

УДК 338.43

**СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКОЙ РЕСПУБЛИКИ****Ф.М. Узденова, Д.Р. Чотчаева**

ФГБОУ ВО «Северо-Кавказская государственная академия», Черкесск, e-mail: djamilya.ch@bk.ru

Аннотация. В статье представлен комплексный анализ современного состояния и перспектив развития сельского хозяйства Карачаево-Черкесской Республики на основе данных государственного реестра предприятий и официальной статистики за 2025 год. Рассмотрены отраслевая структура производства, географическое распределение аграрного бизнеса, финансово-экономические показатели ключевых компаний и макроэкономические итоги развития растениеводства и животноводства. Особое внимание уделено выявлению структурных ограничений, включая износ материально-технической базы, низкий уровень кооперации и социальные вызовы сельских территорий. Сделан вывод о необходимости сбалансированного подхода, сочетающего технологическое обновление с решением социально-демографических задач для обеспечения устойчивого роста и повышения конкурентоспособности региона на федеральном аграрном рынке.

Ключевые слова: Карачаево-Черкесская Республика, сельское хозяйство, растениеводство, животноводство, агропромышленный комплекс, государственная поддержка, устойчивое развитие, сельскохозяйственные предприятия.

**CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE
IN THE KARACHAY-CHERKESS REPUBLIC****F.M. Uzdanova, D.R. Chotchaeva**

North-Caucasus State Academy, Cherkessk, e-mail: djamilya.ch@bk.ru

Abstract. The article presents a comprehensive analysis of the current state and development prospects of agriculture in the Karachay-Cherkess Republic based on data from the state register of enterprises and official statistics for 2025. The sectoral structure of production, geographical distribution of agribusiness, financial and economic indicators of key companies, and macroeconomic results of crop and livestock development are examined. Special attention is paid to identifying structural constraints, including wear and tear of the material and technical base, low level of cooperation, and social challenges in rural areas. The conclusion is drawn about the need for a balanced approach that combines technological modernization with addressing socio-demographic issues to ensure sustainable growth and enhance the region's competitiveness in the federal agricultural market.

Keywords: Karachay-Cherkess Republic, agriculture, crop production, livestock farming, agro-industrial complex, state support, sustainable development, agricultural enterprises.

Дата поступления статьи в редакцию: 11.06.2026

Дата принятия статьи в печать: 07.08.2026

Введение

Понятие эффективности является одним из ключевых понятий любой системы, общества, страны, региона, области, предприятия, производства. Однако наибольшее значение этот термин получил в экономике, так как она должна постоянно создавать такие блага, которые необходимы для жизнедеятельности людей и без которых общество не сможет развиваться. Именно экономика помогает удовлетворить потребности человека в мире ограниченных ресурсов и поэтому она должна быть эффективной, т. е. отвечать условиям достижения высоких результатов при минимальных затратах капитала, финансов, труда и т. п. [6]. От успешного решения проблем экономического и социального развития аграрных предприятий и в целом агропромышленного комплекса (АПК) как приоритетного сектора экономики страны в значительной мере зависят развитие других отраслей национального хозяйства, продовольственная безопасность и финансовое обеспечение государства, формирование внутреннего и внешнего рынков, повышение благосостояния населения. Поэтому вполне закономерно, что проблемам эффективно-

сти агропромышленного производства посвящено весомое количество исследований, научных работ, монографий, учебников и учебных пособий [6].

Материал и методы исследования

Уровень эффективности агропромышленного производства в целом зависит от множества факторов: природно-климатических условий, уровня квалификации кадров, спроса на произведенную продукцию и многих других. При этом обеспечить сектор высококвалифицированными кадрами в силах государства, для чего необходимо стимулировать людей выбирать среди других именно те специальности, которые так или иначе связаны с аграрным сектором, и повысить престижность профессии в целом, предоставляя пакет социальных услуг молодым специалистам. Аналогично мероприятия по сохранению экологического равновесия - это прерогатива государства, что обусловлено масштабностью таких мер и их влиянием на деятельность довольно крупного числа аграрных предприятий и регионов их расположения [6]. Основными системообразующими элементами агропромышленного комплекса являются сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности, крестьянские (фермерские) хозяйства, предприятия перерабатывающей и пищевой сферы (мукомольно-крупяные, хлебопекарные, мясо- и молокоперерабатывающие, сыродельные и др.), предприятия рыночной инфраструктуры [7]. Исследование базируется на анализе данных государственного реестра предприятий (egrul-base.ru), официальной статистики Росстата и региональных органов власти, а также научных публикаций по проблематике развития АПК Карачаево-Черкесской Республики (КЧР).

Результаты исследования

Аграрный сектор Карачаево-Черкесской Республики - базовый элемент социально-экономического развития территории. Разнообразие ландшафтов, от равнинных предгорий до высокогорных пастбищ, создало предпосылки для многопрофильного производства. В регионе зарегистрировано 306 организаций, занятых растениеводством, животноводством и охотой. Суммарный объем продукции аграрного сектора в хозяйствах всех категорий по итогам 2025 года достиг 53,6 млрд рублей, превысив показатель предшествующего года на 8,6%. Наиболее высокая динамика отмечена в растениеводстве: объем продукции составил 24,37 млрд рублей, прирост - 16,6%. В животноводстве при объеме 29,26 млрд рублей темпы роста оказались ниже - 2,7%. Производство скота и птицы на убой выросло на 8,5% (65,9 тыс. тонн), выпуск яиц - на 0,4% (79,9 млн штук). Сокращение надоев молока составило 1,1% (207,5 тыс. тонн). Эта разнонаправленная динамика объясняется сезонными факторами и структурными преобразованиями в АПК, включая обновление стада и совершенствование кормовой базы.

Выручка сконцентрирована в двух направлениях. На возделывании зерновых, бобовых и масличных культур сельскохозяйственные предприятия генерируют 38% совокупного дохода. Еще 36% приходится на культивирование овощей, бахчевых, корнеплодов, грибов и трюфелей. Дифференциацию масштабов производства, технологического оснащения и уровня рентабельности по главным категориям хозяйствования детализирует таблица 1.

Таблица 1

Виды деятельности фирм сельского хозяйства (растениеводства, животноводства) и охоты Карачаево-Черкессии

ОКВЭД – Вид деятельности	Совокупная выручка	Количество фирм	Средняя выручка на фирму
01.11. Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур	5,8 млрд руб.	82	145,01 млн руб.
01.13. Выращивание овощей, бахчевых, корнеплодных и клубнеплодных культур, грибов и трюфелей	5,53 млрд руб.	29	425,3 млн руб.
01.24. Выращивание семечковых и косточковых культур	1,71 млрд руб.	14	852,71 млн руб.
01.41. Разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока	1,11 млрд руб.	72	29,26 млн руб.
продолжение табл. 1			

окончание табл. 1			
ОКВЭД – Вид деятельности	Совокупная выручка	Количество фирм	Средняя выручка на фирму
01.25. Выращивание прочих плодовых деревьев, кустарников и орехов	573,38 млн руб.	7	191,13 млн руб.
01.45. Разведение овец и коз	338,7 млн руб.	22	37,63 млн руб.
01.42. Разведение прочих пород крупного рогатого скота и буйволов, производство спермы	119,17 млн руб.	15	19,86 млн руб.
01.49. Разведение прочих животных	78,67 млн руб.	8	39,34 млн руб.
01.50. Смешанное сельское хозяйство	56,22 млн руб.	18	9,37 млн руб.
01.43. Разведение лошадей и прочих животных семейства лошадиных отряда непарнокопытных	47,25 млн руб.	17	4,72 млн руб.

Источник: составлено автором по данным [3]

Садоводство почти не регистрируется. Средняя выручка на одно предприятие здесь переваливает за 850 миллионов рублей – больше нет ни в одном аграрном сегменте. Причина в длинном инвестиционном цикле: на этапе закладки многолетних насаждений требуется масштабный ввод капитала, а высокая добавленная стоимость аккумулируется при реализации товарной продукции. Иначе выглядит молочное скотоводство. Здесь плотность фирм наибольшая, но медианная выручка не дотягивает до 29 млн рублей. Такое распределение показывает: преобладают средние и мелкие производители с малыми масштабами, привязанные к местным рынкам, а в валовом выпуске высока доля личных подсобных хозяйств. Возделывание зерна и овощей держится на устойчивом уровне доходности – стабильность обеспечивают постоянный платежеспособный спрос, разветвленная логистика и внедрение современных агротехнологий. Однако распространение этих направлений сдерживает нехватка орошаемых земель и диспропорции в поставках удобрений отдельным хозяйствам.

Размещение агропромышленных предприятий продиктовано природно-хозяйственным районированием республики. Степень развития транспортной, энергетической и перерабатывающей инфраструктур – фактор не менее значимый. Максимальная концентрация хозяйствующих субъектов зафиксирована в г. Черкесске, Прикубанском и Малокарачаевском районах. В этих локациях сосредоточены административные структуры крупных агрохолдингов и транспортно-логистические центры, что открывает доступ к ресурсной базе, выход на рынки сбыта и взаимодействие с финансовыми институтами (табл. 2).

Таблица 2

Распределение по городам и районам Карачаево-Черкессии

Регион (населенный пункт)	Количество фирм
Не определено	63
Черкесск	39
Прикубанский район	38
Малокарачаевский район	38
Карачаевский район	25
Зеленчукский район	22
Усть-Джегутинский район	20
Хабезский район	19
Адыге-Хабльский район	18
Карачаевск	12

Источник: составлено автором по данным [3]

В регистрах оседает масса хозяйств с невыясненным адресом - их местонахождение не установлено. Сюда попали предприятия, прописанные вне границ муниципалитетов, обособленные подразделения крупных агрохолдингов и организации, чья работа ведется на федеральных землях или межрайонных пастбищах. Это следствие правил учета и мобильного характера хозяйствования в ряде аграрных отраслей, прежде всего в скотоводстве. Сезонные перегоны скота диктуют нестандартную фиксацию производственных территорий, которые эти хозяйства осваивают [5].

Рынок сельского хозяйства КЧР характеризуется высокой степенью концентрации: небольшая группа крупных компаний формирует существенную часть отраслевой выручки, тогда как абсолютное большинство хозяйств относится к малому и среднему бизнесу. Безоговорочным лидером остается АО «АГРОКОМБИНАТ «ЮЖНЫЙ», обеспечивающее стабильный объем производства и занятость почти 1,8 тыс. человек. В то же время рынок демонстрирует высокую динамику среди средних игроков, некоторые из которых показывают кратный рост выручки благодаря модернизации технологий, расширению площадей или оптимизации логистики (табл. 3).

Таблица 3

Крупнейшие предприятия по сельскому хозяйству (растениеводству, животноводству) и охоте Карачаево-Черкессии

Наименование	Выручка	Рост выручки, %	Сотрудников
АО АГРОКОМБИНАТ «ЮЖНЫЙ»	4,5 млрд руб.	1%	1 770
ООО ФИРМА «ХАММЕР»	1,87 млрд руб.	88%	119
ООО «РОДНИК»	952,8 млн руб.	29%	10
ООО КФХ «СЕЛЬХОЗПРОМ»	617,45 млн руб.	58%	2
ООО «РЕЯ»	572,57 млн руб.	12%	83
ООО «АПК «ПРИЭЛЬБРУСЬЕ»	393,37 млн руб.	-18%	62
ООО КФХ «МИЧУРИНСКИЙ»	314,57 млн руб.	340%	43
ООО «САДЫ КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССИИ»	263,19 млн руб.	68%	86
СПК «ТОХТАМЫШ»	192,4 млн руб.	-21%	н/д
ООО «ЗАРЯ-1»	164,45 млн руб.	39%	н/д

Источник: составлено автором по данным [3]

Цикличность в аграрном секторе, колебания цен и погода - вот с чем связывают падение показателей в ряде хозяйств, тогда как местные производители сельхозпродукции укрепляют позиции на рынке и адаптируются к меняющимся условиям. При почти одинаковой выручке разбежка по числу работников служит индикатором механизации и выверенной организации труда, особенно на передовых предприятиях. Лидеры отрасли уже активно оптимизируют внутренние процессы.

Заключение

Госрегулирование и поддержка все сильнее завязаны на локальную специфику, что позволяет снять указанные затруднения. В Карачаево-Черкесской Республике работает госпрограмма развития АПК, включающая субсидирование части процентной ставки по кредитам, возмещение трат на минеральные удобрения и сельхозтехнику, а также гранты начинающим фермерам и крестьянским хозяйствам в животноводстве. Эффективность этих мер увязана со снижением бюрократических издержек, прозрачностью бюджетных ассигнований и открытием консультационно-методических центров для системной поддержки аграриев на всех стадиях производства. Конкретика снимает напряженность.

Оптимизация кооперативных механизмов в аграрном секторе требует внедрения технологических инноваций, так как темпы развития агрокооперации пока недостаточны. Этот инструмент консолидирует ресурсы мелких фермерских хозяйств – от сельхозтехники до семенного фонда и удобрений, что снижает издержки и укрепляет позиции на рынках сбыта. Барьеры для объединения: слабая финансовая грамотность участников, историческое взаимное недоверие и дефицит успешных пилотных проектов, которые доказывают экономическую эффективность таких форм хозяйствования.

В аграрном секторе машинно-технологические станции, перерабатывающие линии и сбытовые кооперативы редко работают одновременно. Кооперативные объединения поднимают конкурентоспособность фермерских хозяйств методическим сопровождением, стартовым капиталом и прозрачным распределением прибыли. Справедливость этого подтверждена практическими кейсами.

Связь экономического развития, демографической динамики и рынка труда бесспорна: дисбалансы воспроизводства трудовых ресурсов в агросфере заданы именно этим фактором. Кадровый потенциал аграрных территорий накапливается только при неизменной численности сельских жителей. Молодежь покидает село. К детерминантам убыли молодых трудоспособных контингентов отнесены слабая производительность аграрного труда, цикличность сельскохозяйственного цикла и стойкое отставание заработков от среднеотраслевых региональных значений. Представители этой возрастной страты уезжают или в городские агломерации, или за границы региона.

Природные комплексы Карачаево-Черкесской Республики высоко эндемичны, поэтому их нужно эксплуатировать щадяще. Антропогенный пресс снижается. Чтобы сократить нагрузку, формируются новые рыночные ниши, где внедряются малоотходные решения. Почвенное плодородие восстанавливают сидеральными культурами, севооборотами и капельным поливом. Объем агрохимикатов сокращается. Расширяется сегмент органического сельского хозяйства.

Сертификация по стандартам «органик» в связке с продвижением региональных брендов, привязанных к территории происхождения, ускорит рост добавленной стоимости и стимулирует стабильное экспортное направление. Экологически ориентированный аграрный сектор при наметившейся динамике требует прозрачной нормативно-правовой базы, рентабельных сертификационных процедур и инструментов информационной поддержки для хозяйствующих субъектов, модернизирующих свои производственные циклы.

С учетом указанных тенденций, перспективы развития сельского хозяйства Карачаево-Черкесской Республики напрямую связаны с необходимостью перехода от экстенсивной модели аграрного производства к интенсивной и инновационной. В условиях ограниченности земельных и финансовых ресурсов приоритет должен отдаваться повышению производительности труда, внедрению ресурсосберегающих технологий и развитию перерабатывающих отраслей агропромышленного комплекса.

Реализация полного потенциала отрасли потребует синхронизации государственной поддержки, привлечения частных инвестиций, углубления кооперационных связей и комплексного решения социальных вопросов сельских территорий.

Внедрение передовых агротехнологий, углубление кооперации, цифровизация управления и модернизация быта на селе укрепляют продовольственную стабильность. Эти меры выводят Карачаево-Черкесскую Республику на более высокие конкурентные позиции в условиях трансформации рынка. Так складывается долгосрочная модель отраслевого развития, нацеленная на экономический подъем, социальный прогресс и экологический баланс.

Литература

1. Синельников В.М., Корсун Н.Ф., Марков А.С., Подашевская Е.И. Моделирование и оптимизация в агропромышленном комплексе. Курсовое проектирование: учебно-методическое пособие. Минск: БГАТУ, 2015. 156 с.
2. Шалаева Л.В. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в растениеводстве: учебное пособие. Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2018. 258 с.
3. Реестр предприятий сельского хозяйства Карачаево-Черкесской Республики. [Электронный ресурс]. URL: <https://egrul-base.ru/rubric/region/91/code/01/> (дата обращения: 02.06.2026).

4. Объем сельхозпроизводства в Карачаево-Черкесии в 2025 г. вырос на 8,6% [Электронный ресурс]. URL: <https://www.interfax-russia.ru/south-and-north-caucasus/news/obem-selhozproduktstva-v-karachaevo-cherkesii-v-2025g-vyros-na-8-6> (дата обращения: 29.05.2026).
5. Текеева Х.Э., Динаев А.А. Развитие сельского хозяйства КЧР // Мичуринский агрономический вестник. 2025. № 4. С. 52-56.
6. Иванов Г.И. Экономическая сущность и понятийный аппарат эффективности агропромышленного комплекса // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2018. Т. 4 (70). № 2. С. 34-42. EDN: YMRCZN.
7. Текеева Х.Э., Узденова Ф.М. Региональный АПК как регулируемая экономическая система // International Agricultural Journal. 2019. № 4. С. 423-429. DOI: 10.24411/2588-0209-2019-10123 EDN: VBYOTL.