей норм действующего законодательства стран-партнёров. В свою очередь, цифровая трансформация российского рынка логистики априори меняет особенности взаимодействия с зарубежными контрагентами. В сложившейся ситуации МТК должен рассматриваться как основной элемент трансграничных цепей поставок. В условиях цифровой трансформации, имеющей место как в России, так и в ряде стран-партнёров, автором предлагается концепция цифровой платформы МТК, реализация которой будет способствовать организации бесшовных цепей поставок между странами, входящими в МТК.

Цель исследования

Целью исследования стал анализ текущих процессов в части разработки и внедрения цифровых платформ в сфере транспорта, которые в совокупности позволят сформировать в РФ полноценную цифровую транспортную экосистему. Для достижения данной цели были поставлены следующие задачи: рассмотреть текущий и планируемый функционал платформы «ГосЛог», оценить влияние запуска платформы на деятельность участников рынка транспортной логистики в России, определить роль цифровой транспортно-логистической платформы в повышении эффективности удовлетворения потребностей пользователей транспортного комплекса, сформулировать предложения по повышению эффективности работы цифровой платформы «ГосЛог», предложить концепцию цифровой платформы международного транспортного коридора (МТК) как связующего звена между цифровыми транспортными экосистемами разных стран.

Материал и методы исследования

Основу работы составляет метод сравнительного анализа, позволяющий сопоставить ключевые принципы развития цифровых экосистем с текущими принципами формирования национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог» и выявить факторы, определяющие характер возможных процессов трансформации данной платформы в полноценную цифровую транспортную экосистему.

Теоретическая база исследования включает нормативно-правовые акты, регулирующие процессы развития платформ «ГосЛог» и «ГосТех», а также научные статьи, посвящённые анализу основных характеристик процессов формирования и развития цифровых экосистем транспортно-логистического обслуживания, а также вопросам цифровой трансформации цепей поставок на международном уровне.

Эмпирическая база исследования представлена данными Министерства Транспорта РФ о функционале платформы «ГосЛог», включая перечень уже запущенных и планируемых к внедрению функциональных блоков. Также приведены данные исследования цифровой платформы «Монополия» о доле малых предприятий, функционирующих на рынке транспортной логистики. Стоит отдельно подчеркнуть, что в категорию «малых предприятий» отнесены те из них, чей размер грузового автомобильного парка составляет от 1 до 5 транспортных средств.

Результаты исследования

Проведённый анализ особенностей функционирования платформы «ГосЛог» позволяет определить основные направления развития данной платформы как основы цифровой транспортной экосистемы. На момент запуска (март 2026 года) в рамках платформы действует 4 функциональных блока, а именно:

- 1) «Единое окно» выдачи перевозочных и товаросопроводительных документов;
- 2) Цифровой профиль участника платформы;
- 3) Предоставление информации о движении грузов (прослеживаемость);
- 4) Предоставление данных о перевозках и объектах транспортно-логистической инфраструктуры [4].

Отдельно стоит отметить, что запуск функционала платформы в полном объёме планируется к 2030 году. В течение соответствующего периода времени предусматривается внедрение 8 дополнительных блоков. Таким образом, функционально платформа будет представлять собой 12 блоков, выполняющих определённые функции и формирующих единую модель данных, которая, в свою очередь, обеспечивает бесшовное взаимодействие между данными блоками. Схема описанной конфигурации платформы представлена на рисунке 1.



Рис. 1. Основные сервисы экосистемы платформы «Гослог» (НЦТЛП) [4]

В то же время, в связи с тем, что в настоящее время платформа находится на начальном этапе работы, при внедрении новых блоков и совершенствовании уже существующих следует учитывать проблемы и недочёты, выявленные в первые месяцы после её запуска. В частности, по результатам первого месяца работы сервисов платформы можно было выделить следующие наиболее серьёзные проблемы:

- Высокая вероятность возникновения технических сбоев из-за «наплыва» пользователей;
- Отсутствие чёткого алгоритма интеграции с ФСБ для требуемого законом включения данных о компании в реестр перевозчиков;
- Отсутствие инструкций и регламентов действий для перевозчиков в случаях возникновения перебоев с доступом к сети «Интернет»;
- Отсутствие механизмов организации информационного взаимодействия с другими информационными системами (например, с действующей в сфере железнодорожных перевозок в системе ЭТРАН);
- Неопределённость алгоритмов внесения в систему информации иностранными контрагентами;
- Возникновение рисков работы с поставщиками логистических услуг, сведения о которых отсутствуют в реестре.

Таким образом, можно констатировать, что запуск платформы «ГосЛог», априори характеризующийся масштабной трансформацией логистического рынка, создаёт ряд сложностей для его участников. Наряду с кардинальными изменениями бизнес-процессов, многие транспортно-логистические предприятия вынуждены тратить значительные средства на обновление своей цифровой технологической базы для обеспечения технологической совместимости с платформой «ГосЛог», осуществлять обучение сотрудников работе с сервисами платформы, а также самостоятельно определять механизмы взаимодействия с иностранными компаниями, а также контрагентами, не зарегистрированными в системе. Перечисленные аспекты могут оказывать существенное влияние на деятельность участников рынка и, прежде всего, относящихся к категории малых предприятий. Последние, в свою очередь, могут не иметь ресурсов для интеграции с платформой, что создаёт риски ухода с рынка, поскольку согласно действующему законодательству регистрация на платформе осуществляется экспедиторами и перевозчиками в обязательном порядке. В случае отсутствия регистрации на платформе и внесения сведений в реестр перевозчиков, деятельность компании выходит за рамки правового поля, что делает невозможным полноценное функционирование на рынке. В то же время подавляющее большинство участников рынка относятся как раз к малым предприятиям. Так, например, по состоянию на 2024 год, доля перевозчиков, чей автомобильный парк имел численность от 1 до 5 транспортных средств (далее - ТС), составлял 86% (44,8 тыс. корпоративных игроков из 52,3 тыс.) [3]. Таким образом, данные предприятия вносят значительный вклад в обеспечение эффективного функционирования рынка транспортной логистики в России. В связи с этим, автор считает необходимым принятие мер, способствующих облегчению процессов интеграции участников рынка с платформой «ГосЛог».

В первую очередь, процессы развития платформы «ГосЛог» должны основываться на следовании определённым принципам. Соответствующие принципы зафиксированы в Постановлении Правительства Российской Федерации от 14 февраля 2026 г. № 139 «Об утверждении Положения о национальной цифровой транспортно-логистической платформе Российской Федерации «ГосЛог», однако при их анализе выявлено несоответствие с принципами функционирования государственной цифровой платформы «ГосТех», которая выполняет роль единой базы для разработки всех основных государственных цифровых сервисов [1, 5]. В частности, перечень принципов работы платформы «ГосТех», утверждённый Постановлением Правительства РФ от 16 декабря 2022 г. N 2338 «Об утверждении Положения о единой цифровой платформе Российской Федерации «ГосТех», включает следующие принципы:

- Клиентоцентричность - ориентация на всесторонний учет интересов и эффективное удовлетворение потребностей физических или юридических лиц при их взаимодействии с государственными органами и внебюджетными фондами;
- Масштабируемость - обеспечение требуемой отказоустойчивости и производительности при изменении количества информационных систем на платформе, пользователей, цифровых продуктов платформы, а также объёма обрабатываемых данных;

- Адаптируемость – обеспечение возможности непрерывного совершенствования функциональности при изменении законодательства Российской Федерации, а также развитии информационных технологий;
- Технологическая независимость – обеспечение соответствия программного обеспечения требованиям законодательства Российской Федерации в области импортозамещения (технологической независимости) [5].

В настоящее время данные принципы работы платформы «ГосТех» отсутствуют в аналогичном перечне платформы «ГосЛог», в связи с чем автор считает целесообразным дополнение данного перечня перечисленными ранее принципами. Помимо устранения несоответствия на нормативном уровне, процессы развития платформы «ГосЛог» будут в значительной степени более ориентированы на удовлетворение потребностей непосредственных пользователей транспортного комплекса, так как концептуально данная платформа разрабатывалась исключительно как цифровой инструмент контроля за деятельностью рынка.

Обеспечение реализации данных принципов будет возможно, в частности, за счёт запуска в рамках платформы «ГосЛог» новых специализированных блоков в дополнение к уже существующим и запланированным 12-ти блокам, представленным на рисунке 1. Новые блоки предлагается представить в виде следующих сервисов:

- Система обучения работе с сервисами платформы для пользователей;
- Нормативно-правовая поддержка;
- Система мониторинга технических сбояв;
- Сервис обратной связи.

Стоит особо подчеркнуть, что значительную роль в обеспечении функционирования перечисленных сервисов должны играть технологии искусственного интеллекта (далее – ИИ) и, в частности, машинного обучения, что позволит не только выявлять недостатки в работе платформы, но и своевременно на них реагировать.

Внедрение сервисов, ориентированных на повышение эффективности взаимодействия пользователей с платформы, позволят создать предпосылки для развития платформы «ГосЛог» в качестве основы цифровой транспортной экосистемы РФ. Следует отметить, что в условиях цифровизации экосистемный подход характеризуется наличием единого пространства цифрового взаимодействия между всеми участниками транспортных логистических процессов [6]. Речь идёт о непосредственных участниках рынка транспортной логистики (перевозчики, экспедиторы, грузоотправители, грузополучатели, владельцы объектов транспортной инфраструктуры и др.), а также о государственных органах, как выполняющих функции контроля за деятельностью рынка, так и координирующих процессы развития транспортного комплекса в целом [7].

Применение экосистемного подхода в целях повышения эффективности процессов цифровизации транспортного комплекса имеет место не только в России, но и в ряде государств-партнёров РФ [8]. Данный аспект обозначает актуальность вопроса обеспечения взаимной интеграции цифровых транспортных экосистем разных стран. В связи с тем, что крупнейшие трансграничные цепи поставок формируются на базе международных транспортных коридоров (далее – МТК), последние могут стать ключевым связующим звеном между транспортными экосистемами государств в том числе на этапе организации цифрового взаимодействия. Таким образом, цифровизация транспортных логистических процессов на международном уровне подразумевает необходимость создания специализированного цифрового инструмента, обеспечивающего бесшовное взаимодействие между цифровыми транспортными экосистемами, функционирующими в странах-участниках конкретного МТК [9]. С учётом соответствующих особенностей автором предложена концепция цифровой платформы МТК, в рамках которой предполагается:

- технологическая интеграция платформы с цифровыми транспортными экосистемами государств, входящих в МТК.;
- наличие единого межгосударственного оператора, осуществляющего управление цифровой платформой;
- принятие международных соглашений и гармонизация правовых норм; определяющих основы функционирования оператора МТК;
- осуществление контроля за деятельностью оператора МТК на базе межгосударственной экономической комиссии.

Реализация данной концепции будет напрямую способствовать как сбалансированному развитию национальных транспортно-логистических экосистем в России и странах-партнёрах, так и укреплению международных экономических связей, в частности, за счёт существенного облегчения и ускорения процессов прохождения всего спектра пограничных и таможенных процедур.

Заключение

По результатам анализа процессов формирования цифровых транспортных экосистем и предложения мер, способствующих повышению эффективности данных процессов, можно сделать вывод о том, что запуск национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог» позволил сформировать полноценную основу для формирования российской цифровой транспортной экосистемы, однако для того, чтобы данная платформа могла являться не только инструментом контроля рынка, но и единой цифровой средой взаимодействия между всеми группами участников транспортно-логистических процессов, необходима реализация комплекса мер, способствующих эффективной организации соответствующих процессов на всех этапах. В связи с этим автором даны как теоретические рекомендации по совершенствованию нормативной базы формирования цифровой платформы «ГосЛог», так и предложения практического характера, а именно внедрение дополнительных блоков в функционал платформы «ГосЛог», а также запуск цифровых платформ на базе МТК. Реализация представленных в статье предложений позволит не только повысить эффективность процессов цифровой трансформации транспортной отрасли РФ, но и будет способствовать обеспечению устойчивости логистических цепей поставок как на национальном, так и на межнациональном уровнях.

Литература

1. Постановление Правительства РФ от 14.02.2026 N 139 «Об утверждении Положения о национальной цифровой транспортно-логистической платформе Российской Федерации «ГосЛог». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_526912/ (дата обращения 28.06.2026).
2. «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 04.07.2026) (с изм. и доп., вступ. в силу с 07.07.2026). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/ (дата обращения 28.06.2026).
3. «ГИС ЭПД» и «ГОСЛОГ»: Цифровая трансформация транспортной отрасли началась / ГК «Монополия». [Электронный ресурс]. URL: https://monopoly.ru/blog/zakony/gis-epd-i-goslog-cifrovaya-transformaciya-transportnoy-otrasli-nachalas/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru (дата обращения 28.06.2026).
4. Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа «ГосЛог». [Электронный ресурс]. URL: <https://mintrans.gov.ru/activities/297/367?ysclid=mo0mvwsh9s928256937> (дата обращения 19.06.2026).
5. Постановление Правительства РФ от 16 декабря 2022 г. N 2338 «Об утверждении Положения о единой цифровой платформе Российской Федерации «ГосТех», о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 6 июля 2015 г. N 676 и признании утратившим силу пункта 6 изменений, которые вносятся в требования к порядку создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах данных информации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 11 мая 2017 г. N 555». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/78450.html> (дата обращения 19.06.2026).
6. Дмитриев А.В., Нос В.А. Цифровые экосистемы транспортно-логистического обслуживания в условиях устойчивого развития // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2022. № 3(79). С. 18-25. DOI: 10.54220/v.rsue.1991-0533.2022.79.3.002. EDN KCXUYS.
7. Проекты Ассоциации / Ассоциация «Цифровой транспорт и логистика». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.dtla.ru/projects/> (дата обращения 20.06.2026).
8. Григорьев Д.А., Галецкая Е.А., Кахриманова Д.Г. Цифровая трансформация и развитие интеллектуальных транспортно-логистических экосистем ЕАЭС-Китай // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 13, № 12(165). С. 151-163. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2025.12.13.016. EDN HSGQTD.
9. В ЕАЭС хотят построить экосистему цифровых транспортных коридоров / РЖД-Партнёр.ру. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rzd-partner.ru/zhd-transport/comments/v-eaes-khotyat-postroit-ekosistemu-tsifrovyykh-transportnykh-koridorov/> (дата обращения 17.06.2026).