

УДК 332.1

<sup>1</sup>*С.Л. Ивановский, <sup>2</sup>Н.А. Ивановская*

<sup>1</sup>ФГАОУ ВО Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, Нижний Новгород, email: lew1968@mail.ru

<sup>2</sup>ГБУК Нижегородский государственный художественный музей, Нижний Новгород

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ГОРОДА-МИЛЛИОНЕРА

**Ключевые слова:** муниципальное предприятие, экономический анализ, ликвидность, рентабельность, прибыль.

Экономический анализ муниципального предприятия в современных условиях беспрецедентно важен. В данной работе проведен экономический анализ муниципального предприятия «Нижегородский водоканал», анализ ликвидности баланса, анализ коэффициентов ликвидности в сравнении с нормативными и среднеотраслевыми значениями, анализ коэффициентов финансовой устойчивости в сравнении с нормативными и среднеотраслевыми значениями, анализ показателей рентабельности в сравнении с нормативными и среднеотраслевыми значениями. Полученные результаты позволили выработать мероприятия позволяющие увеличить прибыль предприятия. В управлении муниципальным предприятием осуществление эффективного и своевременного экономического анализа является необходимым условием принятия решений для достижения таких целей, как максимизация прибыли, преумножение собственного капитала, укрепление позиции компании на рынке.

<sup>1</sup>*S.L. Ivankovskiy, <sup>2</sup>N.A. Ivankovskaya*

<sup>1</sup>National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (UNN), Nizhny Novgorod, email: lew1968@mail.ru

<sup>2</sup>Nizhny Novgorod State Art Museum, Nizhny Novgorod

## ECONOMIC ANALYSIS AND DEVELOPMENT OF THE MUNICIPAL ENTERPRISE OF A MILLIONAIRE CITY

**Keywords:** municipal enterprise, economic analysis, liquidity, profitability, profit.

Economic analysis of the municipal enterprise in modern conditions is unprecedentedly important. In this paper the economic analysis of the municipal enterprise “Nizhny Novgorod Vodokanal”, the analysis of balance sheet liquidity, the analysis of liquidity ratios in comparison with normative and average industry values, the analysis of financial stability ratios in comparison with normative and average industry values, the analysis of profitability indicators in comparison with normative and average industry values. The obtained results allowed to work out measures allowing to increase the profit of the enterprise. In the management of a municipal enterprise the implementation of effective and timely economic analysis is a prerequisite for decision-making to achieve such goals as profit maximisation, multiplication of equity capital, strengthening the company’s position in the market.

В современных условиях эффективность развития предприятий является актуальнейшим вопросом. Особое место в национальной экономике занимают предприятия муниципальной собственности, особенно городов-миллионеров. Муниципальные предприятия имеют ключевое значение в социально-экономической жизни, закладывая основу высококачественного контекста жителей городов-миллионеров. При этом муниципальные предприятия органически вписываются в структуру региональной экономики и национального хозяйства.

При этом некоторые авторы, как Базарнова Т.В., указывают на более высокую эффективность муниципального хозяйства, особенно в крупных городах [1].

В современной цифровой экономике, на наш взгляд, будущее – за современными методами экономического анализа. Они сочетают количественное измерение связей и факторов с их качественной оценкой; методами, позволяющими работать в диалоговом режиме «наладки» финансово-экономического состояния муниципальных предприятий, на основе интеллектуальных алго-

ритмов, делающих систему экономического анализа предприятия гибкой, отвечающей рискам и вызовам современной экономики [2].

Стоит подчеркнуть, что вопросы экономического анализа муниципальных предприятий, так и развития муниципальной собственности, представляются мало разработанными в современной экономической литературе и еще не получили достойного систематического трюизма и анализа.

Экономический анализ муниципальных предприятий нашел освещение у немногих авторов. Важность и необходимость анализа развития муниципальных предприятий отмечают в своих работах Строщкова М.А., Н.В. Крысова К.А. [3, 4]. Ряд авторов, хозяйство муниципальных предприятий соотносит с экономической безопасностью национальной экономики [5].

Объект анализа – Нижегородский водоканал – современное, высокотехнологичное и динамично развивающееся предприятие. Стоит отметить, что история нижегородского водопровода насчитывает уже 175 лет. За это время эволюцию прошла вся система муниципального предприятия: системы подачи, обеззараживания и доставки воды в городе – миллионере – Нижнем Новгороде.

Нижний Новгород, находясь на слиянии двух рек, постоянно испытывал нехватку воды. Все дело в том, что воду из источника нужно было поднимать на большую высоту. Многие изобретатели ломали голову над машиной, которая помогла бы обеспечить Нижний Новгород водой. Решить непростую задачу удалось только в середине 19 века инженеру-генералу Андрею Ивановичу Дельвигу. Как раз таки, в Нижнем Новгороде появился первый в России напорный водопровод. Под давлением, с помощью паровых машин, он подавал воду на высокий 100-метровый откос. В настоящее время Нижегородский водоканал эксплуатирует две тысячи километров водопроводных связей. Это протяженность от Нижнего Новгорода до Омска.

#### **Цель исследования**

Цель исследования – на основании глубокого экономического анали-

за развития предприятия выявить отклонения показателей экономической деятельности муниципального предприятия от нормативных и отраслевых значений.

#### **Материал и методы исследования**

Данная работа представляет собой системный экономический анализ ведущего муниципального предприятия в городе-миллионере.

Использовались теоретические методы, такие как описание, анализ и синтез, метод функционального анализа. Для экономического анализа муниципального предприятия были использованы следующие методы: чтение бухгалтерского баланса, горизонтальный анализ, вертикальный анализ, трендовый анализ, сравнительный анализ, факторный анализ, метод финансовых коэффициентов.

Авторы определили основные проблемы муниципального предприятия.

#### **Результаты исследования и их обсуждение**

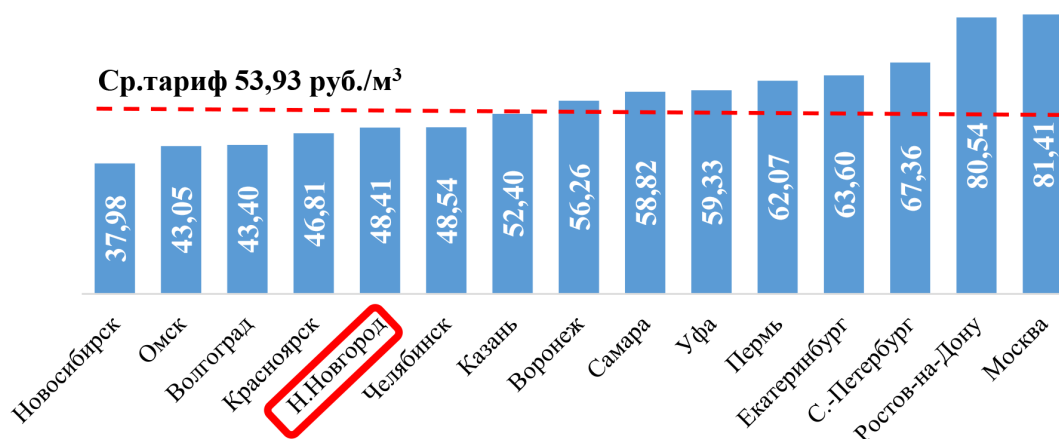
Одной из ключевых задач АО «Нижегородский водоканал» является осуществление надежного бесперебойного снабжения потребителей ресурсом надлежащего качества с минимальными затратами для предприятия.

В начале исследования необходимо отобразить положение Нижегородского водоканала в отрасли по сравнению с городами численностью населения более одного миллиона. На рисунке 1 представлены графики комплексной услуги водоснабжения и водоотведения для населения городов – миллионеров.

Сравнительный анализ свидетельствует, что Нижегородский водоканал оказывает за комплексную услугу водоснабжения и водоотведения, ниже среднего тарифа для жителей городов – миллионеров на 10,6%.

Экономический анализ и оценка финансового состояния муниципального предприятия «Нижегородский Водоканал» проведена на основании данных, представленных в бухгалтерской отчетности предприятия: бухгалтерский баланс и отчеты о финансовых результатах деятельности АО «Нижегородский Водоканал».

**Услуга ВС+ВО для населения с 01.07.2022, руб./м<sup>3</sup> с НДС**



**Услуга ВС+ВО для населения с 01.12.2022, руб./м<sup>3</sup> с НДС**

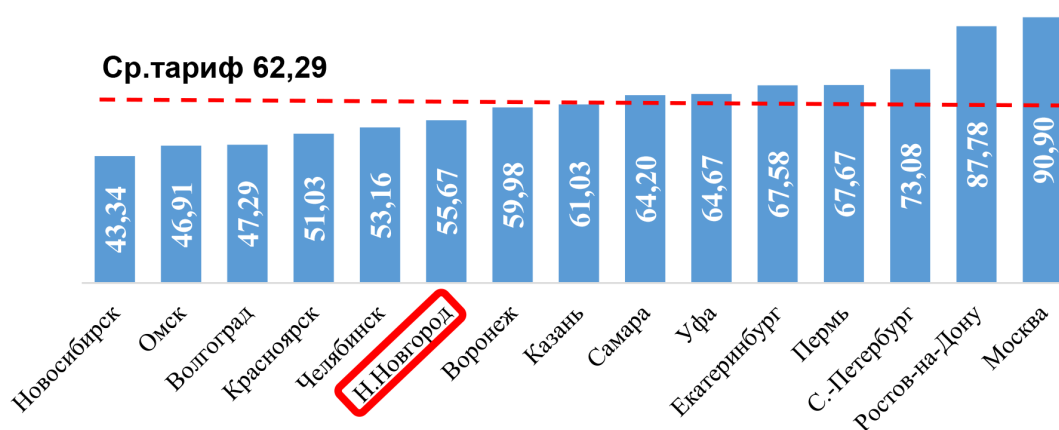


Рис. 1. Динамика тарифов водоснабжения и водоотведения городов-миллионеров за 2022 год

Начать анализ финансового состояния следует с анализа бухгалтерского баланса по статьям. Для удобства статьи баланса были сгруппированы. Из полученных данных установлено, что в 2022 году произошло крупное увеличение активов предприятия – они увеличились на 3 463 798 тыс. руб. (или на 47,7%), из которых 1 655 238 – увеличение по внеоборотным активам. Это произошло за счет увеличения основных средств (11,50% к изменению баланса) и прочих нематериальных активов (36,81% к изменению баланса). Такое увеличение связано с вводом в эксплуатацию новых объектов, а также объектов после проведенной модер-

низации/реконструкции по следующим мероприятиям:

- Реконструкция станции обеззараживания воды на Ново-Сормовской водопроводной станции;
- Установка оборудования по аммонизации на Ново-Сормовской водопроводной станции;
- Создание АСУ ТП водоснабжение (Автоматизированная система управления технологическими процессами);
- Реконструкция Нижегородской станции аэрации.

Такое увеличение внеоборотных активов можно оценить положительно в контексте увеличения производственной базы. Предприятие стало лучше обе-

спечено зданиями и оборудованьями для обеспечения своих абонентов услугами водоснабжения и водоотведения надлежащего качества.

Оборотные активы в 2022 году выросли на 1 808 560 тыс. руб. или на 125,4%. Увеличение этой группы активов произошло в основном по двум статьям: дебиторская задолженность (+938 795 тыс. руб.) и денежные средства (+797 918 тыс. руб.). Рост дебиторской задолженности в 2022 году обусловлен увеличением неплательщиков за услуги водоканала среди юридических лиц и населения в связи с кризисной ситуацией, вызванной санкциями. Помимо этого, увеличение дебиторской задолженности было вызвано выплатой авансовых платежей подрядчику по договору строительства магистральных сетей водоснабжения и водоотведения в п. Ольгино и п. Новинки. Увеличение статьи денежные средства вызвано в первую очередь получением в 2022 году субсидий на обеспечение затрат по концессионному соглашению с Администрацией г. Нижнего Новгорода. Также наблюдается незначительное увеличение в абсолютных показателях по статье запасы (+56 769 тыс. руб.). Стоит отметить, что в 2022 году в АО «Нижегородский водоканал» была проведена инвентаризация имущества, в том числе остатков на складах, и не было выявлено значительных отклонений фактического наличия товарно-материальных ценностей от данных бухгалтерского учета.

Таким образом, увеличение активов произошло практически в равной степени за счет увеличения оборотных и внеоборотных активов.

Анализируя структуру активов, следует отметить, что доли внеоборотных активов составляют наибольшие удельные веса. При этом наблюдается увеличение долей оборотных активов в 2022 году относительно 2021 года. Такую динамику также можно оценить с разных сторон. С одной стороны, увеличение денежных средств положительно влияет на ликвидность предприятия, дает ему больше финансовой маневренности и возможность погасить часть задолженности. С другой стороны, увеличение дебиторской задолженности имеет отрицательное значение на финансовое положение компании, так как это приводит к снижению платеже-

способности предприятия. Потребители услуг Водоканала – население и юридические лица – стали хуже платить по счетам, а учитывая экономическую ситуацию, которая сложилась в результате пандемии коронавируса и экономических санкций, положение предприятия в данном вопросе имеет риск ухудшиться. Руководству компании следует направить дополнительные ресурсы на улучшение процесса взыскания дебиторской задолженности.

Анализ пассивов показывает, что увеличение баланса на 3 463 798 тыс. руб. в 2022 году произошло, в первую очередь, за счет увеличения заемного капитала на 3 255 906 тыс. руб., в частности за счет увеличения долгосрочных обязательств на 2 465 299 тыс. руб. У АО «Нижегородский водоканал» есть обширная инвестиционная программа «Модернизация», утвержденная до 2030 года, для финансирования которой привлекаются в том числе и заемные средства. В 2022 году АО «Нижегородский водоканал» привлекал заемные средства у крупных банков, таких как ПАО МИНБАНК, ПАО НБД-БАНК, ПАО Сбербанк, АБ Россия.

Стоит отметить, что доля заемных средств в структуре пассивов самая большая, в 2021 года составляла 80,6%, а к 2022 году увеличилась до 84,9%, что говорит об ухудшении и так низкой инвестиционной привлекательности предприятия.

Важным моментом данного раздела анализа является выявление степени соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, собственного и заемного капитала, покрытия собственным капиталом величины внеоборотных активов. Из анализируемых данных видно, что величина всех имеющихся обязательств предприятия значительно превышает величину оборотных активов, что свидетельствует о нехватке средств для полного покрытия обязательств перед кредиторами. Еще одним отрицательным моментом является то, что величина собственного капитала значительно меньше величины заемного капитала, более того, доля собственного капитала в структуре пассивов падает. Помимо этого, структуру пассивов характеризуют коэффициент автономии.

**Таблица 1**

Анализ ликвидности баланса «Нижегородский водоканал»

Актив	на конец 2021 г.	на конец 2022 г.
Наиболее ликвидные активы (А1)	58 076	855 994
Быстрореализуемые активы (А2)	1 259 263	2 198 875
Медленно-реализуемые активы (А3)	204 989	275 849
Труднореализуемые активы (А4)	5 736 312	7 391 720
Пассив	на конец 2021 г.	на конец 2022 г.
Наиболее срочные пассивы (П1)	948 757	1 577 003
Краткосрочные пассивы (П2)	2 255 048	2 414 781
Долгосрочные пассивы (П3)	2 528 512	4 993 811
Постоянные пассивы (П4)	1 526 323	1 736 843
Платежный излишек(+)/недостаток(-)	на 31.12.2021	на 31.12.2022
А1-П1	-890 681	-721 009
А2-П2	-995 785	-215 906
А3-П3	-2 323 523	-4 717 962
А4-П4	4 209 989	5 654 877

**Таблица 2**

Коэффициенты платежеспособности «Нижегородский водоканал»

Коэффициенты платежеспособности	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Нормативное значение	Среднеотраслевое значение
Общий показатель ликвидности (L1)	0,33	0,26	0,48	>1	0,8
Коэффициент абсолютной ликвидности (L2)	0,07	0,02	0,21	>0,2	0,3
Коэффициент быстрой (критической) ликвидности (L3)	0,51	0,41	0,77	0,7-1	0,9
Коэффициент текущей ликвидности (L4)	0,58	0,48	0,83	>2	1,1

**Таблица 3**

Коэффициенты финансовой устойчивости «Нижегородский водоканал»

Коэффициент	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Среднеотраслевое значение	Норматив
Коэффициент автономии (U1)	0,18	0,19	0,15	0,68	U1>0,5
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования (U2)	-2,70	-3,06	-1,80	-0,2	U2>=0,6-0,8
Коэффициент маневренности (U3)	-3,29	-3,13	-3,62	-0,06	U3>0,5
Коэффициент финансовой устойчивости (U4)	0,58	0,54	0,62	0,8	U4>=0,6
Коэффициент финансового рычага (U5)	4,51	4,16	5,64	0,43	U5<1



В случае АО «Нижегородский Водоканал» данные коэффициенты не соответствуют нормативным значениям. Более того, в 2022 году относительно 2021 года эти показатели только ухудшаются. Соответственно, обязательства не могут быть покрыты собственными средствами, АО «Нижегородский Водоканал» сильно зависит от кредиторов. Понижение коэффициента автономии свидетельствует о дополнительной утрате финансовой независимости предприятия. То же самое характеризует и увеличение коэффициента соотношения заемных и собственных средств.

Далее следует провести анализ ликвидности предприятия. Для начала был проведен анализ ликвидности баланса АО «Нижегородский водоканал», который заключается в сравнении средств по активам, сгруппированных по степени их ликвидности и расположенных в порядке убывания, с обязательствами, сгруппированными по срокам их погашения и расположенными в порядке возрастания сроков.

Результаты расчетов по данным анализируемой организации (табл. 1) показывают, что в АО «Нижегородский Водоканал» сопоставление групп по активу и пассиву имеет следующий вид:

Проведенный по изложенной схеме анализ ликвидности является поверхностным, более детальные результаты дает анализ ликвидности через коэффициенты. Исходя из данных, полученных при группировке статей бухгалтерского баланса, получены следующие значения (табл. 2) коэффициентов платежеспособности для АО «Нижегородский водоканал» в динамике за 3 года.

Для комплексной оценки платежеспособности предприятия используют общий показатель ликвидности (L1). С помощью данного показателя проводится оценка изменения финансовой ситуации в организации с точки зрения ликвидности. Данный показатель применяется также и при выборе наиболее надежного партнера на основе отчетности. Значение этого показателя у АО «Нижегородский водоканал» ниже среднеотраслевого и нормативных значений, однако наблюдается положительная динамика и увеличение в 2022 году. Исходя из формулы расчета данного показателя, для его увеличения необходимо увеличивать первые три группы активов (A1, A2,

A3) и уменьшать первые три группы пассивов (П1, П2, П3).

Коэффициент абсолютной ликвидности (L2) в 2020 и 2021 годах был сильно ниже среднеотраслевого и нормативных значений, однако в 2022 году он вырос, превысив нормативное значение. Это означает, что по результатам 2022 года предприятие обладало достаточным количеством наиболее ликвидных активов, чтобы покрыть 21% своих краткосрочных обязательств.

Аналогичная ситуация с коэффициентом быстрой ликвидности: в 2020 и 2021 годах значения сильно ниже среднеотраслевых и нормативных, но в 2022 году наблюдается рост и превышение нормативного значения. Это говорит о том, что по итогам 2022 года АО «Нижегородский водоканал» оказался способным покрыть 77% своих текущих обязательств за счет не только высоколиквидных денежных средств, но и за счет менее ликвидной дебиторской задолженности.

Оценка финансовой устойчивости – одна из важнейших характеристик, которая в современных условиях хозяйствования муниципальных предприятий и неопределенности приобретает особую актуальность. Деятельность предприятия ведется за счет самофинансирования, а при недостаточности собственных средств – за счет заемных источников, поэтому для сохранения стабильности и устойчивого финансового положения необходимо поддерживать оптимальную структуру, как активов, так и капитала организации.

Анализ финансовой устойчивости проводится на основе значения коэффициентов в динамике за 3 года, сравниваются с нормативными, среднеотраслевыми значениями и тем самым выявляется реальное финансовое состояние организации. Результаты расчетов приведены в таблице 3.

Коэффициент автономии (U1) не удовлетворяет нормативному значению  $U1 > 0,5$ , при том, что по отрасли этот показатель равен 0,68. Более того, к 2022 году наблюдается снижение этого показателя до 0,15. Это означает, что вес собственного капитала в составе всех источников финансирования составляет 15%, это является очень низким значением. Соответственно, АО «Нижегородский водоканал» сильно зависит от заемных средств, а именно на 85%.

**Таблица 4**

Показатели рентабельности «Нижегородский водоканал», %

Показатель	2020	2021	2022	Среднеотраслевое значение	Норматив
Рентабельность активов	0,6%	0,5%	0,3%	0,1%	3,8%
Норма чистой прибыли	0,9%	0,7%	0,6%	0,7%	1,8%
Рентабельность продаж	2,9%	4,3%	2,5%	7,8%	5-20%

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования в несколько раз ниже среднеотраслевого значения, при этом стоит отметить, что в среднем по отрасли предприятия также не выполняют нормативные значения этого показателя. Хотя и наблюдается положительная динамика в 2022 году увеличением показателя, все равно достигнутые значения говорят о недостаточности собственных оборотных средств у предприятия для обеспечения финансовой устойчивости. Увеличение в 2022 году было достигнуто за счет увеличения оборотных активов, в частности по статьям денежные средства и дебиторская задолженность.

Коэффициент маневренности, по аналогии с предыдущим показателем, принимает значения сильно ниже среднеотраслевого, однако предприятия отрасли также не выполняют нормативные значения данного показателя. Столь низкие значения этого показателя у АО «Нижегородский водоканал» говорят об острой недостаточности мобильных собственных средств, которыми предприятие может свободно распоряжаться. Другими словами, финансирование внеоборотных активов происходит за счет собственных средств, а финансирование оборотных активов – за счет заемных, что в целом ведет к снижению финансовой устойчивости.

В 2022 году коэффициент финансовой устойчивости (U4) является единственным показателем, удовлетворившим нормативное значение, однако в среднем по отрасли этот показатель выше. Значение показателя в 0,6 говорит о том, что 60% активов компании профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Соответственно, доля краткосрочных привлеченных ис-

точников финансирования составляет 40%. Чем ниже доля краткосрочных займов в составе пассивов, тем устойчивее считается положение предприятия.

Далее для оценки эффективности работы компании следует проанализировать показатели рентабельности (табл. 4).

«Нижегородский водоканал» не достигает нормативных значений по показателям рентабельности. Однако, значения рентабельности активов и нормы чистой прибыли соответствуют средним значениям по отрасли.

Низкая рентабельность – следствие ценовой политики регулятора Региональной службы по тарифам Нижегородской области, которая устанавливает тарифы – цены на услуги водоканала. В случае АО «Нижегородский водоканал», как и во многих других ресурсно-снабжающих организациях, регулятор проводит социально-ориентированную, сдерживающую ценовую политику.

### **Выводы**

Результаты экономического анализа развития АО «Нижегородский водоканал» показали, что экономическое состояние предприятия характеризуется как неустойчивое, сопряженное с высокой степенью зависимости от заемного капитала и недостатком платежеспособности, у предприятия возможна высокая степень банкротства. Систематический контроль за финансово-экономическим состоянием предприятия позволяет оперативно выявлять негативные стороны в работе предприятия и своевременно принимать действенные меры по выходу из сложившейся ситуации.

Таким образом, не соблюдение условий ликвидности баланса указывает на проблемы с платежеспособностью

и финансовой устойчивостью. Следует отметить, что за анализируемый период возрос платежный недостаток медленно реализуемых активов для покрытия долгосрочных обязательств (соотношение по третьей группе), что свидетельствует об отрицательной динамике платежеспособности. Организация несет риск невыполнения финансовых обязательств: недостаток ликвидности может привести к тому, что предприятие не сможет своевременно погасить свои долги и другие текущие обязательства, что может негативно сказаться на его кредитоспособности и репутации. Также полное отсутствие ликвидности баланса указывает на неэффективное управление оборотными активами, в частности дебиторской задолженностью. Помимо этого, недостаток ликвидности может затруднить финансирование новых инвестиций, развитие бизнеса и реализацию стратегических планов предприятия. В целом, несоблюдение условий ликвидности баланса может стать серьезной проблемой для финансового положения предприятия и требует внимания со стороны управления для разработки соответствующих мер по улучшению ликвидности.

Полученные данные говорят о финансовой неустойчивости предприятия. Все пять коэффициентов не соответствуют ни среднеотраслевым значениям, ни нормативным. Однако можно

отметить положительную динамику по некоторым показателям, например, снижение коэффициента обеспеченности собственными источниками и увеличение коэффициента финансовой устойчивости.

Стоит отметить, что в ходе проведения экономического анализа АО «Нижегородский Водоканал» был получен вывод, что финансовое состояние данного предприятия неблагоприятное. Об этом говорят такие факты, как абсолютно неликвидный баланс предприятия, несоответствие коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости, нормативным и среднеотраслевым значениям, темпы роста себестоимости быстрее темпов роста выручки, снижение чистой прибыли и рост дебиторской задолженности. Также показателями неудовлетворительного положения данной компании являются увеличение краткосрочных и долгосрочных обязательств, превышение заемного капитала над собственным. Также наблюдаются низкие (ниже нормативных) значения показателей платежеспособности, коэффициентов финансовой устойчивости, а также в частных случаях их отрицательная динамика. Есть и положительные моменты, например, снижение кредиторской задолженности, увеличение основных средств и прочих внеоборотных активов, положительная динамика некоторых показателей финансовой устойчивости.

#### *Библиографический список*

1. Базарнова Т.В. Перспективы развития муниципальных предприятий и учреждений // Молодой ученый. 2021. № 49 (391). С. 165-167.
2. Мерцалова Л.С., Ильина И.В. Оценка эффективности использования собственного капитала предприятия // Молодой ученый. 2020. № 5 (295). С. 118-120.
3. Строшкова М.А. Функционирование и развитие муниципальных предприятий крупнейшего города (на примере Екатеринбурга): дис. ... канд. экон. наук. Екатеринбург, 2000. 140 с.
4. Крысова К.А. Анализ экономических показателей деятельности государственных унитарных предприятий // Эффективное государственное и муниципальное управление как фактор социально-экономического развития территорий: Сб. научных статей II Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов, молодых ученых, Севастополь, 20 апреля 2021 года. Севастополь: ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет», 2021. С. 86-89.
5. Алексеева Е.В., Бехер В.В., Везубова Т.А. и др. Проблемы экономической безопасности: вызовы новой реальности / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Южно-Уральский государственный университет Кафедра «Экономическая безопасность». Челябинск: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет), 2023. 732 с.