

УДК 334.02

М. В. Чувашлова, Н. С. Горланова, А. В. Морозов

Ульяновский государственный университет, г. Ульяновск, email: chuvashlova@mail.ru; natagorlanova@rambler.ru; morozov-rus@bk.ru

ЗАЩИТА ОРГАНИЗАЦИИ ОТ ПОТЕРЬ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевые слова: организация, предприятие, производственно-хозяйственная деятельность, потери, риски, экономическая безопасность, защита.

Организация – это самостоятельный хозяйствующий субъект, главной задачей которого является осуществление производственно-хозяйственной деятельности. Целью же любого предприятия является получение прибыли. Повышать рентабельность и прибыльность компании необходимо не только интенсивными мерами, такими как маркетинг, но и отслеживанием, контролем и защитой от потерь при осуществлении ее главной задачи. В условиях рыночной экономики каждая организация старается оптимизировать свои затраты, а также уменьшить утерю, утечку, растраты. Потери носят разносторонний характер, который более подробно будет рассмотрен в данной статье. Всего выделяют семь видов, которые являются актуальными и вредоносными для нормального функционирования организации и могут приводить к убыткам. В работе уделено большое внимание причинам, следствиям и инструментам по борьбе с потерями. В частности, они связаны с оценкой рисков, прогнозированием, планированием, уровнем экономической и кадровой безопасности, а также с управленческим учётом и контролем внутривоздействующей деятельности. Авторами разработаны рекомендательные меры по минимизации потерь при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности. Обращая внимание на все аспекты, рассмотренные в статье, организация при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности должна стремиться к соответствию принципам бережливого производства.

M. V. Chuvashlova, N. S. Gorlanova, A. V. Morozov

Ulyanovsk State University Russia, Ulyanovsk, email: chuvashlova@mail.ru; natagorlanova@rambler.ru; morozov-rus@bk.ru

PROTECTION OF THE ORGANIZATION FROM LOSSES IN THE IMPLEMENTATION OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES

Keywords: organization, enterprise, production and economic activity, losses, risks, economic security, protection.

An organization is an independent economic entity whose main task is to carry out production and economic activities. The goal of any enterprise is to make a profit. It is necessary to increase the profitability and profitability of the company not only by intensive measures such as marketing, but also by tracking, controlling and protecting against losses in the implementation of its main task. In a market economy, each organization tries to optimize its costs, as well as reduce loss, leakage, and waste. Losses are multifaceted, which will be discussed in more detail in this article. In total, there are seven types that are relevant and harmful for the normal functioning of the organization and can lead to losses. The work pays great attention to the causes, consequences and tools to combat losses. In particular, they are associated with risk assessment, forecasting, planning, the level of economic and personnel security, as well as with management accounting and control of on-farm activities. The authors have developed recommendatory measures to minimize losses in the implementation of production and economic activities. Paying attention to all the aspects discussed in the article, the organization, when carrying out production and economic activities, should strive to comply with the principles of lean production.

Для того, чтобы в полной мере осуществлять производственно-хозяйственную деятельность, в первую очередь, необходимо понимать специфику организации. Одним из важнейших аспектов необходимых для нормального функционирования предприятия, а также ведения дела без убытков, необходимо обеспечивать защиту от потерь различных

активов: основных средств, денежных средств, товарно-материальных ценностей и прочих. Помимо этого, имеет смысл отслеживать все обязательства компании, так как своевременная оплата по счетам в полном размере обеспечивает стабильность и позволяет избежать различного рода санкций: будь то штрафы за административные правонарушения

от ведомственных органов, переплаты по процентам в банки за кредит, или же начисления от поставщиков за просрочки в оплате закупаемых сырья и материалов. Все вышеперечисленное имеет значение для любой организации, так как является базисом для решения основной задачи – осуществления производственно-хозяйственной деятельности.

Объекты и методы исследования

Что же такое потеря? Первое ее упоминание следует за исполнительным директором одной из самых знаменитых компаний «Toyota» Тайити Оно. Он именовал их мудами. Далее развил целую систему, которая сейчас активно используется и именуется как «Бережливое производство» [1]. Муда – это любая деятельность, которая требует какого-либо ресурса, то есть потребляет в себя, но при этом конечный результат равен нулю. К примеру, когда организация закупила материал, который должен храниться в сухом месте, но случился потоп, и он испортился. Получается, что из ресурса не получился конечный продукт, который, не то чтобы не принёс прибыль, а даже не окупил себя. Значит, этот материал смело можно записывать в список потерь.

Всего существует семь основных видов потерь. Подробнее рассмотрим ниже (табл.1).

В бухгалтерском (управленческом) учёте в свою очередь выделяют три основных группы потерь:

1) от брака в производстве. Браком признается продукт, который, в связи с имеющимися дефектами, не может выполнять свой прямой функционал и его нельзя применить по назначению;

2) от простоя в производстве. Существуют внешние и внутренние виды простоев. В случае с внешними, потери списываются на внешнюю виновную организацию, в то время как внутренние, на прямую соотносятся на заработную плату основного персонала;

3) от порчи и недостач материальных ценностей в производстве. Чаще всего недостачу или порчу, которые не выходят за нормы естественной убыли списывают на издержки производства или обращения.

Представленная статья нацелена на обоснование методики выявления и предотвращения всех видов потерь в организации и изложена с использованием совокупности методов теоретического, экономического и функционального анализа.

Таблица 1

Виды потерь

Вид потерь	Описание
Перепроизводство	Самый распространённый и вредоносный. Излишки никому не нужны, и они остаются на предприятии. Одной из причин является низкое и не стабильное качество продукта
Избыточные запасы	Одна из причин – невозможность быстрой перенастройки и переналадки оборудования на предприятии. Из этого вида следуют такие крупные затраты, как их хранение и поддержания условий, чтобы попросту не испортились
Транспортировка	Причина – это длинна расстояния. Следует обратиться к оптимизации логистики, чтобы попытаться избежать этот вид потерь
Перемещение	Данный вид связан с человеческим фактором, а именно с низкой кадровой безопасностью, так как работники ходят из стороны в сторону, что понижает производительность труда
Ожидание	Связан с простоем и недоработкой оборудования. В крупных организациях измеряют хронометраж времени работы самого оборудования, а так же взаимодействия с ним работников
Излишняя обработка	Связан с несовершенством технологии производства
Дефекты	Этот вид требует большой работы над контролем качества [2] производимой продукции, так как все дефекты либо приходится исправлять (это затратное занятие), либо списывать, что, в свою очередь, тоже приносит организации убытки, так как это брак. [3]

Результаты и их обсуждение

Один из важных признаков стабилизации компании при защите организации от убытков является способность оценивать риски. Для этого необходимо понимать природу того или иного риска. Для начала разберёмся, что же такое риск?

Самое популярное определение, что «экономический риск – объективно существующая вероятность наступления неблагоприятных обстоятельств в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации, вызванная воздействием факторов внешней и внутренней среды» [4].

Лучше сказать, что риск – это вероятность получения незапланированного результата из-за неполноты или неточности информации. Следовательно, для того, чтобы организация смогла минимизировать риски, которые негативно отразятся на ее производственно-хозяйственной деятельности, нужно, чтобы был отлажен такой процесс, как документооборот. Ведь именно от правильности заполнения и логичности первичных документов зависит достоверность учёта и отчётности, которые, в свою очередь, и должны предоставлять пользователям полезную, полную и точную информацию. Именно это позволит организации обезопасить себя от рисков как внешней, так и внутренней среды, что в дальнейшем позволит избежать потерь и убытков от деятельности.

Важным на предприятии так же принято считать уровень экономической безопасности. Именно ее обеспечение даёт компании возможность не только соизмерять доходы и расходы, дабы не понести утрату, но и выйти на конкурентоспособный уровень на рынке.

«Экономическая безопасность предприятия» – комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не только с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь [5].

Разные авторы по-своему трактуют понятие безопасности хозяйствующего субъекта. Какие-то прибегают к использованию понятия «угроза», другие – «достижение цели», а третьи объединяют оба подхода.

Например, В.К. Сенчагов считает, что экономическая безопасность организации – это «обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования основных ее элементов. Экономическая безопасность компании – результат комплекса составляющих, ориентированных на преодоление финансово-экономических угроз компании [6].

Угрозы классифицируются, как внешние и внутренние. Их могут сформировать умышленное нанесение вреда людьми или другими предприятиями, некомпетентность сотрудников или партнёров, политика государства, макроэкономические колебания, национальные, религиозные проблемы и другие.

В соответствии с целями, которые задаёт организация можно выделить следующие семь функциональных составляющих экономической безопасности:

- финансовая;
- интеллектуальная и кадровая;
- технико-технологическая;
- политико-правовая;
- экологическая;
- информационная;
- силовая [7].

Для того, чтобы достичь высокого уровня экономической безопасности, организации необходимо тщательно следить за обеспечением максимальной безопасности функциональных составляющих системы предприятия, определяющихся как совокупность основных направлений ее экономической безопасности, которые существенно отличаются друг от друга по своему содержанию.

Одной из важнейших её составляющих необходимо выделить кадровую безопасность. Необходимо регулярно пересматривать программы повышения квалификации для сотрудников, а также совершенствовать юридические и технологические составляющие таких программ.

Повышение квалификации проводится с целью:

- получения последующих квалификационных отметок персонала;
- повышения в должности персонала;
- подготовки для получения допуска к определённым работам;
- восстановления профессиональных знаний и навыков после перерывов в работе.

Вышеперечисленные аспекты имеют большую значимость, так как именно от профессионализма и опытности персонала зависит уровень кадровой безопасности, который, в свою очередь, должен позитивно отражаться на общей картине управления предприятием.

Следующим важным инструментом для минимизации потерь можно считать способность предприятия к планированию и прогнозированию. Прогнозирование – это процесс разработки прогноза на будущее. То есть, оценивая все риски организация пытается предположить каким образом она должна осуществлять производственную деятельность, чтобы добиться своей цели – получения прибыли, стараясь оптимизировать затраты и минимизировать ущерб [8].

После прогноза в организации прописывается точный план действий. Работа по его подготовке, оценка объективности задач и их соизмеримость с ресурсами и возможностями для его осуществления называется планированием.

Процесс планирования очень сложный, затратный и трудоёмкий. Малые предприятия вообще не всегда прибегают к планированию. Тем не менее, оно имеет огромный смысл. Потому что, когда организация имеет представление о всех своих возможностях, адекватно просчитывая каждое своё действие, уменьшается угроза возникновения какой-либо форс-мажорной ситуации. Как правило, любое непредсказуемое событие приходится разрешать оперативно и в спешке, а это в свою очередь, накладывает дополнительные убытки, нежели, чем, когда есть чёткий план, в соответствии с которым организация стабильно выполняет весь заранее запланированный функционал [9].

Таким образом, следует уделять внимание таким процессам, как прогнозирование и планирование, чтобы знать свои сильные и слабые стороны, а также оперировать ими в процессе производственно-хозяйственной деятельности с целью уклонения от потерь.

Заключительным инструментом в борьбе с потерями следует отметить контроль. Контроль – это проверка исполнения хозяйственных решений с целью установления их законности и целесообразности. Международ-

ные стандарты финансовой отчётности трактуют понятие контроля, как возможность управлять финансовой и хозяйственной политикой компании таким образом, чтобы получать выгоды от её деятельности. В Российской Федерации в соответствии со статьёй 19 Федерального Закона РФ «О бухгалтерском учёте» от 06.12.2011 N 402-ФЗ «Экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни».

Основное значение контроля заключается в целенаправленном воздействии на ход воспроизводственных процессов для достижения оптимальных конечных результатов. Система контроля представляет собой часть общей системы управления организацией, подразделения которой находятся в постоянном взаимодействии, имея обратную связь. То есть, при любом нарушении хода производственно-хозяйственной деятельности формируется ответное воздействие. Контроль необходим именно для того, чтобы это воздействие несло положительный характер и было направлено на уменьшение возникшего отклонения от плана с учётом изменений окружающей среды. К основным задачам современного контроля можно отнести:

1) проверка соблюдения действующего законодательства, а также нормативного регулирования финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта;

2) обеспечение сохранности экономических ресурсов и выявление фактов недостатка, потерь, растрат и не рационального их использования;

3) проверка планов, смет, бюджетов, выявление отклонений фактических результатов от заданных норм и параметров финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

4) выявление и использование резервов роста и повышение эффективности экономики производства;

5) проверка состояния бухгалтерского учёта, внутреннего контроля, достоверности бухгалтерской (финансовой) и налоговой отчётности.

Своевременный контроль в организации позволяет выявить различный ущерб в прошлом, чтобы в дальнейшей

своей производственно-хозяйственной деятельности уже не допускать прежних ошибок. Тем самым в будущем организация защитит себя от потерь [11]. Защита от потерь организации в ходе осуществления производственно-хозяйственной деятельности опирается в основном на контроль трансформационных издержек деятельности и это подтверждается содержанием большинства современных исследований. Нам бы хотелось обратить внимание и на роль издержек трансакционных в обеспечении защиты организации от потерь. Ряд неявных потерь организации обусловлен процессом заключения и выполнения внутренних контрактов организации. К ним можно отнести: расходы на мониторинг выполнения внутренних контрактов, издержки по минимизации оппортунистического поведения внутри организации и другие виды расходов, в том числе и потери в результате недолжного выполнения контрактов. Безусловно, изучение этого вопроса может быть направлением дальнейших исследований в данной сфере.

Выводы

Таким образом, можно сделать вывод:

1. Каждый из видов потерь несёт вредоносный характер для стабильной работы предприятия, а также отражается на эффективности управленческого учёта.

2. Для выполнения поставленных целей любая организация должна уметь прогнозировать и планировать свою деятельность, стараться минимизировать риски.

3. С целью обеспечения достойного уровня экономической безопасности компания вынуждена отслеживать внешние и внутренние угрозы, а также принимать оперативные управленческие решения с целью искоренения данных угроз. Также организация должна следить за уровнем профессионализма своего персонала, с целью повышения кадровой безопасности, как отдельной части экономической безопасности предприятия в целом.

4. Контроль, как инструмент управленческого учёта, должна осуществлять каждая организация с целью фиксирования ошибок прошлых периодов, стараясь избегать их в будущем. Предприятие должно не только своевременно и достоверно осуществлять контроль, но и уметь правильно использовать его результаты с целью оперативного вмешательства и управления производственно-хозяйственной деятельностью в целом.

5. Потери организации могут возникнуть как в результате осуществления трансформационных, так и трансакционных издержек.

Библиографический список

1. Вумек Джемс П., Джонс Дэниел Т. – Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании/Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 473с. – (Серия «Модели менеджмента ведущих корпораций»).
2. Тайити Оно. – Производственная система Тойоты: уходя от массового производства – М: Издательство ИКСИ, 2012. ISBN 978-5-903148-39-4.
3. Управление качеством на предприятии: учебное пособие (электронный ресурс)/А.С. Басюк, В.В. Нелина, В.В. Прохорова. – Кубанский государственный технологический университет. Краснодар, 2017. (3-е издание, переработанное и дополненное).
4. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации: учеб. пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2007. – 240 с.
5. В.В. Козивкин – Экономическая безопасность промышленного предприятия – http://www.bmpravo.ru/show_stat.php?stat=297.
6. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник / под ред. В. К. Сенча-гова. 3-е изд., перераб. и доп. 2009. С. 738-740.
7. Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. С. 340-341.

8. Болатбиев, А.К., Миркина, О.Н. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А.К. Болатбиев, О.Н. Миркина // В сборнике: Теоретические и прикладные аспекты научных исследований Сборник статей по материалам II научно-практической конференции. 2017. С. 8-13.

9. Кантор, Е.Л. Планирование на предприятии: Краткий курс лекций / Е.Л. Кантор, Г.А. Маховикова, И.И. Дрогомирецкий. – М.: Юрайт, 2010. – 140 с.

10. Федеральный Закон РФ «О бухгалтерском учёте» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (в ред. от 31.12.2017) [Электронный ресурс] http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/;

11. Chuvashlova M., Nikolaev V. Efficiency of Managerial Control Systems: The optimal Model // European Research Studies Journal, Volume XXI, Issue 3, 2018, pp.675-689.