

УДК 338.28

*А. В. Родин, А. Д. Гарина*

Кубанский государственный университет, г. Краснодар, email: mailteor@mail.ru

## **СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА В УСЛОВИЯХ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ: ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Ключевые слова:** социальный капитал, информационное местное сообщество, цифровизация, локальная территория, городская агломерация.

Статья посвящена обоснованию теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по использованию потенциала местного сообщества в формируемых механизмах местного самоуправления устойчивым развитием городских агломераций в условиях цифровой трансформации публичного управления и общества. Цель работы являлось обоснование мер по формированию информационного местного сообщества, созданию цифровой среды, обеспечивающей использование социального капитала в процессе устойчивого развития локальной территории, способствующей развитию городских агломераций в условиях цифровой трансформации публичного управления и общества. Выявлены проблемы формирования системы управления развитием городских агломераций Краснодарского края, в состав которых входят муниципалитеты разных субъектов Российской Федерации, а также федеральная территория. Показано, что обеспечение цифровой включенности населения в решение вопросов местного значения является потенциально ключевым фактором роста социального капитала и формирования информационного местного сообщества, а также. Предложен алгоритм создания и архитектура цифровой среды информационного местного сообщества в условиях городских агломераций.

*A. V. Rodin, A. D. Garina*

Kuban State University, Krasnodar, email: mailteor@mail.ru

## **CREATING AN INFORMATIONAL LOCAL COMMUNITY IN URBAN AGGLOMERATIONS: TOOLS FOR DIGITAL TRANSFORMATION**

**Keywords:** social capital, local information community, digitalization, local territory, urban agglomeration.

The article is devoted to the substantiation of theoretical and methodological provisions, as well as practical recommendations on the use of the potential of the local community in the mechanisms of local self-government formed by the sustainable development of urban agglomerations in the conditions of digital transformation of public administration and society. The purpose of the work was to substantiate measures for the formation of an information local community, the creation of a digital environment that ensures the use of social capital in the process of sustainable development of the local territory, contributing to the development of urban agglomerations in the context of digital transformation of public administration and society. The problems of forming a management system for the development of urban agglomerations of the Krasnodar Territory, which include municipalities of different subjects of the Russian Federation, as well as the federal territory, are identified. It is shown that ensuring the digital inclusion of the population in solving local issues is potentially a key factor in the growth of social capital and the formation of an information local community, as well as. The algorithm of creation and architecture of the digital environment of the information local community in urban agglomerations is proposed.

Пандемия коронавируса COVID-19, в корне изменившая образ жизни большинства населения, наглядно продемонстрировала высокую значимость использования цифровых технологий в целях адаптации современного общества к данному глобальному вызову. Несмотря на доминирование борьбы с эпидемиологической угрозой, многие современные вызовы, такие как бедность, социальное неравенство и т.д., лишь углубились. В настоящее время все более острыми становятся вопросы обе-

спечения качества жизни граждан, столкнувшихся с серьезными трудностями во время пандемии.

Возросли требования местного сообщества к органам власти, вынужденным, работая в условиях распространения коронавирусной инфекции, планомерно реализовывать стратегические цели национальных проектов. В этом плане интерес вызывают возможности использования социального капитала для решения локальных и региональных проблем, а также повышения эффективности пу-

бличного управления. В сложившихся условиях особую актуальность приобретают исследования, связанные с изучением текущего состояния цифровой среды местного сообщества и перспектив его цифровой трансформации.

Вместе с тем нельзя упускать из внимания и тот факт, что в период жёстких карантинных ограничений можно увидеть рекордный рост удалённой занятости и дистанционного образования, кардинальные изменения в потребительском поведении населения и бизнес-процессах, преобразование механизмов социального взаимодействия. Все эти тренды, вызовы и угрозы обуславливают необходимость создания цифровой среды развития социального капитала, формирования информационного местного сообщества в контексте наследия пандемии коронавируса COVID-19. Актуальность исследования заключается в необходимости создания цифровой среды, обеспечивающей успешную и эффективную деятельность по созданию информационного местного сообщества, повышение гражданской активности населения.

### **Цель исследования**

Разработка комплекс мер по формированию информационного местного сообщества, созданию цифровой среды, обеспечивающей использование социального капитала в процессе устойчивого развития локальной территории, способствующей развитию городских агломераций в условиях цифровой трансформации публичного управления и общества, а в перспективе – плавный переход от платформенного этапа к сетевой форме систем публичного управления.

Основная гипотеза исследования заключается в научном предположении, что в условиях правовой не урегулированности системы публичного управления городских агломераций, в состав которой входят муниципальные образования самостоятельных субъектов Российской Федерации или федеральная территория, проблемы социально-экономического развития локальной территории возможно более эффективно решать на местного уровне на основе использования социального капитала за счёт обеспечения реальной включен-

ности в эти процессы органов ТОС, соседских общин и местного сообщества в целом. Ключевыми инструментами выступают применение цифровых технологий в публичном управлении и развитии ТОС, рост цифровой культуры населения и цифровизации публичных услуг, цифровая трансформация межмуниципального сотрудничества и др., которые обеспечат глобальную конкурентоспособность городской агломерации и повышение качества жизни населения. В городских агломерациях в этих условиях объективно необходима институализация механизма цифровизации публичного управления и формирования информационного местного сообщества.

### **Объекты и методы исследования**

В Российской Федерации на сегодняшний день особенно актуализировались вопросы обеспечения успешного и эффективного развития местного самоуправления, в том числе за счёт реализации социального капитала локальной территории, ведь от этого зависит социально-экономическое развитие не только отдельных муниципальных образований, но и объединяющих их городских агломераций. Государство предпринимает значительные усилия для становления сильного гражданского общества, многие программы нацелены на отдельные направления его развития. Обеспечение включенности населения в решение вопросов местного значения – одна из важнейших задач в стране на современном этапе [1, с. 6].

Сегодня вопрос обеспечения устойчивого развития территорий является актуальным во всех аспектах, в том числе в отношении гармоничного территориального развития с помощью такого инструмента как межсекторное взаимодействие. В то же время многие проблемы в области муниципального управления, предпринимательства и пространственного планирования связаны, в первую очередь, с низким качеством взаимодействия секторов [2].

Важной проблемой выступает институализация подходов к развитию и реализации социального капитала в муниципальных образованиях, которые имеют значительные отличия, не только по своим размерам, но и экономическо-

му потенциалу. Население в должной степени не принимает участия в решении вопросов местного значения, работа территориального общественного самоуправления (ТОС) сегодня в большей степени просто формальна.

Объектом исследования является цифровая экономика и информационное общество Российской Федерации и её отдельных субъектов. Предмет исследования – ключевые показатели, тенденции и механизмы обеспечения цифровой трансформации публичного управления и общества.

Методологическую основу исследования составил системный подход с применением таких методов исследования, как монографический, обобщение и анализ материала, полученного в результате наблюдений, статистический и графический методы, методы системного, сравнительного и комплексного анализа, контент-анализ, форсайт-технология.

Эмпирическую и информационную базу составили официальные данные Федеральной службы государственной статистики России (Росстат), статистической службы ЕС (Евростат); статистические материалы, опубликованные в справочных и научных изданиях; источники сети Интернет; данные ежегодных отчётов Министерства экономики Краснодарского края, других отечественных и международных организаций; сведения, представленные в трудах отечественных и зарубежных авторов.

### Результаты и их обсуждение

Вопросы развития цифрового государства были рассмотрены в научных трудах А.Н. Козырева, А.В. Кешелавы, В.Г. Буданова, В.Ю. Румянцева, О.М. Марковой, К.А. Семячкова, Е.Б. Стародубцевой и др. Проблемы цифровой трансформации общества исследованы А.В. Ломовцевой, Т.В. Трофимовой и др. Методическим аспектам оценки цифровой ценности посвящены работы А.С. Будко [3] и др. авторов.

Среди зарубежных исследователей проблем становления цифровой экономики следует выделить работы Р. Вакхалови, Н. Негропонте, Р. Лэмба, М. Лоренца, М. Руссмана, Дж. Сакса и других учёных. В то же время следует подчеркнуть, что в 2006 году в разви-

тие концепции нового государственного управления (New Public Management) вопросы цифрового государственного управления первыми предложили рассматривать британские учёные Данлеви П., Маргетс Х. и Тинклер С., назвав свою модель Digital-Era Governance [4]. Первоначально модель предполагала использование информационно-коммуникационных технологий на основе сети Интернет для дистанционного оказания населению публичных услуг в цифровом виде и организацию цифрового межведомственного взаимодействия органов власти. Бурное развитие социальных сетей с начала 2010-х годов было обусловлено возможностями смартфонов и мобильного интернета. Так, в 2012 году Twitter имел 200 млн. активных пользователей в месяц, а у Facebook – их число превысило 1 млрд. человек. В 2013 году учёные дополнили модель элементами активного цифрового участия граждан в процессах принятия и реализации решений органами публичной власти [5]. Цифровое правительство стало более ориентировано на развитие цифрового взаимодействия государства и общества, цифровую привязку граждан и предпринимательства к государственным информационным платформам (личный кабинет, цифровой профиль, цифровой двойник и др.), выход цифрового взаимодействия в пространство социальных сетей Интернета и др. [6].

Ряд исследований предполагает в дальнейшем переход от платформенного этапа к сетевому. Многоагентные сети станут основой децентрализованного хранения и обмена данными агентов самой сети. Платформы станут лишь обеспечивать функционирование сети, имея весьма ограниченный доступ к первичным сетевым данным, либо иметь только агрегированные и деперсонализированные данные [7]. Сетевая форма систем управления может быть организована по мере становления шестого технологического уклада с нанобиотехнологиями, информационными, когнитивными и социальными технологиями [8] на основе Интернета людей. В то же время вопросы цифровой трансформации институтов местного развития в условиях городских агломераций

ещё не в достаточной мере исследованы и требуют дальнейшей разработки.

Автором агломерационного подхода к исследованию городских видов деятельности является французский учёный М. Руже. Российские учёные Г. Лаппо, П. Поляна [9] и другие изучали критерии формирования и развития агломерационных образований. Вопросы выделения и развития современных агломераций раскрыты в работах К.В. Гетманцева, К.Н. Бабичева [10], Р.А. Попова [11], А.А. Тамова [12] и других учёных.

В современных условиях городские агломерации являются «точками роста» регионального развития, сосредотачивая основную экономическую мощь территории, которая становится ее «ядром». В последние годы вследствие высочайшего уровня развитости агломерационных связей мировыми лидерами остаются такие городские агломерации, как Лондон, Токио, Париж, Нью-Йорк и Лос-Анджелес. Последний, благодаря локации таких компаний как Apple, Google, HP, CiscoSys, и др., является лидером по ВРП на уровне не только штата Калифорния, но и в США в целом. Высокий уровень экономического развития агломераций обеспечивается, в первую очередь, высокоразвитой транспортной инфраструктурой [13, с. 45].

В Краснодарском крае агломерационные процессы обуславливают формирование в регионе центров активного роста численности населения, вовлеченности в развитие бизнес-структур, привлечения инвестиций. Формируемые агломерации становятся опорными точками регионального развития. Игнорирование данных процессов, отсутствие региональной политики государственной поддержки, наличие административных барьеров не позволит реализовать потенциальный эффект, оказываемый городскими агломерациями на развитие региона. Проблемы формирующихся в регионе агломераций в последние годы все чаще освещаются в СМИ, привлекают внимание учёных в научных исследованиях [14, 15]. Имеющаяся иногда противоречивость информации часто объясняется отсутствием официально принятого в российском законодательстве понятия «городская агломерация».

В существующей практике планирования развития территорий ключевая роль отводится стратегиям социально-экономического развития территории. Данные документы позволяют разработать комплекс мероприятий по улучшению качества жизни населения, повышению инвестиционного потенциала территории, созданию условия для эффективной экономической деятельности и развития инновационной сферы [16].

Немаловажную роль в стратегировании играет пространственное планирование, на основе которого определяются точки роста и появляется возможность обеспечить последовательную трансформацию «сложных» территорий. К подобным территориям можно отнести Краснодарскую городскую агломерацию. Принятая в 2018 году Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края на период до 2030 года выделила ее в качестве отдельной экономической зоны, включающей 7 муниципальных образований не только края, но и Республики Адыгея (рис. 1) [17].

Новым этапом развития на сегодняшний день является становление цифрового общества. Активность граждан все в большей степени проявляется в Интернете. Процессы цифровой трансформации поглотили общество. Цифровизация выступает как мощный двигатель мирового общественного развития, главным образом влияя на экономическую эффективность и качество жизни населения. Цифровая трансформация становится общемировым трендом развития экономики и общества. Цифровые технологии внедряются во многие сферы жизни общества, в том числе они не обошли вниманием и местное самоуправление.

Пандемия коронавируса COVID-19 показала, что цифровые технологии станут одним из важных направлений развития в области муниципального управления. В ежегодном Послании Президента Федеральному собранию в декабре 2016 г. было определено, что для перехода экономики на новый уровень, необходимы передовые разработки и инновационные решения [18].



Рис. 1. Основные элементы системы расселения Краснодарской городской агломерации [17]



Рис. 2. Взаимодействие населения с органами государственной власти и местного самоуправления (составлено по источнику 20, с. 184)

В основу легли национальный проект «Цифровая экономика» и «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» [19], определяющей национальные интересы России в информационном мире, принципы цифрового развития государства, а также приоритеты

такого развития. Стратегия направлена не только на развитие цифровой экономики, но и на становление сильного цифрового общества, где в приоритете будет повышение качества жизни населения. Именно это послужило толчком к активному развитию цифровых технологий и внедрению их во всех субъектах

Российской Федерации. Планируется, что уже к 2024 году 70% всех взаимодействий граждан и с государственными и муниципальными структурами, бюджетными учреждениями будет происходить в электронном виде.

Так, по итогам 2018 г. из почти 73% населения в возрасте от 15 до 72 лет, взаимодействовавшего с органами государственной власти и местного самоуправления, более 50% применяло в этих целях Интернет, включая использование официальных сайтов и порталов публичных структур (рис. 2). Очень заметен рост данного показателя с 2016 года – на 25,7%. Таким образом, большинство граждан предпочитают получать услуги посредством электронных технологий и с каждым годом эта тенденция только возрастает.

Очень заметен рост данного показателя с 2016 года на 25,7%. Таким образом, большинство граждан предпочитают получать услуги посредством электронных технологий и с каждым годом эта тенденция только возрастает.

Самым востребованными муниципальными услугами является медицина и здравоохранение, сюда входит запись на приём, оформление различных направлений и т.д., оплата налогов и сборов, услуги МВД и ГИБДД, оплата штрафов, выдача и замена водительских прав, регистрация транспортных средств

и прочее (рис. 3). В Краснодарском крае подавляющее большинство государственных и муниципальных услуг можно получить в электронном виде и муниципалитеты заинтересованы в дальнейшем развитии этой сферы, потому что она способствует улучшению качества жизни населения.

Важны и результаты опроса удовлетворённостью полученных услуг среди жителей (рис. 4). Большинство респондентов отмечают, что полностью удовлетворены полученными услугами (73,2%). Но есть и существенные проблемы, не все услуги удаётся получить вовремя, не всегда они надлежащего качества, а также не весь перечень услуг есть в электронном виде, поэтому чаще всего необходимо личное посещение.

Цифровизация способствует более тесному общению между муниципальной властью и местными жителями. Цифровое взаимодействие крайне важно для повышения уровня доверия со стороны населения. Существующие экспертные оценки показывают кризис доверия к муниципальной власти и её отчуждение от потребностей, нужд и чаяний местных жителей [18]. Для активного взаимодействия населения с органами власти необходимо повышать гражданскую инициативность, привлекать населения к решению локальных местных вопросов.

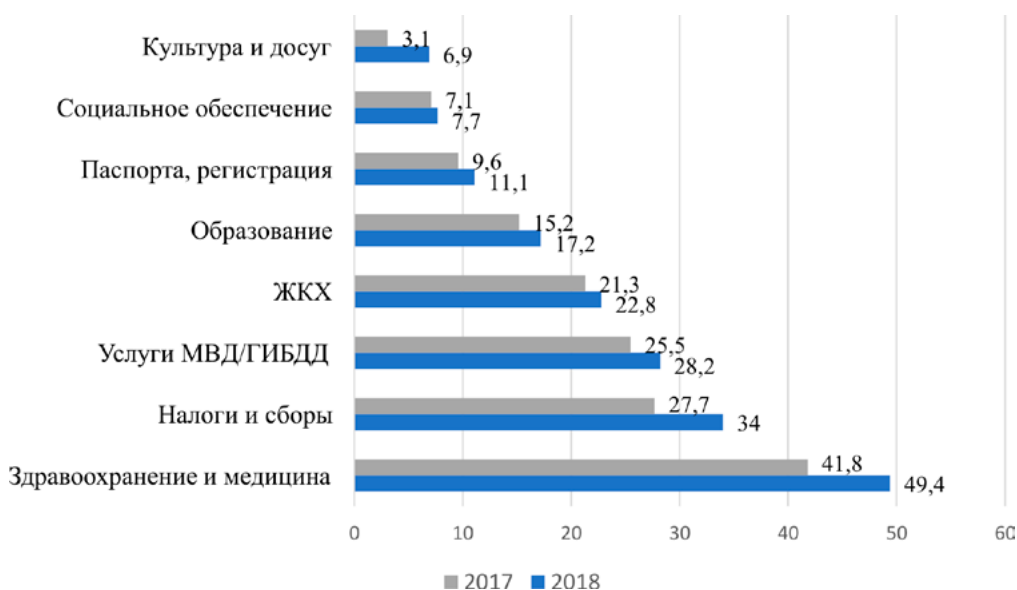


Рис. 3. Наиболее востребованные виды государственных и муниципальных услуг, получаемые в электронном виде (составлено по источнику 20, с.188)



Рис. 4. Оценка населением качества предоставленных государственных и муниципальных услуг в электронной форме (составлено по источнику 20, с. 192)

Целесообразно будет рассмотреть и некоторые показатели на примере региона Российской Федерации – Краснодарского края. Доступность цифровых технологий находится на среднем уровне. Число абонентов мобильного широкополосного доступа (ШПД) к Интернету в расчёте на 100 чел составляет 108,2% мобильного интернета и 20,2% фиксированного интернета. ШПД в домашних хозяйствах имеет значительный разрыв между городом (67,4%) и селом (57,7%). В регионе удельный вес домохозяйств, имеющих ШПД к сети, Интернет возросла с 63,0% в 2018 году до 64,4% в 2019 году, а процент использования мобильных устройств для выхода в Интернет составляет 68,4% через сотовую связь и 36,3% через WI-FI. Следует отметить, что до 2024 года планируется увеличить долю домохозяйств, имеющих широкополосный доступ, с 70% до 97% [20, с.209].

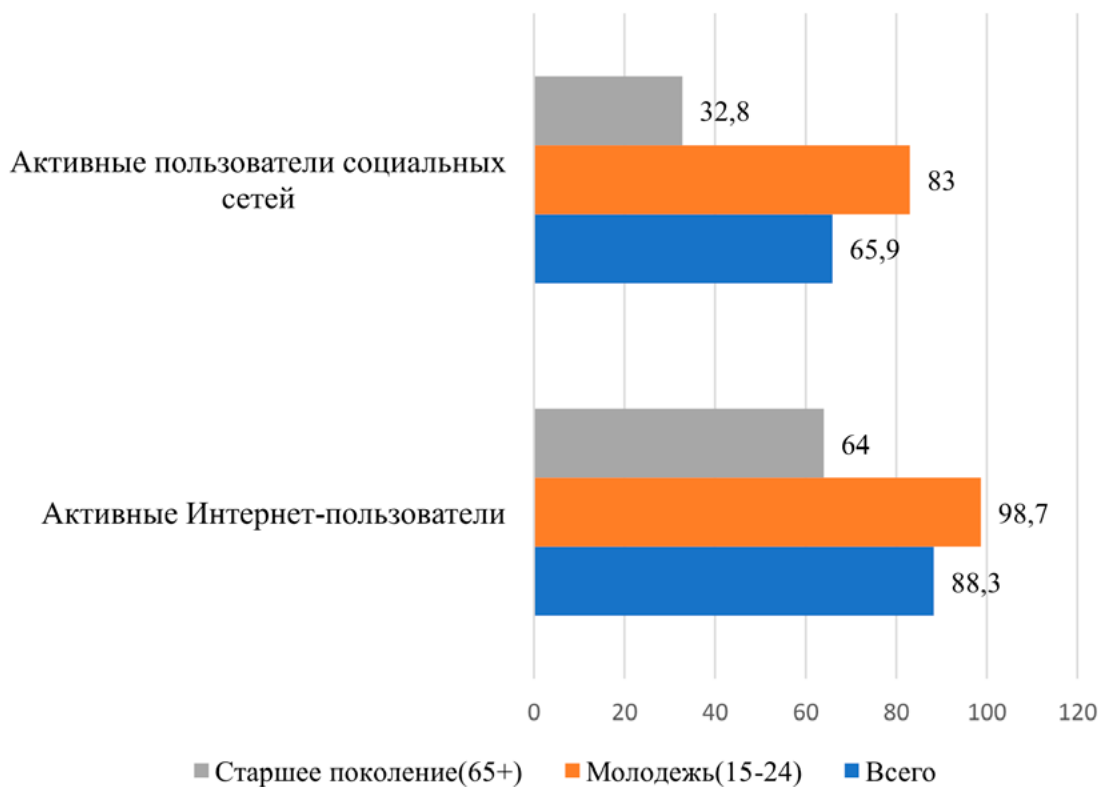


Рис. 5. Использование сети Интернет, в % (составлено по источнику 20, с. 205)

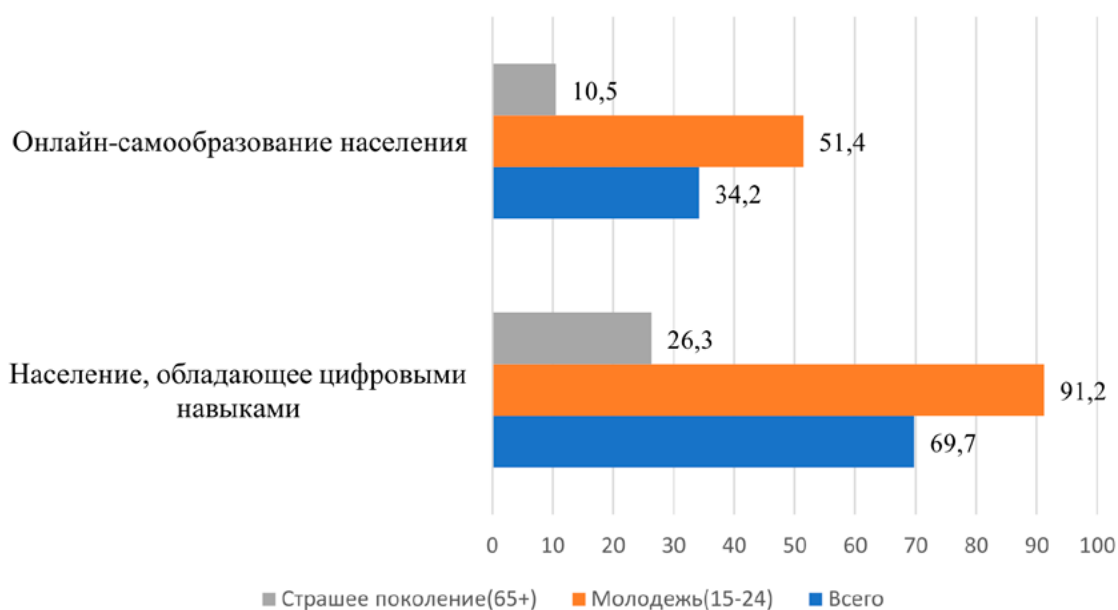


Рис. 6. Цифровые компетенции, в % (составлено по источнику 20, с. 210)

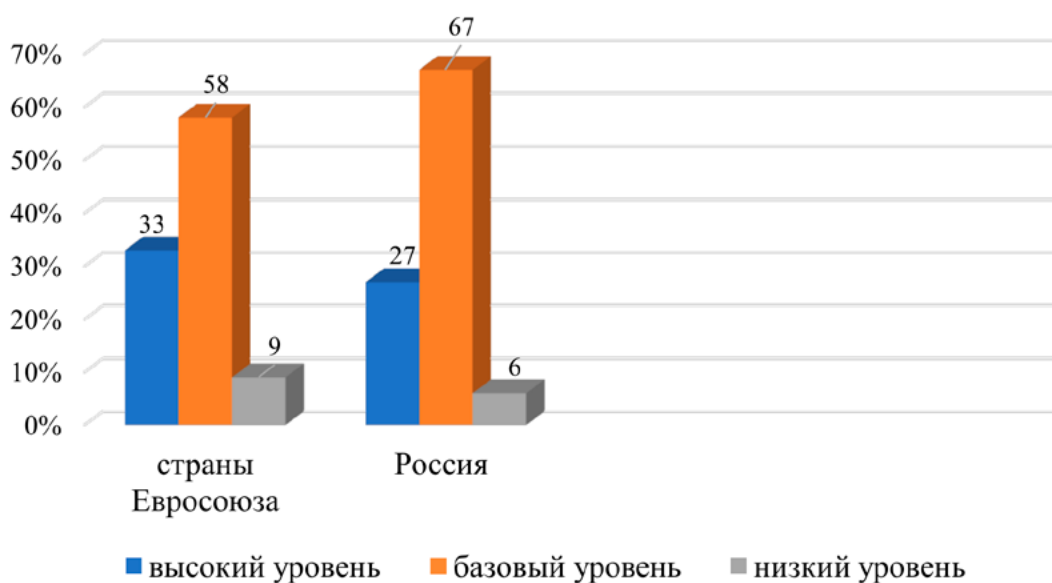


Рис. 7. Уровень цифровой грамотности населения в странах ЕС и РФ, % (составлено по источникам 20, 21)

Наглядно видно, что цифровые технологии уже стали неотъемлемой частью российских муниципальных образований, использование сети Интернет имеет достаточно высокие показатели, но при этом самыми активными пользователями как социальных сетей, так и Интернета является молодёжь (рис. 5).

Подобная ситуация наблюдается и по цифровым компетенциям, но разрыв между молодёжью и пожилыми людьми намного больше (рис. 6). Оба показателя показывают малую долю вовлеченности старшего поколения в цифровое общество, поэтому они слабо адаптируются к внедряемым цифровым технологиям.

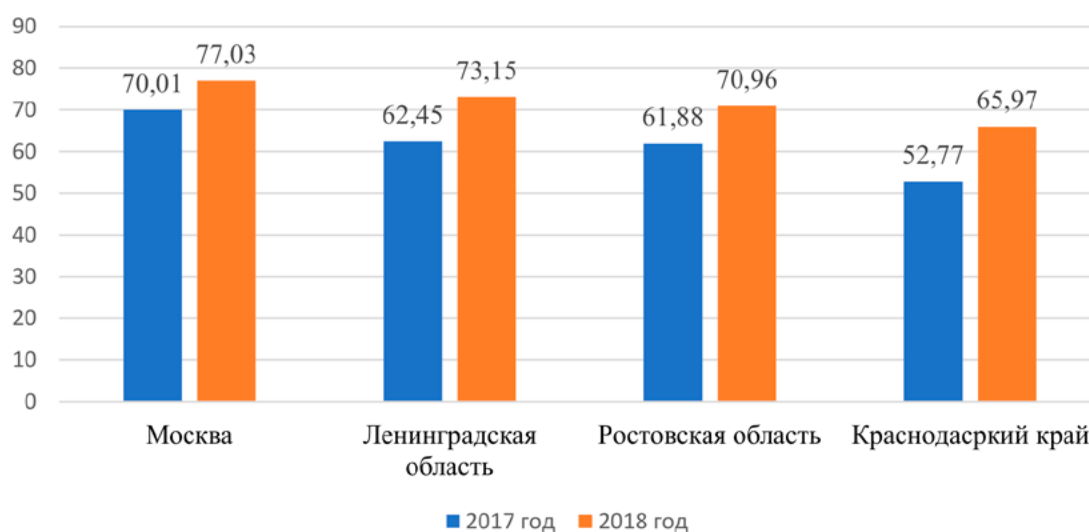


Рис. 8. Индекс цифровизации субъектов Российской Федерации (составлено по источнику 22)

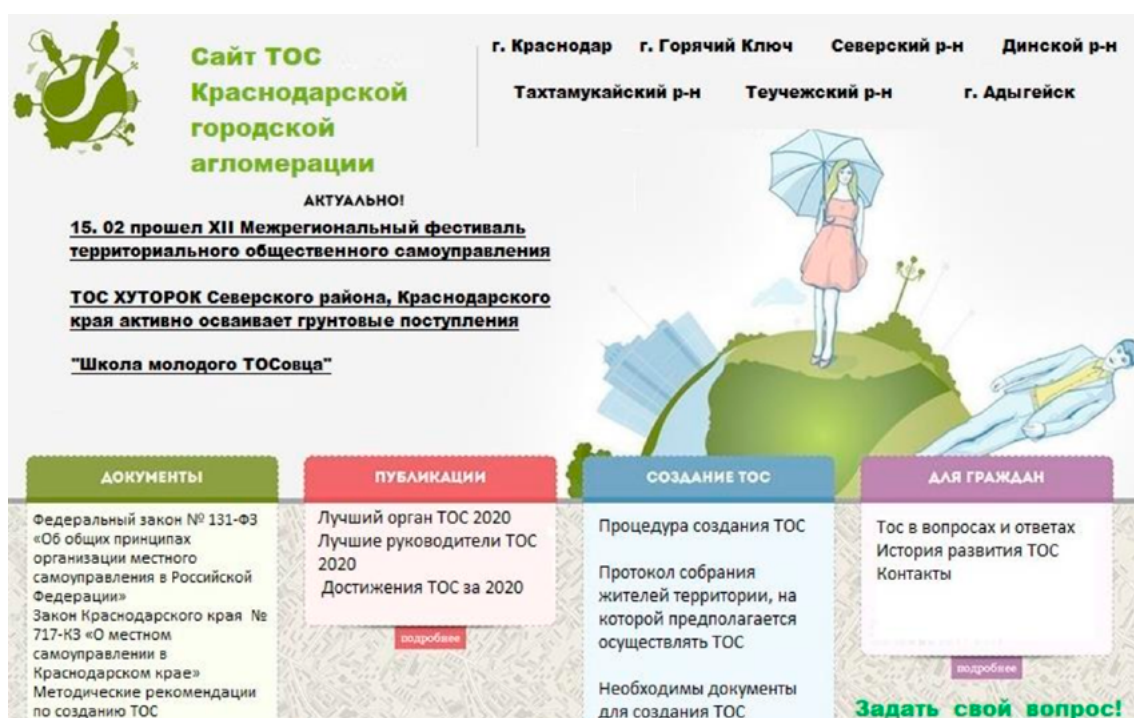


Рис. 9. Архитектура Интернет-портал ТОС Краснодарской городской агломерации (авторская разработка)

Следует подчеркнуть, что доля жителей региона, обладающих базовыми цифровыми навыками выше, чем в среднем по России, и существенно превышает показатель Евросоюза, составивший в 2019 г. 58% (по сравнению с 55% в 2015 году). Однако значительная часть

населения все ещё не обладает базовыми цифровыми навыками, хотя они необходимы в целях активизации активности населения, его вовлеченности в местное развитие (рис. 7).

Краснодарский край реализует ряд региональных проектов в области циф-

ровизации, а также государственную программу «Информационное общество Кубани». При помощи них планируется добиться таких результатов, как повышение доли в валовом внутреннем продукте суммарных по всем источникам затрат, обеспечивающих развитие цифровизации; развитие высокоскоростной IT-инфраструктуры, создание доступной сети центров обработки и хранения данных, стимулирование разработки и использования отечественного программного обеспечения и др.

По индексу «Цифровая Россия» в Краснодарском крае наблюдается рост его уровня, но регион все ещё занимает только 30 место рейтинга (рис. 8) [22].

Сегодня на Кубани работают около 1500 компаний в отрасли информационных технологий. В 2020 году объем услуг составил почти 95 миллиардов рублей, а объем налоговых поступлений превысил 5,2 миллиарда рублей. По итогам 2020 года Краснодарский край вошёл в ТОП-20 регионов-лидеров по наибольшему объёму разработки программного обеспечения. В регионе закрепили поддержку IT-компаний на законодательном уровне. Сейчас на базе действующих институтов поддержки бизнеса запускается специализированный финансовый продукт – заем «IT-технологии» для предпринимателей, работающих с информационными технологиями, включая разработку и модификацию программ, монтаж и настройку программного обеспечения, создание сайтов и предоставление доступа в интернет, IT-аутсорсинг и др. Кредит будет выдавать Фонд микрофинансирования региона, его размер может составить от 100 тысяч до 5 миллионов рублей на срок от трёх месяцев до трёх лет по ставке 3% годовых [23].

На сегодняшний день жителей все больше и больше интересует территориальное общественное самоуправление, так как является посредником между властью и обществом, способствует построению коммуникации между ними и предоставляет населению возможность реализовать свои инициативы по месту жительства. ТОС – признанная и поддерживаемая государством форма самоорганизации граждан для решения проблем местных сообществ, способствующая налаживанию диалога и взаи-

модействия, поэтому их развитие важно для привлечения населения к решению местных вопросов.

По состоянию на 2019 год количество органов ТОС в Краснодарском крае составляло около 6,5 тыс., но их развитие происходит точно. В 2019 году в Абинском районе была создана Ассоциация «Совет органов территориального общественного самоуправления Краснодарского края (Ассоциация «СОТОС КК»)). Целью этой общественной организации является развитие органов ТОС на территории Краснодарского края [24]. Ассоциация ещё очень молодая и не реализовавшая себя. В регионе ежегодно муниципалитеты выбирают лучший орган ТОС, лучших руководителей органов территориального общественного самоуправления, однако вопросы цифровой трансформации ТОС все ещё находятся за рамками ее деятельности.

Таким образом, ТОС является важным элементом механизма местного развития, обеспечивающим улучшение качества жизни населения и активизацию гражданских инициатив. В этих целях необходимо создание интернет-портала ТОС Краснодарской городской агломерации, включающего модульные сайты ТОС всех входящих в его состав муниципальных образований. Кроме того, каждый орган ТОС будет иметь свою персональную страницу, а в дальнейшем – и собственный сайт, интегрированный в муниципальный сайт ТОС, тем самым выходя и на интернет-портал ТОС Краснодарской городской агломерации (рис. 9).

Причём обязательно ссылки на сайты и интернет портал территориального общественного самоуправления Краснодарской городской агломерации должны быть размещены на сайтах в сети Интернет представительных и исполнительных органов местного самоуправления муниципальных образований, включённых в состав городской агломерации.

### Выводы

Таким образом, устойчивое развитие отдельных локальных территорий в настоящее время во многом зависит от успешного использования социального капитала, эффективного развития информационного местного сообще-

ства, цифровой трансформации его отдельных институтов – ТОС, соседских общин и др. Главным образом деятельность местного сообщества должна быть ориентирована на достижение стратегических целей общественного развития. Но данный потенциал ещё не реализуется в достаточной степени, хотя различные институты поддержки созданы. Так, весьма существенна грантовая поддержка различных социальных проектов НКО, к числу которых законодательно отнесены ТОС, стимулирование молодых старт-апов и др.

Системная поддержка повышения качества социального капитала на основе создания интернет-портала ТОС Краснодарской городской агломерации будет способствовать реальному включению местного сообщества в процесс местного самоуправления, обеспечив генерацию гражданской активности за счёт использования цифровой среды. Последняя обеспечит не только эффективную цифровую трансформацию публичного управления и формирование цифрового информационного сообщества

в настоящее время, но и переход в дальнейшем от платформенного этапа к сетевой форме систем управления по мере становления шестого технологического уклада.

Предложенные меры могут быть использованы органами публичной власти при корректировке региональных проектов и программ цифровизации экономики и общества, формирования информационного местного сообщества и его институтов, а также в разработке планов мероприятий по реализации стратегий развития муниципальных образований. В этих целях рекомендации, направленные на успешное развитие цифровой среды межмуниципального сотрудничества и активизацию гражданских инициатив в правовой, экономической, социальной, природоохранной и культурной сферах, целесообразно в качестве правовых норм закрепить законодательно путём внесения дополнений и изменений в Закон Краснодарского края «О местном самоуправлении в Краснодарском крае» от 7 июня 2004 года № 717-КЗ (с изменениями на 3 июля 2020 года) [24].

#### *Библиографический список*

1. Гражданское общество как гарантия политического диалога и противодействия экстремизму: ключевые конституционно-правовые проблемы. Монография / Рук. авт. колл. и отв. редактор – д. ю. н., профессор Авакьян С. А. – М.: Юстицинформ, 2015.
2. Родин А.В. Институциональные условия межсекторного взаимодействия в обеспечении устойчивого развития территорий // *Modern Economy Success: научный журнал*. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://modernsciencejournal.org/release/2018/MES\\_2018\\_4.pdf](http://modernsciencejournal.org/release/2018/MES_2018_4.pdf). – №4. – Белгород: Изд-во: Ключев Сергей Васильевич. – 2018. – С. 15-20 (дата обращения 15.03.2021).
3. Родин А.В., Будко А.С. Методические подходы к оценке величины ИТ-ценности цифрового продукта // *Экономика: теория и практика: научно-практический журнал*. 2020. № 3 (250). С. 60-66.
4. Dunleavy P., Margetts H., Tinkler S. New Public Management Is Dead – Long Live Digital-Era Governance // *Journal of Public Administration Research and Theory*. 2006. Vol. 16. Is. 3. P. 467–494. DOI: <https://doi.org/10.1093/jopart/mui057>.
5. Margetts H., Dunleavy P. The Second Wave of Digital-Era Governance. A Quasi-Paradigm for Government on the Web // *Philosophical Transactions of the Royal Society*. 2013. Vol. 371. Is. 1987. DOI: <https://doi.org/10.1098/rsta.2012.0382>.
6. Digital Policy Playbook 2017: Approaches to National Digital Governance // *World Economic Forum* [Электронный ресурс]. URL: [http://www3.weforum.org/docs/White\\_Paper\\_Digital\\_Policy\\_Playbook\\_Approaches\\_National\\_Digital\\_Governance\\_report\\_2017.pdf](http://www3.weforum.org/docs/White_Paper_Digital_Policy_Playbook_Approaches_National_Digital_Governance_report_2017.pdf) (дата обращения: 15.03.2021).
7. Городецкий В.И., Скобелев П.О. Цифровая платформа кибер-физических систем // *Сборник трудов XIII Всероссийского совещания по проблемам управления ВСПУ-2019*. М: ИПУ РАН, 2019. С. 2339–2344.
8. Глазьев С.Ю. Информационно-цифровая революция // *Евразийская интеграция: экономика, право, политика*. 2018. № 1. С. 70–83.
9. Лаппо Г., Полян П., Селиванова Т. Городские агломерации России. URL: <http://polit.ru/article/2010/02/16/demoscope407/>(дата обращения: 10.01.2021).

10. Бабичев К.Н. Отечественный и зарубежный опыт управления городскими агломерациями // Актуальные вопросы социально-экономического развития муниципальных образований: сборник научных статей по материалам межрегиональной научно-практической конференции. 19 ноября 2010 г. Карельский научный центр РАН г. Петрозаводск. 2011. – С. 73-84.
11. Попов Р.А. Типы и функции крупнейших российских городских агломераций и подходы к оценке их развитости. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35342285> (дата обращения 12.01.2021)
12. Тамов А.А., Родин А.В., Бабичев К.Н. Краснодарская агломерация: проблемы интеграции и связанности с учетом особенностей территориально-административного районирования Краснодарского края и Республики Адыгея/ Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2019. № 4 (250). С. 60-68.
13. Тамов А.А., Бабичев К.Н., Родин А.В. Оценка транспортной системы Краснодарской агломерации // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5 «Экономика»: научный журнал. – 2020. – № 2 (260). С. 44-54.
14. Доклад: Агломерации России в XXI веке. URL: [http://www.frrio.ru/uploads\\_files/Lappo.pdf](http://www.frrio.ru/uploads_files/Lappo.pdf). (дата обращения: 10.03.2021).
15. Нецадин А., Прилепин А. Городские агломерации как инструмент динамичного социально-экономического развития регионов России. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.komfed.ru/section/136/section/141Z674> (дата обращения: 10.03.2021).
16. Материалы Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г. // Официальный сайт министерства экономики Краснодарского края. URL: <https://economy.krasnodar.ru/razr-strat/index.php> (дата обращения: 30.02.2021).
17. Родин А.В. Кластерная политика пространственного развития территории/ Проблемы экономического роста и устойчивого развития территории: материалы III международной научно-практической интернет-конференции: в 2-х частях. – Вологда: ВолНЦ РАН. – 2019. – С. 109-111.
18. Послание Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. б/н (О положении в стране и основных направлениях внутренней и внешней политики государства). – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41550> (дата обращения 21.02.2021).
19. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. № 203. «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы». – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (дата обращения 11.02.2021).
20. Индикаторы цифровой экономики: 2020: статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневецкий, Л. М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т. «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. 360 с.
21. Digital Economy and Society Index 2020 Thematic Chapters DESI 2020, European Commission. 2020. – 124с.
22. Центр финансовых инноваций и безналичной экономики Московской школы управления СКОЛКОВО / Индекс Цифровая Россия. 2018 [Электронный ресурс] – URL: [https://finance.skolkovo.ru/downloads/documents/FinChair/Research\\_Reports/SKOLKOVO\\_Digital\\_Russia\\_Report\\_Full\\_2019-04\\_ru.pdf](https://finance.skolkovo.ru/downloads/documents/FinChair/Research_Reports/SKOLKOVO_Digital_Russia_Report_Full_2019-04_ru.pdf) (дата обращения: 10.02.2021).
23. На Кубани появится новая мера поддержки IT-индустрии. Российская газета. [Электронный ресурс] – URL: [https://rg.ru/2021/02/11/reg-ufo/na-kubani-poiavitsia-novaia-mera-podderzhki-it-industrii.html?rb\\_clickid=83885559-1613839666-2005345908](https://rg.ru/2021/02/11/reg-ufo/na-kubani-poiavitsia-novaia-mera-podderzhki-it-industrii.html?rb_clickid=83885559-1613839666-2005345908)
24. Ассоциация «Совет органов территориального общественного самоуправления Краснодарского края (Ассоциация «СОТОС КК»). Электронный ресурс – URL: <http://toskrasnodar.tilda.ws/about> (дата обращения: 10.02.2021).
25. Закон Краснодарского края от 7 июня 2004 года № 717-КЗ «О местном самоуправлении в Краснодарском крае» (с изменениями на 3 июля 2020 года). – URL: <http://docs.cntd.ru/document/461607217> (дата обращения 10.03.2021).