

УДК 33.339

*А.Б. Мельников, Д.Р. Барчо, И.А. Хаджиев*

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
email: melnikovalexander@hotmail.ru, damir.barcho@mail.ru, islam.hadjiew@gmail.com

## **ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ АГРОХОЛДИНГОВ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, современные технологии, повышение рентабельности, оптимизация процессов, автоматизация.

В статье рассматривается внешнеэкономическая деятельность российских агрохолдингов в обеспечении национальной экономической безопасности. Ключевой проблемой в статье выступают механизмы обеспечения национальной экономической безопасности страны. Внешнеэкономическая деятельность является локомотивом в развитии экономики страны, так как обеспечивает бюджет страны доходами и стимулирует развитие отраслей народного хозяйства. Вопросам развития внешнеэкономической деятельности страны посвящаются различные исследования, затрагивающие проблему ее функционирования в различных условиях внешнего влияния. Это способствует нахождению более эффективных путей развития ее составляющих и привлекательной для инвестирования. В современных условиях, внешнеэкономическая деятельность нашей страны подвержена влиянию западных санкций, которые ограничили логистические пути и сократили внешнеторговую деятельность отечественных предприятий, что, изначально привело к возникновению колоссальных убытков. Однако, со временем, перестроив логистику, наша страна продолжает наращивать внешнеторговые связи между дружественными странами, наращивая товарооборот.

*A.B. Melnikov, D.R. Barcho, I.A. Khadzhev*

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar,  
email: melnikovalexander@hotmail.ru, damir.barcho@mail.ru, islam.hadjiew@gmail.com

## **FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF RUSSIAN AGRICULTURAL HOLDINGS IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL ECONOMIC SECURITY**

**Keywords:** foreign economic activity, modern technologies, increasing profitability, process optimization, automation.

The article examines the foreign economic activity of Russian agricultural holdings in ensuring national economic security. The key problem in the article is the mechanisms for ensuring the national economic security of the country. Foreign economic activity is a driving force in the development of the country's economy, as it provides the country's budget with income and stimulates the development of sectors of the national economy. Various studies are devoted to the development of the country's foreign economic detail, affecting the problem of its functioning in various conditions of external influence. This helps to find more effective ways of developing its components and attractive for investment. In modern conditions, our country's foreign economic activity is subject to the influence of Western sanctions, which have limited logistics routes and reduced the foreign trade activities of domestic enterprises, which initially led to enormous losses. However, over time, having rebuilt logistics, our country continues to increase foreign trade relations between friendly countries, increasing trade turnover.

Внешнеэкономическая деятельность российских организаций в контексте обеспечения национальной экономической безопасности выступает локомотивом развития экономики страны, обеспечивая поступление доходов в бюджет и стимулируя развитие народного хозяйства. Проблемы функционирования внешнеэкономической деятельности в условиях внешнего давления активно изучаются, что способствует поиску эффективных

путей развития и повышению инвестиционной привлекательности.

Актуальность настоящего исследования заключается в том, что внешнеэкономическая деятельность является тем катализатором, который способствует обеспечению экономической безопасности страны, так как происходит взаимообмен товарами и услугами, которые страна не производит, но спрос на нее существует. Кроме того, страна, выходя на миро-

вой рынок, находит новые рынки сбыта своей продукции, что способствует росту поступлений в ее бюджет.

Внешняя торговля вносит существенный вклад в развитие нашей страны и позволяет налаживать связи между странами в различных отраслях. Однако в виду санкционного давления, Россия была отрезана от мирового рынка, что стало основанием введения параллельного импорта и переориентация на новые рынки.

Агрохолдинги России являются активными участниками внешнеэкономической деятельности страны и частью стратегии национальной безопасности, так как обеспечивают нашу страну продовольственными товарами.

### **Цель исследования**

**Цель исследования** – анализ внешнеэкономической деятельности российских организаций в контексте обеспечения национальной экономической безопасности, а также исследование механизмов, которые способствуют развитию внешнеэкономической деятельности в условиях ограничений, вызванных внешними санкциями, и поиску путей увеличения товарооборота с дружественными странами.

### **Методы и материалы исследования**

Материалами являются данные, связанные с российской внешнеэкономической деятельностью, изменения в торговых отношениях с другими странами, а также информация о санкционных ограничениях и логистических путях. Используются аналитические и сравнительные методы обработки данных.

### **Результаты исследования и их обсуждения**

Сельскохозяйственная отрасль претерпела существенные изменения с 2014 года и по сей день. В виду введенного эмбарго, а потом и санкций, в нашу страну перестали поступать морепродукты, мясо, рыба от западных поставщиков. В виду таких ограничений, отрасль активно стала реализовывать импортозамещение, что позволило российскому АПК наладить новые производства и активно расширять местные рынки, производя свою продукцию.

Наша страна стала ориентироваться на местных производителей, которые заместили иностранные [8].

Национальные компании быстро заняли освободившиеся ниши. Российские производители доказали, что способны практически на всё и гибко адаптируются к новым условиям. Это подтверждается ростом финансовых показателей ведущих агрохолдингов за последние пять лет (рис. 1).

В России АПК прошел длительный путь развития и встал на путь импортозамещения, дав возможность мелким и крупным производителям сельскохозяйственной продукции для развития. По итогам развития с 2014 года по 2023 год, АПК нарастил объемы экспорта продукции на 17,1 млрд. руб. составив 45,3 млрд. руб. к началу 2024 гола.

Сегодня Россия экспортирует продовольствие более чем в 160 стран и занимает ведущие позиции по поставкам пшеницы, ячменя и других продуктов. В первом полугодии 2024 года экспорт сельхозпродукции увеличился на 16% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года, особенно заметен рост в сегментах мясомолочной продукции и овощей.

Россия занимает семнадцатое место среди поставщиков сельскохозяйственной продукции на мировом рынке. Доля мирового рынка увеличилась до 2.1%, что является хорошим результатом деятельности предприятий АПК [4].

Сложная геополитическая ситуация изменила экспорт сельхозпродукции. Российские предприятия адаптировались к новым условиям, изменив логистику и финансовые схемы. Государство пересмотрело условия поддержки бизнеса и направило усилия для его помощи. Такой совместной работой российские компании продолжают увеличивать свое присутствие на глобальном продовольственном рынке, обеспечивая стабильность поставок и внося значительный вклад в проблемы обеспечения продовольственной безопасности в мире.

Первыми на мировом рынке являются США, они производят сельскохозяйственной продукции на 233 млрд. долл. в год. Далее идет Китай, который ежегодно наращивает объемы производства сельскохозяйственной продукции на 11%. Его объемы в 2023 году составили 224 миллиарда долларов.

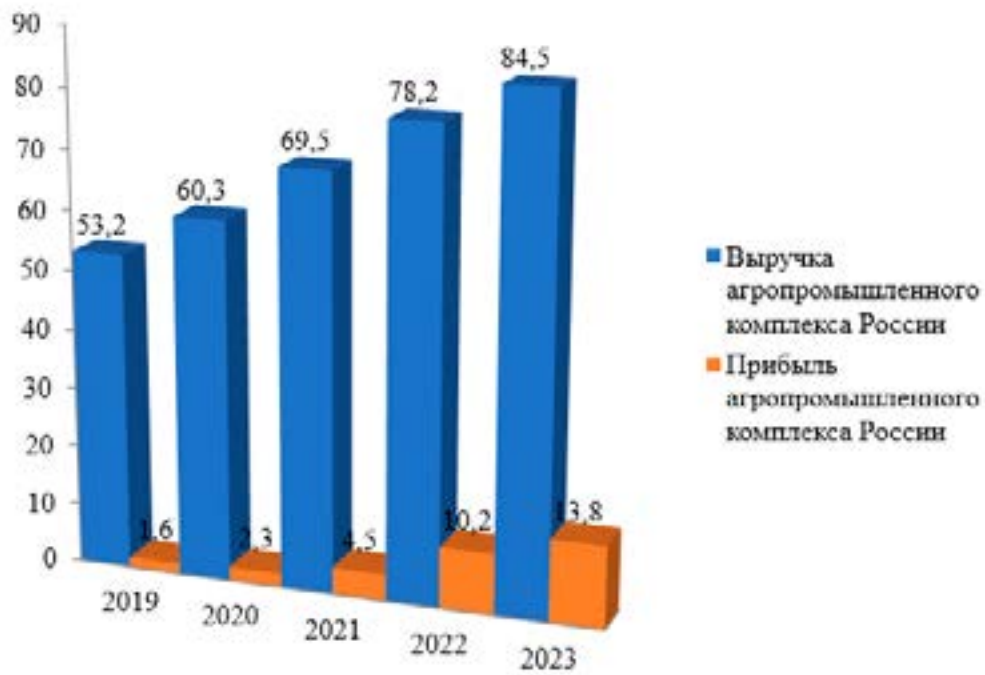


Рис. 1. Экономические показатели роста агропромышленного комплекса России с 2019 по 2023 гг., % [6]

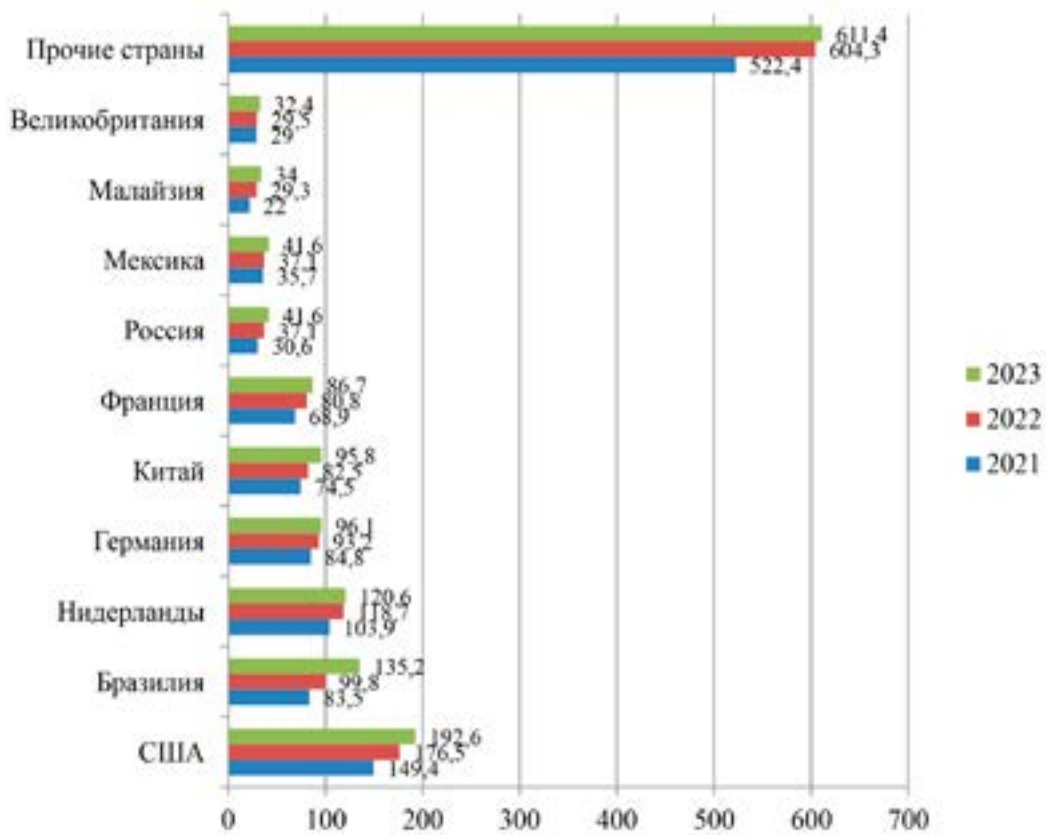


Рис. 2. ТОП-20 стран экспортеров-производителей АПК 2021-2023 гг. (млрд. долл. США) [7]

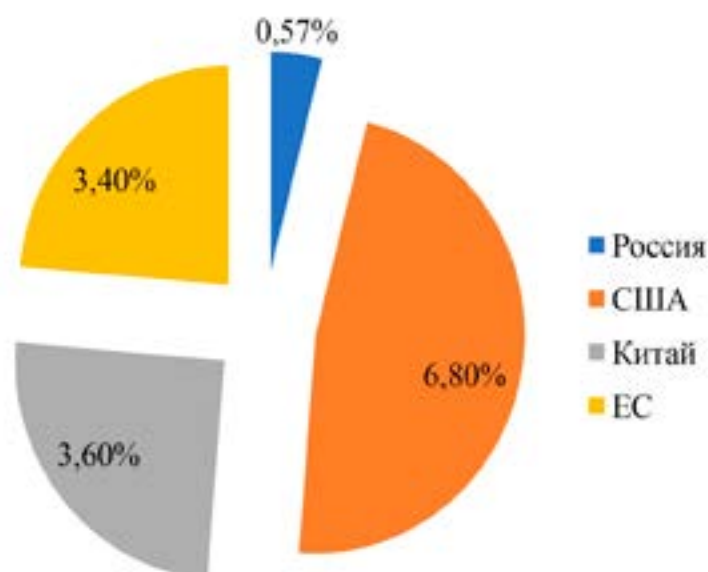


Рис. 3. Структура финансирования АПК за рубежом и в России, % [3]

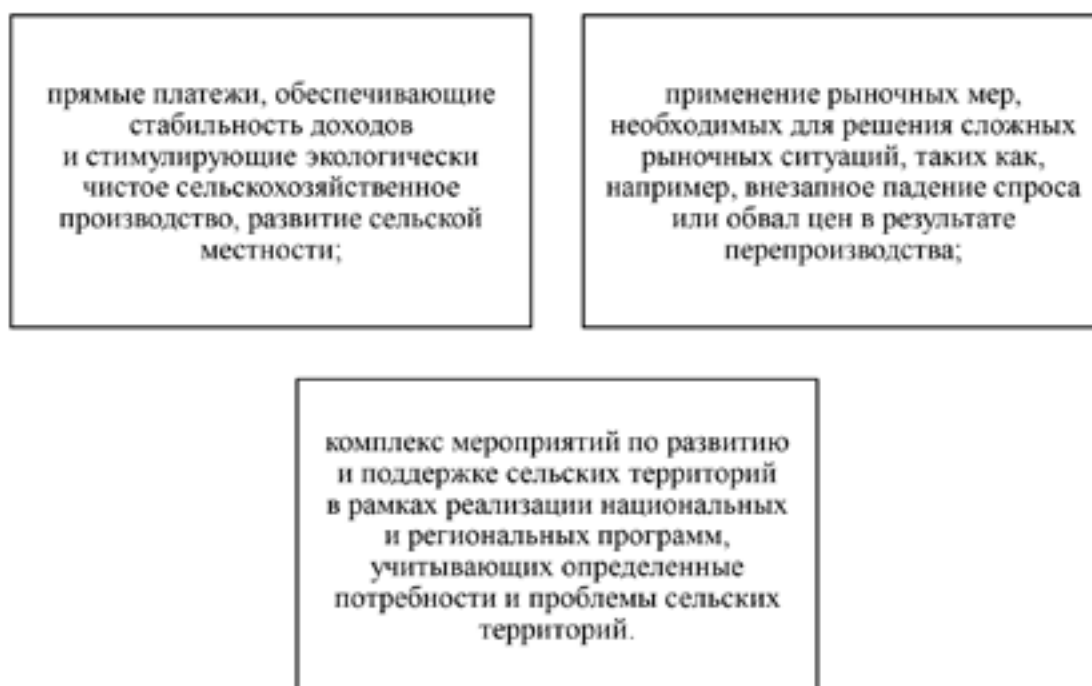


Рис. 4. Поддержка агрохолдингов в ЕС

В пятерке крупнейших стран-покупателей продовольствия также значатся Германия (117 миллиардов долларов, +3,7%), Нидерланды (84 миллиарда долларов, +5,6%) и Япония (83 миллиарда долларов, +8,6%) (рис. 2).

Чтобы понять, как устроена поддержка АПК в России, проведем исследование зарубежного опыта. Если рассматривать опыт США, Китая и стран ЕС, то в них поддержка АПК составляет порядка 7% (рис. 3).

Таким образом, США направляет на финансирование АПК порядка 6,8% средства, тогда как Россия все лишь 0,57% от ВВП.

Если анализировать такие страны как Норвегия, то там финансирование АПК составляет 48%, в Швейцарии – 55%, а в Японии 52% от ВВП, что объясняется неблагоприятными природно-климатическими условиями, ограниченностью земельных ресурсов и высоким уровнем жизни.

Опыт стран показывает, что экономика Китая инвестирует наибольший объем средств в развитие сельского хозяйства. После нее следуют США и страны ЕС.

Евросоюз и страны, входящие в него, производят более 11% мирового объема сельхозпродукции. Это вызвано тем, что идет колоссальная поддержка со стороны государства, дающая возможность для развития агрохолдингов, развитие мелких предприятий по производству сельхозпродукции. Государство реализует десятки программ, поддерживающих отрасль.

ЕС активно стимулирует местных аграриев, чтобы рост сельскохозяйственной продукции был максимальным, а рынки его сбыта расширились. Правительство ЕС в отношении АПК применяет специальные квоты и пошлины.

Ввиду последних изменений на мировом рынке, производители АПК теряют рынки сбыта из-за политики своего Правительства. Предприятия закрываются, так как были ориентированы на российские рынки сбыта, а новые рынки уже заняты.

Общая поддержка агрохолдингов в странах ЕС в 2024 году составила 100 млрд. евро. Источники финансирования – Европейский фонд сельскохозяйственных гарантий и Европейский сельскохозяйственный фонд.

Европейский фонд сельскохозяйственных гарантий осуществляет 75% от общего финансирования отрасли АПК в ЕС. Однако, чтобы получить данную поддержку от государства, продукция АПК данных производителей должна соответствовать требованиям государства и определенным стандартам. Данные требования относятся к испол-

зованию земель, воды, удобрений, способам обработки земель и выращивания культур. Нарушение данных требований приведет к снижению финансирования от государства.

Европейский сельскохозяйственный фонд обеспечивает 25% выплат в поддержку сельхозпроизводителей. В основном данные территории находятся далеко от центра и подвержены сильному влиянию климата, а также недостаткам рабочей силы по возделыванию земель и выращиванию культур. В данном случае государство стремится развивать данные территории, привлекая туда рабочую силу и развивая данные территории как экономически целесообразные.

США – локомотив мирового рынка, на его долю приходится 10% мирового производства продукции АПК. Правительство страны активно финансирует данный сектор экономики, поддерживая не только местных фермерских производителей, но и оказывая продовольственную помощь малообеспеченным слоям населения.

Еще одним способом поддержки отрасли является страхование ее рисков. Государство финансирует возможные риски из бюджета страны, что делает данную отрасль экономики более продуктивной.

Китай реализует административные и экономические методы поддержки отрасли АПК. Можно отметить, что сейчас Китай в целом ориентирован на производство конкурентоспособной продукции и на ее качество. Если вспомнить Китай и его продукцию 10 лет назад, то массовость являлась основой экономики и производства, однако сегодня ситуация изменилась. Китай стал флагманом среди производителей во всех отраслях, повысив качество продукции.

Опыт Китая наглядно демонстрирует влияние государственного регулирования на отрасль АПК и как это может отразиться на всей экономической составляющей в стране.

Китай стал активно внедрять инновационные технологии в разработку новых видов продукции, выделяя на это сотни млрд. долларов, так как аграрные технологии позволяют стране развивать ее экономику.

Опыт Китая позволяет применять его в России, так как условия возделывания и переработки сельхозпродукции схожи.

Современное состояние российского аграрного рынка определяется рядом тенденций, свидетельствующих о растущей роли агропромышленного комплекса в экономике страны. Текущая международная обстановка, в частности, введение санкций против России, требует от государства продуманных действий и становится своеобразным катализатором для создания новых экономических возможностей и укрепления суверенитета. В результате наблюдается рост вложений в крупные аграрные проекты и их развитие.

В условиях нестабильности экономики, возрастания неопределенности и рисков, а также угроз финансовой безопасности бизнеса в России, разработка эффективных методов экономического анализа для сельскохозяйственных компаний становится особенно важной. Финансовая стабильность и платежеспособность служат ключевыми факторами повышения экономической безопасности аграрного сектора и обеспечивают способность предприятия успешно функционировать в условиях постоянных изменений.

Решая проблемы АПК, Россия сможет увеличивать свою долю на мировом рынке и развивать внешнеэкономическую деятельность.

В современных условиях, когда санкции существенно отрезали наш рынок от мирового, поддержка АПК как никогда актуальна.

Санкции запретили не только реализовывать продукцию АПК на мировой рынок, но прекращено поступление сырья от зарубежных поставщиков, которые необходимы для производства продукции. Чтобы санкции не сильно повлияли на отрасль АПК, наше правительство реализует комплекс поддержки, предоставляя субсидии, льготные кредиты, страхование рисков. В 2023 году на данные меры было направлено порядка 1350,9 млн. рублей, однако потребность в финансировании не прекращается и на данный момент составляет еще 700 млрд. руб. [5].

Считаем, что безупречным инструментом поддержки АПК является про-

грамма импортозамещения, которая уже несколько лет продолжает реализовываться, и предоставила местным производителям выйти на рынки сбыта и заменить иностранную продукцию отечественной. Это позволило окончательно исключить дефицит продукции на рынках и снять зависимость от зарубежных поставщиков.

Кроме того, это позволило обеспечить и контролировать продовольственную безопасность продукции АПК.

Поддерживая местных производителей, государство обеспечивает им не только финансовую стабильность, но и рентабельность их продукции. Поддерживая производителей через реализацию программы импортозамещения, способствует поддержке развитию и устойчивому положению на рынке.

Для налаживания и повышения эффективности внешнеторговой деятельности АПК следует ориентироваться на следующее:

1. Рост качества продукции.
2. Рост конкурентоспособности продукции.
3. Расширение экспорта.
4. Снижение импорта продукции АПК.
5. Рост доли продаж продукции с высоким НДС.
6. Рост объемов производства продукции АПК.
7. Расширение ассортимента продукции АПК.
8. Внедрение инноваций в производство продукции АПК.

Анализ статистических данных показал, что зарубежная практика выработала много методик и стратегий по развитию АПК и его стимулированию. Это позволило создать сложный, но эффективный механизм развития аграрного сектора, что позволило расширить рынки сбыта, межхозяйственные отношения между посредником и производителем.

Практика показала, что эффективность развития аграрного сектора зависит от государственного регулирования и управления, реализации программ развития АПК, поддержки сельскохозяйственной отрасли в целом.

Мировые лидеры агробизнеса уже давно оценили важность развития данного сектора и его влияние на продоволь-

ственную безопасность страны и устойчивого развития экономики. АПК и экономика – это взаимосвязанные объекты, между которыми установлена корреляционная связь, и они воздействуют друг на друга, поэтому важно их совместное развитие.

Важно постоянно совершенствовать развитие сельского хозяйства в стране и реализовывать эффективные программы, только в этом случае безопасность страны будет результативной.

Внешнеэкономическая деятельность позволила странам с сильным сельскохозяйственным сектором выйти на рынки, чтобы реализовать свою продукцию в другие страны, совершая товарообмен. Несмотря на условия, в которых сегодня существует мировой рынок, многие страны адаптировались к рискам и угрозам, обновив логистические пути и партнеров.

Внешнеэкономическая деятельность позволяет странам развивать свои экономики, так как является основной составляющей в бюджетах стран. Она обеспечивает сбыт товаров и позволяет

определять пути развития экономики страны, создавая новые условия для предприятий АПК.

Агрохолдингам сегодня предстоит принимать вызовы со стороны Запада, но это необходимо, так как они отвечают за безопасность нашей страны в плане продовольствия и обеспечения жизнедеятельности населения.

### Выводы

Внешнеэкономическая деятельность российских организаций играет ключевую роль в обеспечении национальной экономической безопасности, так как стимулирует развитие экономики, наполняет бюджет и создает инвестиционную привлекательность. Несмотря на влияние западных санкций, ограничивающих логистические пути и создающих трудности для отечественных предприятий, Россия смогла адаптироваться, перестроив логистику и укрепив связи с дружественными странами. Это позволило нарастить товарооборот и продолжить развитие внешнеэкономических отношений даже в условиях ограничений.

### Библиографический список

1. Аграрный экспорт регионов России. [Электронный ресурс]. URL: <https://aemcx.ru/wp-content/uploads/> (дата обращения 25.12.2024).
2. Агрэкспорт 2030. Тренды и перспективы. [Электронный ресурс]. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/186/186a255a5aefae001e3d6f1e7a93089d.pdf> (дата обращения 25.12.2024).
3. Вольская А.А. Государственное регулирование АПК в России и зарубежных странах // Молодой ученый. 2020. № 37 (327). С. 47-49.
4. Зюкин Д.А., Беляев С.А. Влияние кризисных явлений в экономике на агропродовольственный экспорт региона // Вестник НГИЭИ. 2022. № 2 (129). С. 65-74.
5. Жаворонков А.А. Санкции и предприятия АПК // Вестник. 2024. № 12 С. 22-30.
6. Дмитриев А.Н. Пути развития АПК в России // Экономика и цифры. 2024. № 23. С. 36.
7. Соколов А.П. Санкционное давление на мировой рынок // Экономика. 2024. № 9. С. 14.
8. Топ-20 стран экспортеров-продукции АПК. [Электронный ресурс]. URL: <https://aemcx.ru/2023/06/27/v-2022-godu-rossiya-vnov-voshla-v-top-20-mirov/> (дата обращения 25.12.2024).
9. Chaudhary A., Gustafson D., Mathys A. Multi-indicator sustainability assessment of global food systems // Nature Communications. 2018. № 9. P. 848.
10. Béné C., Prager S.D., Achicanoy H.A.E. et al. Global map and indicators of food system sustainability // Scientific Data. 2019. № 6. P. 279.
11. Nagyová L., Holienčinová M., Rovný P., Dobák D., Bilan Y. Food security drivers: Economic sustainability of primary agricultural production in the Slovak Republic // Journal of Security and Sustainability Issues. 2016. № 6 (2). P. 259-274. DOI: 10.9770/jssi.2016.6.2(6).
12. Caponea R., Bottalico F., Ottomano G.O. et al. Food systems sustainability, food security and nutrition in the Mediterranean Region: The contribution of the Mediterranean diet. In: Ferranti P., Berry E.M., Anderson J.R., eds. Encyclopedia of food security and sustainability. Amsterdam, Cambridge, MA: Elsevier. 2019. № 2. P. 176-180.
13. Stevano S., Johnston D., Codjoe E. Better decisions for food security? Critical reflections on the economics of food choice and decision-making in development economics // Cambridge Journal of Economics. 2020. № 44 (4). P. 813-833. DOI: 10.1093/cje/ beaa012.