

УДК 657

Е.А. Косорукова, И.В. Дрожжина

Сибирский государственный университет путей сообщения, Новосибирск,
email: kosorukovaea@sgups.stu.ru, sovdiv@211.ru

АВТОМАТИЗАЦИЯ УЧЕТА ЗАПАСОВ КАК ЭЛЕМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ

Ключевые слова: автоматизация учета запасов, внутренний контроль, автоматизированные системы учета, эффективность внутреннего контроля.

Автоматизация процесса учета минимизирует ошибки, связанные с ручным вводом данных, позволяет управлять, отслеживать количество и состояние запасов, интеграция с другими автоматизированными системами способствует эффективному управлению запасами, и повышает уровень внутреннего контроля. В отношении материальных ресурсов значение внутреннего контроля заключается в реализации возможности поддержания необходимого уровня запасов, сокращения затрат, связанных с их хранением, способствует предотвращению мошеннических действий и потерь.

Е.А. Kosorukova, I.V. Drozhzhina

Siberian Transport University, Novosibirsk, email: kosorukovaea@sgups.stu.ru,
sovdiv@211.ru

AUTOMATION OF INVENTORY ACCOUNTING AS AN ELEMENT OF INTERNAL CONTROL IN A TRANSPORT COMPANY

Keywords: automation of inventory accounting, internal control, automated accounting systems, effectiveness of internal control.

Automation of the accounting process minimizes errors associated with manual data entry, allows you to manage, track the quantity and condition of stocks, integration with other automated systems contributes to effective inventory management and increases the level of internal control. With regard to material resources, the importance of internal control is to realize the possibility of maintaining the necessary level of reserves, reducing the costs associated with their storage, and helps to prevent fraud and losses.

В условиях цифровизации внедрение автоматизированных систем управления (АСУ) является важным шагом для любой компании. Одним из основных преимуществ АСУ является повышение эффективности и скорости выполнения работ, снижение возможности ошибок и повышение контроля над процессом. Так внедрение АСУ – это процесс разработки и внедрения специальных программных продуктов, адаптированных для компании, которые позволяют осуществлять автоматическое управление определенными процессами (система управления производством или проектами, система учёта и т.д.). Таким образом, внедрение автоматизированных систем управления заключается в ускорении работы, повышении качества продукции, снижении затрат и сокращении времени выполнения задач. Эти системы легко интегрируются

с другими программными продуктами, и позволяют автоматически передавать данные между различными подразделениями компании. Однако, данный процесс, требует не только квалифицированных специалистов, но и значительных инвестиционных вложений. Во избежание проблем, которые могут возникнуть при внедрении, а также обеспечения максимальной эффективности от автоматизации необходимо тщательно планировать и процесс разработки, и процесс внедрения [1, 2].

Объекты и методы исследования

В современном мире, где конкуренция на рынке становится все более жёсткой, а требования к качеству продукции и услуг постоянно растут, повышение эффективности внутреннего контроля становится одной из ключевых задач для любого экономического субъекта.

Внутренний контроль является неотъемлемой частью системы управления экономическим субъектом, и направлен на обеспечение достоверности финансовой отчетности, соблюдение законодательства и внутренних регламентов, а также на предотвращение возможных потерь и злоупотреблений.

Результаты и их обсуждение

Несмотря на очевидную значимость внутреннего контроля, многие компании сталкиваются с проблемами по его организации и осуществлению. Это требует от менеджмента внимательного отношения к разработке и внедрению эффективных систем данного вида контроля, которые обеспечивали бы надежную защиту интересов компании и её экономическую стабильность [3-5].

Особенностью деятельности ОАО «РЖД» является достижение баланса между социально-экономической ответственностью компании, как крупнейшего перевозчика и владельца инфраструктуры железнодорожного транспорта, с одной стороны, и увеличением объемов выручки, стоимости бизнеса и повышение конкурентоспособности, то есть целями коммерческой кампании, с другой стороны. Для достижения этой цели компания использует различные эффективные методы и инструменты во всех областях деятельности, в том числе и в области внутреннего контроля. Эффективность использования системы внутреннего контроля заключается в предотвращении возникновения простоев производства из-за нехватки различных видов ресурсов, соблюдении законодательства и достижении стратегических целей.

В ОАО «РЖД» внедрение автоматизированных систем началось несколько лет назад, и к настоящему времени компания достигла значительных успехов в этом направлении. ОАО «РЖД» является примером того, как современные технологии могут быть использованы для повышения эффективности работы и обеспечения конкурентоспособности.

Система материально-технического обеспечения является одним из звеньев общей системы управления железнодорожного транспорта, которая непо-

средственно влияет на безопасность и непрерывное движение, устойчивую эксплуатацию подвижного состава, финансовые результаты и рентабельность деятельности. Следовательно, система материально-технического обеспечения должна оперативно реагировать на изменения потребности в материальных ресурсах. Уровень запасов должен, с одной стороны, обеспечить бесперебойное производство, а с другой стороны – быть минимальным, так как излишний их объем ведет к «замораживанию» денежных средств, увеличивает риски хищения, порчи, устаревания и образование неликвидных запасов. Соответственно, материальные запасы являются важным и значимым объектом внутреннего контроля [6].

Для обеспечения работы такой масштабной структуры как ОАО «РЖД», эффективное управление запасами обеспечивается за счет функционирования системы внутреннего контроля с применением современных информационных технологий [1, 7].

Управление запасами в ОАО «РЖД» реализуется с помощью программного комплекса единой корпоративной автоматизированной системы управления финансами и ресурсами, и предполагает учёт, анализ и оптимизацию уровня запасов на предприятии, базирующиеся на изучении закономерностей образования и расходования запасов. Эта система охватывает всю инфраструктуру железных дорог, и позволяет оптимизировать распределение материальных ресурсов, обеспечивая прозрачность финансового и бухгалтерского учёта, а также соответствие бухгалтерского учёта международным стандартам [8, 9].

Применение корпоративной автоматизированной системы управления финансами и ресурсами способствует повышению эффективности управления запасами, позволяя минимизировать затраты и избегать излишков запасов, которые могут привести к замораживанию оборотных средств и увеличению расходов на содержание. Система также помогает предотвратить дефицит запасов, который может стать причиной потери доходов и снижения качества обслуживания клиентов.

Повышение сохранности материальных ресурсов	• Автоматизация процессов учета и контроля за движением материалов и сырья позволяет минимизировать риски их потери или порчи
Прозрачность и достоверность бухгалтерского учета	• Автоматизированные системы обеспечивают точность и своевременность отражения фактов хозяйственной жизни, что способствует повышению доверия к финансовой отчетности компании со стороны инвесторов и партнеров
Снижение трудозатрат и времени на проведение инвентаризации	• Автоматизация инвентаризации позволяет сократить время на ее проведение и уменьшить количество ошибок, связанных с человеческим фактором

Рис. 1. Преимущества использования автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев

повышение эффективности работы вагонного хозяйства	автоматизация процессов текущего отцепочного ремонта приводит к сокращению времени на подготовку документов и обработку информации, что повышает общую эффективность работы вагонного хозяйства
сокращение трудоемкости подготовки документов	автоматическое формирование первичной документации (счета на оплату, калькуляции и т.д.), что снижает нагрузку на персонал, и сокращает время на подготовку документов
предоставление актуальной и достоверной информации о разрешении на выпуск	система обеспечивает своевременное информирование о готовности вагона к эксплуатации после ремонта, что способствует более эффективному использованию подвижного состава
повышение прибыли ремонта одного вагона	автоматизация процессов позволяет оптимизировать затраты на ремонт и повысить прибыльность каждой операции
выставление для оплаты клиенту всех затрат, понесенных при ремонте	система обеспечивает полный учет всех расходов на ремонт, что позволяет выставять клиентам счета на полную стоимость услуг
сокращение потерь за счет контроля дебиторской задолженности	автоматизированный контроль за поступлением платежей предотвращает потери из-за неоплаченных счетов
снижение затрат на ремонт	оптимизация процессов и сокращение ручного труда позволяют снизить общие затраты на ремонт вагонов
усиление контроля за оборотом запчастей	автоматизированный учет деталей, устанавливаемых и снимаемых с вагона в процессе ремонта, помогает предотвратить их потерю или неправильное использование

Рис. 2. Эффективность автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев [11]



Рис. 3. Этапы обработки информации в системе учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев

Еще одним примером эффективности внутреннего контроля материальных ресурсов является использование в компании автоматизированной системы управления текущим отцепочным ремонтом на основе экономических критериев, которая обеспечивает достоверное и своевременное выполнение технологического процесса при соблюдении качественных и количественных показателей. Применение данной системы позволяет снизить потери, возникающие при взаимодействии службы вагонного хозяйства с собственниками вагонов при организации текущего отцепочного ремонта. Кроме того, ее интеграция с единой корпоративной автоматизированной системой управления финансовыми ресурсами повышает качество обработки информации по движению материалов, делает ее прозрачной и достоверной, что также существенно влияет на эффективность внутреннего контроля [10].

Преимущества использования автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе эко-

номических критериев представлены на рисунке 1.

Кроме перечисленных преимуществ так же необходимо отметить, что внедрение в эксплуатацию автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев минимизировало количество претензий собственников подвижного состава, так как система делает историю движения запасных частей прозрачной и при необходимости можно оперативно отследить их перемещение.

В результате внедрения автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев в бизнес-процессы компании, помимо основного эффекта в виде повышения качества текущего отцепочного ремонта и, как следствие, повышения производительности труда, произошла оптимизация документооборота, которая обеспечивает достоверность информации о вагонах. Автоматизация процессов в системе учёта текущего отцепочного ремонта позволя-

ет координировать договорную работу, формировать первичную документацию, осуществлять контроль над поступлением авансовых платежей и оплатой фактически выполненных работ [10, 11].

Использование автоматизированной системы учета обеспечивает эффективное управление материальными ресурсами, предотвращать потери и кражи, оптимизировать расходы и повысить безопасность перевозок.

Это достигается за счет автоматизации сквозного учета движения материалов при выполнении работ по ремонту грузовых вагонов всех форм собственности в эксплуатационных вагонных депо. В системе реализована функциональность оформления форм первичных учетных документов внутрикорпоративного, межкорпоративного электронного документооборота, а также документооборота бумажных форм первичных документов в автоматизированной корпоративной системе управления при взаимодействии с системой учёта текущего отцепочного ремонта. То есть, вся информация об устанавливаемых и снимаемых в процессе ремонта деталях из системы учёта текущего отцепочного ремонта передается в режиме реального времени в единую корпоративную систему управления, что позволяет предотвращать потери [9].

Аспекты эффективности внедрения данной системы приведены на рисунке 2.

Результатом внедрения автоматизированной системы учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических

критериев является повышение прибыли от ремонта вагонов, сокращение потерь за счет контроля дебиторской задолженности и снижение затрат на ремонт.

Система учёта текущего отцепочного ремонта работает на основе принципа автоматизации процессов текущего отцепочного ремонта вагонов (рис. 3).

Выводы

Таким образом, автоматизированная система учёта текущего отцепочного ремонта на основе экономических критериев используется в целях автоматизации сквозного учета движения материалов при выполнении работ по текущему отцепочному ремонту грузовых вагонов и минимизации временного разрыва данных о движении запасных частей, снятых с грузовых вагонов ОАО «РЖД» при текущем отцепочном ремонте. Использование данной автоматизированной системы позволяет повысить скорость оформления первичных учётных документов, обеспечивает своевременное выявление ошибок и их устранение. Следовательно, внедрение и развитие автоматизированных систем позволяет повысить сохранность запасных частей, снизить трудозатраты, обеспечить прозрачность и достоверность бухгалтерского учета и отчетности, а также минимизировать претензии от собственников подвижного состава, что является важным фактором для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности ОАО «РЖД» на рынке транспортных услуг.

Библиографический список

1. Распоряжение ОАО «РЖД» от 26.01.2009 N 122р «Об утверждении функциональной стратегии построения единой системы внутреннего аудита и контроля в холдинге ОАО «РЖД». [Электронный ресурс]. URL: <https://jd-doc.ru/2009/yanvar2009/8284-rasporiyazhenie-oao-rzhd-ot-26-01-2009-n-122r> (дата обращения 5.12.2024).
2. Годовой отчет ОАО «РЖД» за 2021 год». Внутренний контроль и аудит: официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: <https://ar2021.rzd.ru> (дата обращения 5.12.2024).
3. Никитина Е.С. Сущность и значение внутреннего контроля в управлении организации // Сибирский торгово-экономический журнал. 2012. № 9. С. 41-47.
4. Ошуркова П.А. Роль интегрированной системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности компании // Юридическая наука и практика. 2012. № 20. С. 173-177.
5. Информация Министерства финансов России № ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности». [Электронный ресурс]. URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/accounting/accounting/info/generalization/?id_38=20706-pz_-112013_ob_organizatsii_i_osushchestvlenii_ekonomicheskim_subektom_vnutrennego_kontrolya_sovershaemykh_faktov_khozyaistvennoi_ysclid=m4v6tjubtt393056515 (дата обращения 5.12.2024).

6. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» от 15.11.2019 № 180н. [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348523/?ysclid=m4vbudnxjc508606696 (дата обращения 5.12.2024).
7. Коркина С.В., Жебанов А.В., Андреева А.С., Козак Р.В. Расширение функционала АРМ мастера в подсистеме АСУ станции – АСУ ТОР ЭК с целью повышения общей эффективности работы участка текущего отцепочного ремонта вагонов // Наука и образование транспорту. 2020. № 1. С. 68-72.
8. Распоряжение ОАО «РЖД» от 10.07.2019 N 1404/р «Об утверждении порядка представления, обработки и систематизации результатов выполнения контрольных процедур в области бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=339970&ysclid=m4v6w473fg550870169#p4qiOXUaMXl mhSEq> (дата обращения 5.12.2024).
9. Распоряжение ОАО «РЖД» от 29.11.2013 N 2635р «Об организации работы по созданию единой информационной среды для контроля комплектации грузовых вагонов в целях защиты инфраструктуры ОАО «РЖД» от риска использования забракованной и контрафактной продукции». [Электронный ресурс]. URL: <https://jd-doc.ru/2013/noyabr-2013/4953-rasporiyazhenie-oao-rzhd-ot-29-11-2013-n-2635r> (дата обращения 5.12.2024).
10. Подсистема управления текущим отцепочным ремонтом на основе экономических критериев. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.proza.ru/2012/0301/626> (дата обращения 5.12.2024).
11. Методологические вопросы оценки системы внутреннего контроля. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.auditfin.com> (дата обращения 5.12.2024).