

УДК 332.1

**СТРАТЕГИИ И МЕРЫ ДЛЯ УСПЕШНОГО РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ****Н.В. Перекрест, О.А. Затепакин**

Сибирский государственный индустриальный университет, Новокузнецк, email: perekrestnv@mail.ru

*Аннотация.* В статье рассматриваются ключевые стратегии и меры, направленные на успешное решение проблем социально-экономического развития регионов. Актуальность данной темы обусловлена необходимостью поиска эффективных решений в условиях экономических кризисов, глобализации и изменения климата, которые ставят перед регионами новые вызовы.

*Ключевые слова:* регион; устойчивое развитие; мониторинг социально-экономического развития; региональное развитие; экономические вызовы; социальные вызовы; экологические вызовы.

**STRATEGIES AND MEASURES FOR SUCCESSFUL SOLUTION OF PROBLEMS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS****N.V. Perekrest, O.A. Zatepyakin**

Siberian State Industrial University, Novokuznetsk, email: perekrestnv@mail.ru

*Abstract.* The article discusses key strategies and measures aimed at successfully solving the problems of socio-economic development of the regions. The relevance of this topic is determined by the need to find effective solutions in the context of economic crises, globalization and climate change, which pose new challenges to the regions.

*Keywords:* region; sustainable development; monitoring of socio-economic development; regional development; economic challenges; social challenges; environmental challenges.

Дата поступления статьи в редакцию: 16.08.2025

Дата принятия статьи в печать: 26.09.2025

**Введение**

Социально-экономическое развитие регионов представляет собой один из ключевых факторов стабильности и процветания государства в целом. В современных условиях, характеризующихся глобализацией, экономическими кризисами, а также социальными и экологическими вызовами, необходимость эффективного управления региональными процессами становится особенно актуальной.

В современной России одной из главных задач является разработка новой концепции территориальной эффективной экономической специализации регионов. В российских исследованиях экономистов и социологов с тех пор, как начали использоваться термин «качество жизни» в 1990-х годах, придается особое значение этому понятию. При этом качество жизни включает три составляющие:

- уровень жизни населения, который характеризуется доходами, потреблением материальных благ и услуг, а также уровнем занятости;
- образ жизни, который определяется наличием жилья и коммунальных услуг, доступностью пассажирского транспорта, наличием культурных учреждений и обеспечением гражданской безопасности;
- здоровье и продолжительность жизни граждан, которые связаны с медицинским обслуживанием, доступностью физкультурных и спортивных учреждений, социальной защитой малообеспеченных и нетрудоспособных граждан, а также экологической безопасностью [1].

Многие регионы сталкиваются с проблемами, такими как снижение производственной активности, неравномерное распределение доходов, высокая уровень безработицы, недостаточная инвестиционная привлекательность и ухудшение качества жизни населения. Эти проблемы не только сказываются на состоянии отдельных регионов, но и оказывают влияние на экономическую и социальную стабильность всей страны.

В связи с этим, разработка и реализация стратегий и мер, направленных на устранение этих вызовов, являются приоритетными задачами на уровне регионального управления.

**Результаты исследования**

Чтобы корректно определить стратегии управления регионального социально-экономического развития необходимо учитывать весь спектр факторов регионального управления (правовые, социальные, инфраструктурные, ресурсно-графические, структурные, экономические, информационно-образовательные, политические):

- соответствующее поставленным целям управления государственное и правовое регулирование социально-экономического регионального развития посредством правовой нормативной базы стратегического устойчивого развития с использованием инновационных подходов;
- поддержание и развитие соответствующего уровня жизни населения для стимулирования демографического роста, улучшения качества жизни, здравоохранения, снижения оттока населения;
- развитие соответствующих систем сообщения (транспортных, железнодорожных, авиационных, речных, морских) между населенными пунктами, производственными и добывающими центрами, регионами;
- степень богатства региона определенными природными ресурсами, особенности географического положения с климатической и топографической точки зрения, соседствование с другими регионами, странами;
- процессы изменения отраслевых и управляющих структур в регионе;
- формирование в регионе эффективной системы экономических инструментов регулирования;
- повышение уровня образованности населения для подготовки высококвалифицированных кадров, повышение уровня информированности населения;
- степень сотрудничества и экспортно-импортной деятельности с другими странами, влияние внешнеэкономических связей на региональное развитие и проведение инноваций) [14]

Рассмотрим социально-экономическое развитие Кемеровской области-Кузбасса.

Кемеровская область – Кузбасс находится на юго-востоке Западной Сибири; север области – юго-восточная часть Западно-Сибирской равнины, восток и северо-восток – горы Кузнецкого Алатау, юго-запад – Салаирский кряж, юг – хребты Горной Шории, центральная часть – Кузнецкая котловина.

Территория Кузбасса простирается с севера на юг на 510 км, с запада на восток – на 300 км. В современных границах площадь Кузбасса составляет 95,7 тыс. км<sup>2</sup> (0,6% территории РФ), из неё 65,1% занимают леса и кустарники, 27,2% – сельскохозяйственные угодья, 7,7% – воды и прочие земли.

Кемеровская область – Кузбасс находится почти на равном расстоянии от западных и восточных границ Российской Федерации, расстояние до ближайшего холодного моря (бассейна Северного Ледовитого океана) – Карского – около 2,0 тыс. км, до южного тёплого моря (Атлантического океана) – Чёрного – более 4,5 тыс. км. Административные границы региона сухопутные: на севере он граничит с Томской областью, на востоке – с Красноярским краем и Республикой Хакасия, на юге – с Республикой Алтай и Алтайским краем, на западе – с Новосибирской областью. Регион входит в состав Сибирского федерального округа.

Климат Кузбасса резко континентальный: зима холодная и продолжительная, лето короткое, но тёплое. Средняя температура января: от –18°С до –22°С, июля – от +17°С до +22°С. Количество осадков от 300 до 500 мм в год, в горных районах – до 900 мм.

Для региона характерно разнообразие почвенного покрова. В таёжных районах преобладают горнолесные, дерново-подзолистые, горно-луговые, таёжно-подзолистые и торфяные почвы, в сельскохозяйственных районах – чернозёмные, серые луговые. Флора региона представлена степными, лесостепными, лесными, горно-лесными, субальпийскими и альпийскими видами. Лесистость территории составляет 63,4%. Крупные лесные массивы ценных хвойных пород сосредоточены в южной и восточной частях области.

В Кузбассе насчитывается более 32 тыс. рек протяжённостью 245 тыс.км, принадлежащих бассейну р. Обь. На территории области формируются четыре основных водных бассейна: р. Томь, р. Иня, р. Чулым, р. Чумыш. Главная водная артерия области – река Томь. На территории региона 850 озёр, включая речные старицы, суммарной площадью более 100 км<sup>2</sup>. Самое крупное озеро – Большой Берчикуль площадью 25 км<sup>2</sup>.

Главные богатства Кузбасса скрыты под землёй. Кузбасс располагает запасами таких полезных ископаемых, как каменный уголь, железная руда, торф-сырец. Из цветных металлов преобладают полиметаллические руды, цинк, свинец, серебро, золото, медь, вольфрам, ртуть, молибден, кобальт, никель. Нерудное сырьё: флюсовые известняки, доломиты, кварциты, огнеупорные глины, формовочные пески, вермикулит, асбест, тальк, базальт и другие.

В 2024 году была успешно завершена программа социально-экономического развития Кузбасса, в реализацию которой было вложено 83,2 млрд рублей. Построена дорога в обход Кемерово, что позволило вывести транзитный большегрузный транспорт за пределы города. По федеральному проекту «Чистый воздух» в Новокузнецке на 11,6% снижен совокупный объем выбросов. Также построен комплекс объектов обеспечивающей инфраструктуры для развития СТК «Шерегеш».

На 7,5%, с 67 тыс. до 72 тыс., увеличилось количество организаций малого и среднего бизнеса, объем налоговых поступлений от данной категории бизнеса по итогам 2024 года ожидается около 50 млрд рублей. Всего в процессе реализации Программы социально-экономического развития Кузбасса создано около 7 тыс. новых рабочих мест, что стало важным шагом к улучшению экономической ситуации в регионе.

Структура валового внутреннего продукта региона представлена преимущественно секторами добычи полезных ископаемых (более 28%), операциями с недвижимым имуществом (более 12%) и прочими (более 33%). Что касается динамики промышленного производства, то индекс промышленного производства в 2024 г составил 94,6%, что ниже на 3,3 пункта, чем в 2023 г. При этом производство минеральных удобрений увеличилось в сравнении с 2023 годом на 0,3 пункта, производство угля составило 92,3% от уровня предыдущего года, производство стали составило 94,5% от уровня предыдущего года, производство готового проката составило 94,6% от уровня 2023 года, а производство ферросилициев снизилось и составило 76,3% от уровня 2023 года.

В 2024 году ввели жилья 933 тысячи квадратных метров, что на 3,2% больше уровня предыдущего года.

Численность постоянного населения Кемеровской области-Кузбасса на 01 января 2025 года составила 2527,2 тысячи человек. Численность постоянного населения Кемеровской области – Кузбасса на 1 января 2024 года составила 2547,7 тыс. человек (удельный вес в Российской Федерации – 1,7%), плотность населения – 26,6 человека на 1 км<sup>2</sup>. При этом в 2024 году число родившихся на 1000 человек населения составило 6,8 человек, что на 6,8% меньше уровня 2023 года, число умерших составило 14,6 человек на 1000 человек населения, что больше на 5,8% уровня предыдущего года. Естественная убыль населения в 2024 году возросла в сравнении с 2023 годом на 19,7%.

В декабре 2024 года индекс потребительских цен по сравнению с предыдущим месяцем составил 101,1% (за год – 109,6%), в том числе на продовольственные товары – 102,4% (109,6%), непродовольственные товары – 100,4% (104,7%), услуги – 100,4% (116,1%). Цены и тарифы на услуги в декабре 2024 г. увеличились на 0,4% (в декабре 2023 г. – на 0,7%).

Стоимость фиксированного набора потребительских товаров и услуг для межрегиональных сопоставлений покупательной способности населения в конце декабря 2024 г. составила 21222,3 рубля в расчёте на месяц и по сравнению с предыдущим месяцем увеличилась на 1,4% (за год – на 10,8%). Стоимость условного (минимального) набора продуктов питания в конце декабря 2024 г. составила 7079,2 рубля в расчёте на месяц и по сравнению с предыдущим месяцем увеличилась на 4,2% (за год – на 19,9%).

Среднедушевые денежные доходы населения за 2024 год составили 46592 рубля, что на 18,2% больше уровня 2023 года. Средняя заработная плата работников (без учета субъектов малого предпринимательства) в 2024 году возросла в сравнении с 2023 годом на 16,3% и составила 83763 рублей.

По итогам выборочного обследования рабочей силы среди населения в возрасте 15 лет и старше за сентябрь–ноябрь 2024 г., численность рабочей силы составила 1234,1 тыс. человек, в их числе 1200,7 тыс. человек были заняты в экономике и 33,4 тыс. человек не имели занятия, но активно его искали (безработные). Уровень занятости населения сложился в размере 56,8%, уровень безработицы – 2,7%.

Однако при всём этом Кузбасс ухудшил позиции в рейтинге развития регионов, занял 29 место в рейтинге социально-экономического развития регионов за 2024 год. Интегральный рейтинг Кемеровской области составил 53,34 балла. По сравнению с 2023 годом Кузбасс ухудшил свои позиции, ранее регион занимал 22 место. По данным РИА-Новости, лидерами рейтинга по итогам прошлого года стали Москва, Петербург и Республика Татарстан. Кузбасс в 2024 году не вошел и в топ-10 Национального рейтинга состояния инвестиционного климата.

По данным Кемеровостата, экономика Кузбасса получила по итогам 2024 года 27 млрд рублей убытка. Финансовый результат организаций Кемеровской области составил 26,9 млрд руб. сальдированного убытка против 341,1 млрд руб. прибыли годом ранее. С убытком отработали самые крупные отрасли индустрии региона – добыча угля (90 млрд руб. убытка против 156,6 млрд руб. прибыли в 2023 году), производство кокса и нефтепродуктов (10,5 млрд руб. против 1,5 млрд руб. прибыли) и метал-

лургия (7,6 млрд руб. против 28,3 млрд руб. прибыли). Кроме того, сальдированный убыток в размере 32,3 млрд руб. получила энергетика региона. В 2023 году эта отрасль показала прибыль в 11,3 млрд руб.

В промышленности Кузбасса наибольшая сальдированная прибыль зафиксирована в химии (19,6 млрд руб.), производстве стройматериалов (3,4 млрд руб.) и пищевой промышленности (2,9 млрд руб.). Самой же прибыльной отраслью экономики региона оказалась оптовая и розничная торговля – 46,4 млрд руб.

Для успешного решения проблем социально-экономического развития регионов, в том числе Кузбасса, необходимо разрабатывать и реализовать комплексные стратегии и меры, которые будут учитываться как текущие вызовы, так и потенциальные возможности для роста (рис. 1).

Чтобы преодолеть низкий уровень инвестиций, необходимо не только упрощение административных процедур, снижение налогового бремени и создание стимулов для местного бизнеса, разработка программ финансирования для предпринимателей, увеличение доступа к кредитам и грантам, но и своевременное повышение квалификации рабочей силы и образование для обеспечения наличия трудозанятости в соответствии с требованиями современного рынка. Немаловажным является привлечение инвестиций в инфраструктурные проекты через программы финансирования и создание фондов для поддержки НИОКР, стартапов и инновационных предприятий. Локализация этих мер может помочь регионам не только привлечь инвестиции, но и создать устойчивые условия для дальнейшего роста и развития.

Модернизация квалификационного уровня трудовых ресурсов посредством расширенных образовательных программ и профессиональных тренингов служит фундаментальным фактором преодоления экономической стагнации региона. Формирование благоприятного инвестиционного климата через налоговые преференции стимулирует внедрение инновационных разработок и современных производственных технологий. Масштабные капиталовложения в модернизацию транспортных коммуникаций и коммунальных сетей существенно сокращают операционные затраты предприятий, увеличивая инвестиционную привлекательность территории. Организация отраслевых объединений и деловых сообществ способствует активизации межфирменной кооперации и достижению синергетического эффекта [2].

Модернизация транспортной инфраструктуры, включая строительство современных логистических комплексов и расширение сети общественного транспорта, способствует укреплению межрегиональных экономических связей. Создание благоприятных условий для развития инновационных предприятий и поддержка перспективных стартапов позволяет диверсифицировать экономику регионов. Формирование профессиональных сообществ предпринимателей обеспечивает эффективное распределение ресурсов и обмен опытом между участниками рынка. Оптимизация нормативно-правовой базы и снижение регуляторной нагрузки создают комфортную среду для развития предпринимательства при минимальных административных затратах.

Модернизация образовательных программ согласно актуальным запросам работодателей создает фундамент для решения кадрового дефицита. Внедрение практико-ориентированного подхода в обучении, разработка специализированных курсов повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки позволяют формировать компетенции, востребованные на рынке труда. Сотрудничество образовательных организаций с предприятиями региона обеспечивает эффективный обмен данными о потребностях работодателей и дает студентам возможность получения практического опыта. Развитая социальная инфраструктура, включающая доступное жилье, объекты досуга и культуры, создает благоприятные условия для привлечения и закрепления квалифицированных специалистов на территории.

Реализация справедливой системы налогообложения, учитывающей доходы граждан, позволит эффективно перераспределять финансовые ресурсы среди различных социальных групп. Государственная поддержка предпринимательских инициатив способствует формированию дополнительных вакансий, расширяя возможности трудоустройства социально незащищенных категорий населения. Целевое финансирование инфраструктурных проектов в экономически отстающих территориях содействует выравниванию уровня жизни между субъектами страны и сокращению территориального неравенства.

Модернизация социальной инфраструктуры в удаленных районах страны требует комплексного подхода к строительству новых школ, больниц и поликлиник. Государственная поддержка малообеспеченных семей через систему целевых грантов обеспечивает равный доступ к качественному образованию и медицинскому обслуживанию. Мониторинг эффективности социальных программ позволяет оперативно корректировать меры поддержки населения и совершенствовать механизмы оказания помощи нуждающимся гражданам.

Устранение зависимости региона от одной или нескольких ключевых отраслей (например, угольной или нефтяной).

- поддержка новых и альтернативных секторов экономики (IT-технологии, зеленая энергия, агропромышленный комплекс)
- финансирование стартапов и малых и средних предприятий через гранты и льготные кредиты
- создание технопарков и бизнес-инкубаторов для поддержки инновационных идей и развития новых технологий

Улучшение качества жизни населения через создание и модернизацию образовательных, медицинских и культурных учреждений.

- построение новых школ, больниц и центров здоровья, адаптированных к потребностям местного населения
- проведение программ повышения квалификации и переквалификации работников в ответ на изменения на рынке труда
- разработка инициатив по формированию доступной городской инфраструктуры, включая доступный транспорт и благоустройство общественных пространств

Обеспечение устойчивого развития и охраны окружающей среды.

- реализация проектов по рекультивации загрязненных территорий и восстановлению экосистем
- внедрение технологий очистки сточных вод и атмосферного воздуха на предприятиях
- содействие в переходе к возобновляемым источникам энергии и экологически чистым технологиям

Привлечение инвестиций для поддержания экономического роста и создания новых рабочих мест.

- оптимизация административных процедур для бизнеса (упрощение регистрации, налоговых и разрешительных процедур)
- разработка и внедрение налоговых льгот и субсидий для инвесторов
- проведение мероприятий, направленных на привлечение внешних инвестиций, включая инвестиционные форумы и выставки

Система мониторинга должна быть интегрирована в процесс разработки и реализации политик

- создание единой информационной системы, собирающей и анализирующей данные о социально-экономических показателях (уровень безработицы, доходы населения, состояния инфраструктуры и экологии)
- регулярные исследования и опросы среди населения для выявления потребностей и оценки удовлетворенности услугами
- установление процедур для регулярного пересмотра и корректировки стратегий на основе полученных данных

**Рис. 1.** Стратегии и меры для успешного решения проблем социально-экономического развития регионов

Реализация региональных программ устойчивого развития требует комплексного подхода к рациональному природопользованию, учитывающего долгосрочные перспективы обеспечения ресурсами будущих поколений. Внедрение инновационных экологически чистых технологий способствует минимизации негативного воздействия на окружающую среду при одновременном повышении энергоэффективности производственных процессов. Масштабные просветительские инициативы формируют у населения понимание значимости сбалансированного развития территорий и его прямой взаимосвязи с благополучием местных сообществ.

Глобальные климатические изменения существенно влияют на развитие социальных и экономических процессов всех регионов мира. Адаптационные механизмы требуют согласованных действий государственных структур совместно с локальными общественными организациями. Эффективное распределение природных ресурсов, внедрение экологически чистых технологий производства и модернизация инфраструктурных объектов позволяют регионам минимизировать негативные последствия климатических трансформаций.

Кемеровская область сталкивается с комплексом взаимосвязанных проблем развития. Моноотраслевая структура экономики региона, базирующаяся на добыче угля, создает существенные риски. Недостаточное развитие инфраструктуры муниципальных образований препятствует привлечению новых инвесторов. Дефицит газоснабжения ограничивает промышленный потенциал территории. Устойчивое снижение численности населения вследствие миграционного оттока и естественной убыли усугубляет нехватку квалифицированных специалистов на региональном рынке труда.

Развитие региона предполагает комплексную модернизацию инфраструктуры, укрепление технологической независимости, поддержку предпринимательских инициатив, формирование квалифицированных кадров, расширение туристической привлекательности и совершенствование угледобывающего сектора.

Непрерывное наблюдение за показателями социального и экономического развития региона выступает ключевым компонентом управленческой системы, обеспечивая возможность оперативного обнаружения отклонений и внесения необходимых корректировок в процесс регионального администрирования.

Диверсификация региональных экономик в сочетании с модернизацией социальной сферы, экологическими инициативами и формированием привлекательных условий для инвесторов создает прочную основу для преодоления территориальных вызовов. Плановая реализация программ развития, учитывающих уникальные особенности каждой территории, требует постоянного взаимодействия с населением и регулярной оценки достигнутых результатов [3].

Отслеживание региональных социально-экономических показателей позволяет комплексно анализировать существующие условия жизни населения, своевременно обнаруживать возникающие проблемы и формировать эффективные стратегии повышения благосостояния граждан (табл. 1).

Таблица 1

**Роль мониторинга социально-экономического развития регионов**

Региональные вызовы	Описание проблемы	Роль мониторинга
Экономические вызовы	В зависимости от структуры экономики, отдельные регионы могут сталкиваться с падением производительности, нехваткой инвестиций, высоким уровнем безработицы и зависимостью от монопрофильной экономики (например, угольные регионы).	<ul style="list-style-type: none"> <li>– сбор и анализ данных о промышленной активности, занятости и инвестициях позволяют выявить области, требующие поддержки</li> <li>– мониторинг ценовой динамики и спроса на продукцию позволяет своевременно реагировать на изменения рынка и принимать меры по диверсификации экономики</li> <li>– важным аспектом является анализ инвестиций в инновации и новые технологии для поддержки устойчивого роста</li> </ul>
Социальные вызовы	Высокий уровень бедности, низкое качество жизни, ограниченный доступ к образованию и здравоохранению, миграция населения.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– регулярный сбор данных о населении, включая демографические и социальные характеристики, помогает определить группы риска и разработать программы поддержки</li> <li>– оценка доступа к образовательным и медицинским учреждениям позволяет выявить недостатки в инфраструктуре и провести необходимые улучшения</li> <li>– мониторинг уровня жизни и социальной стабильности позволяет выявить тенденции и принимать меры для улучшения социальной политики на уровне региона</li> </ul>
Экологические вызовы	Загрязнение окружающей среды, истощение ресурсов и негативные последствия изменения климата, влияющие на здоровье населения и качество жизни.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– экологический мониторинг (например, контроль за качеством воздуха и воды) позволяет выявлять проблемные зоны и разрабатывать стратегии по их улучшению</li> <li>– анализ состояния природных ресурсов и экосистем помогает разработать меры по восстановлению и устойчивому управлению им, что также отражает на экономическом развитии, особенно в ресурсозависимых регионах</li> <li>– оценка воздействия проектов на окружающую среду помогает избежать негативных последствий и способствует более гармоничному развитию региона</li> </ul>

Источник: составлено авторами по [4-6].

**Выводы**

Мониторинг социально-экономического развития регионов имеет стратегическое значение для выявления и анализа экономических, социальных и экологических вызовов. Он дает возможность принимающим решения быстро адаптироваться к изменяющимся условиям, находить эффективные пути преодоления проблем и планировать устойчивое развитие. Данные, собранные в результате мониторинга, служат основой для разработки и внедрения государственных программ, направленных на улучшение жизни населения и развитие региона в целом.

Таким образом, интеграция мониторинга с действиями по решению вызовов создает условия для более комплексного и эффективного подхода к региональному развитию. Это позволяет оперативно выявлять проблемы, анализировать не только текущие, но и прогнозные тенденции, а также корректировать действия в соответствии с реалиями.

Комплексный подход к решению региональных вызовов, основанный на концепции устойчивого развития и активном мониторинге, станет основой для формирования конкурентоспособных и жизнеспособных регионов. Это не только обеспечит экономическую стабильность, но и создаст условия для социальной справедливости и экологической устойчивости, способствуя улучшению качества жизни для будущих поколений. В конечном счете, эффективное комбинирование социальных, экономических и экологических мероприятий станет основой стратегии устойчивого развития регионов, давая возможность каждому региону реализовать свой потенциал и установить гармоничные отношения с окружающей средой.

**Литература**

1. Волконская А.Г., Мамай О.В. Сущность процесса регионального управления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов XI Международной научно-практической конференции, посвященной 30-летию экономического факультета, Кинель, 27 марта 2024 года. Самара: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 130-134.
2. Милюков А.А., Гоман К.И. Кластерно-сетевой механизм в обеспечении инновационного регионального развития // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14. № 3. С. 110-118. DOI: 10.18287/2542-0461-2023-14-3-110-118.
3. Ли Чжимэн. Исследование борьбы с бедностью в природоохранной зоне (на примере озера Поянху) // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 4. С. 135-139.
4. Гуторин Е.В. Оценка влияния качества жизни населения на рост конкурентоспособности экономики региона: дис. ... канд. экон. наук. Красноярск, 2007. 138 с.
5. Есина О.И. Развитие технологической инфраструктуры и человеческого капитала как факторов стимулирования инновационного развития регионов // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. 2014. № 1-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tehnologicheskoy-infrastruktury-i-chelovecheskogo-kapitala-kak-faktorov-stimulirovaniya-innovatsionnogo-razvitiya-regionov> (дата обращения: 25.08.2025).
6. Резник Г.А., Малышев А.А. Экологический маркетинг: проблемы и перспективы развития: монография. Пенза: ПГУАС, 2014. 144 с.
7. Ахметшина А.Р. Регулирование экономико-экологических отношений в рамках устойчивого развития экономической системы: автореф. дис. ... докт. экон. наук. Казань, 2011. 47 с.
8. Бабаева З.Ш. Стратегическое управление и устойчивое развитие экономики // Международная торговля и торговая политика. 2024. № 10 (1). С. 51-63. DOI: 10.21686/2410-7395-2024-1-51-63.
9. Чудинова Л.Н. формирование и оценка системы инвестиционного обеспечения устойчивого сбалансированного развития региона: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Воронеж, 2016. 248 с.
10. Мрачковски А.Е., Кипервар Е.А., Чумаков А.А. Социальные аспекты экономической безопасности: учебное пособие. Омск: Изд-во ОмГТУ, 2021.
11. Бахтурова А.И. Ключевые показатели социально-экономического развития современного общества // Вестник науки. 2024. № 5 (74). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-pokazateli-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-sovremennogo-obschestva> (дата обращения: 25.08.2025).
12. Шатохина С.Ю. Продвижение эффективных механизмов управления для обеспечения устойчивого социально-экономического развития территорий // Экономика и социум. 2023. № 11 (114)-1. С. 1118-1128.
13. Мягков Е.В. Региональный организационно-экономический механизм управления агломерациями муниципальных образований: автор. дис. ... канд. экон. наук. Барнаул, 2025. 199 с.

14. Команич Н.В. Проблемы управления и факторы инновационного регионального развития как аспекты региональной безопасности РФ // Проблемы управления безопасностью сложных систем: Материалы XXXI международной конференции, Москва, 13 декабря 2023 года. М.: Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, 2023. С. 140-149. DOI: 10.25728/iccss.2023.34.36.017.

15. Программа социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса до 2030 год, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2024 г. № 3916-р.