

УДК 332.146.2

Р.С. Гаджиев

ОЧУВО «Международный инновационный университет», Сочи,
email: isli.magomedova@mail.ru

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Ключевые слова: управленческие решения, стратегия, центр, экономика, кластер, алгоритм, формирование.

В статье раскрыты вопросы, которые необходимо рассмотреть для организации процессов принятия управленческих решений при реализации кластерного подхода в стратегии развития экономики Дагестана. Автором предлагается создать единый центр развития кластеров экономики Республики Дагестан, в который войдут ранее предложенные органами управления центры, а также добавить такие подцентры, которые в случае их организации станут мощным локомотивом экономики республики для формирования и развития. В статье предлагается включить реализацию данной модели в рамках нацпроектов, также привлечь инвесторов, например, на основе применения косвенных механизмов, в виде моратория на уплаты налогов на первые пять лет. Предлагается обязать инвесторов в рамках этого срока запустить полный производственный цикл на основе заключенных партнерских договоров со всеми сопутствующими предприятиями, входящими в структуру кластера. Предлагается создать условия для формирования и развития кластера по переработке плодов и овощей, а также по добыче и преобразованию топливно-энергетических ресурсов. Предлагается сформировать емкий промышленный кластер, позволяющий сделать экономику приграничного региона самодостаточной, и вывести её из положения стагнации и дотационной зависимости от федеральных инвестиций. Автором в статье предлагается разработать решения для формирования кластеров экономики Республики Дагестан, разработать алгоритм принятия управленческих решений по формированию и развитию таких кластеров. Поставлена задача принятия управленческого решения при формировании и развитии кластеров.

R.S. Gadjiiev

OCHU of HE «International Innovation University», Sochi,
email: isli.magomedova@mail.ru

ORGANIZATION OF MANAGEMENT DECISION-MAKING PROCESSES IN THE IMPLEMENTATION OF THE CLUSTER APPROACH IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Keywords: management decisions, strategy, center, economy, cluster, algorithm, formation.

The article reveals the issues that need to be considered for the organization of managerial decision-making processes in the implementation of the cluster approach in the strategy of economic development of Dagestan. The author proposes to create a single center for the development of clusters of the economy of the Republic of Dagestan, which will include the centers previously proposed by the governing bodies, as well as add such subcenters, which, if implemented, will become a powerful locomotive of the republic's economy for formation and development. The article proposes to include its implementation in the framework of national projects, as well as to attract investors, based on the use of indirect mechanisms, in the form of a moratorium on taxes for the first five years. It is proposed to oblige investors to launch a full production cycle within this period on the basis of concluded partnership agreements with all related enterprises included in the cluster structure. It is proposed to create conditions for the formation and development of a cluster for the processing of fruits and vegetables, as well as for the extraction and transformation of fuel and energy resources. It is proposed to form a capacious industrial cluster that will make the economy of the border region self-sufficient and will take it out of the situation of stagnation and subsidized dependence on federal investments. The author of the article proposes to develop decision-making for the formation of clusters of the economy of the Republic of Dagestan, an algorithm for making a management decision for the formation and development of clusters of the Republic of Dagestan, the formulation of the task of making a management decision in the formation and development of a cluster, and also that when making a management decision in the formation and development of a cluster, groups of alternatives can be identified, as a result, at this stage it is accepted the solution with the most preferred alternative.

Процесс принятия управленческих решений при реализации инновационной стратегии развития экономики Дагестана должен быть реализован как институтами развития, которые уже эффективно действуют в Республике Дагестан, так и новыми структурами:

1. Центр кластерного развития Республики Дагестан (организационно-правовая форма – ООО или АНО, осуществляет организацию и управление кластерами, реализует территориальный маркетинг).

2. Центр развития горных территорий.

Вопросы теории и практики, изучаемые при управлении экономикой приграничного региона путем моделирования выбора решений, исследовались в работах: Абалкина Л.И., Бейбалаевой Д.К., Соловьевой А.С., Шаховской Л.С., Шманёва С.В., Щербинина С.Н., Ямилова Р.М. и др.

Цель исследования

Цель исследования – изучение процесса принятия управленческих решений при реализации кластерного подхода в регионе (Республика Дагестан).

Материал и методы исследования

Материалами исследования стали научные изыскания ученых, литературные обзоры по исследуемой проблеме. Исследование осуществлялось посредством применения методов диалектики для изучения теоретической базы применения алгоритма принятия управленческих решений; системного, логического, функционального анализа; экономико-статистические; абстрактно-логические.

Результаты исследования и их обсуждение

Для создания единого центра развития кластеров экономики Республики Дагестан предлагается включить в него уже предложенные органами власти центры, а также добавить такие подцентры, которые в случае их организации станут мощным локомотивом экономики республики для формирования и развития:

– кластера топливно-энергетического комплекса на основе взаимодействия уже действующих добывающих, перерабатывающих предприятий, создания новых перерабатывающих предприятий

и образовательных организаций, занимающихся подготовкой специалистов всех уровней;

– кластера переработки плодово-овощной продукции на той базе, которая указана выше, но с учетом отраслевых особенностей;

– диверсификации продукции предприятий машиностроения для обеспечения вышеуказанных кластеров оборудованием и комплектующими;

– расширения и углубления уже существующих хозяйственных связей и формирование новых, для расширения рынка сбыта выпускаемой продукции как внутри страны, так и за рубежом.

Указанное возможно при эффективном региональном управленческом процессе и принятии качественных управленческих решений. Считаем, что создание вышеуказанных центров позволит оптимизировать работу экономического блока республиканского правительства. При кажущемся нагромождении управленческих структур появляется возможность сосредоточиться на целевом направлении развития кластеров при их тесном партнерском сотрудничестве.

Данный факт должен быть отражен в стратегии развития экономики республики. Предлагается значительную роль в реализации подобных структур осуществить в рамках нацпроектов, а также привлечь инвесторов. Привлечение инвесторов возможно путем введения моратория на уплату налогов на первые пять лет с условием того, что инвесторы в рамках этого срока запустят полный производственный цикл на основе заключенных партнерских договоров со всеми сопутствующими предприятиями, входящими в структуру кластера для формирования эффективной управленческой структуры. Это послужит принятию эффективных управленческих решений, что важно для формирования прорывных технологий в производственной сфере.

Все вышеизложенное позволит создать возможности для снятия существующих ограничений и диспропорций развития Республики Дагестан. Помимо этого, необходимо формирование отраслевых кластеров за счет мер государственной поддержки, стимулирования кооперационных процессов и органи-

зации совместных производств, что позволит повысить интенсивность использования ресурсов, конкурентоспособность продукции и услуг, сосредоточить в регионе производственные цепочки и добавленную стоимость, производимую ими.

Вышесказанное уже частично реализуется в республике. Однако этих мер недостаточно для устойчивого развития экономики региона в особенности для расширения возможностей кластерного подхода. Расширение и углубление уже действующих производственных кластеров послужит богатым опытом для формирования и развития новых кластеров. Предлагаем создать условия для формирования и развития кластера по переработке плодов и овощей, а также не только добыче, но и переработке и преобразованию топливно-энергетических ресурсов. Помимо этого, во взаимосвязи и на основании действия принципа договорных отношений, а также партнерства, необходимо подключить в центр управления кластерами такой флагман промышленности, как предприятия машиностроения. При этом возможно сконцентрироваться на комплектующих для продукции, которую производят страны ближнего зарубежья. Представляется возможным занять данную нишу за счет развитой сырьевой базы. Примером может служить производство и логистика производства продукции переработки топливно-энергетического комплекса посредством создания нефтеперерабатывающих производств замкнутого цикла в комплексе с предприятиями машиностроения, частично переориентированных на выпуск оборудования для данного вида производств. Данный подход позволит сформировать емкий промышленный кластер, позволяющий сделать экономику приграничного региона самодостаточной, и который выведет экономику из положения стагнации и дотационной зависимости от федеральных инвестиций.

План реализации

На первом этапе с 2022-2025 гг. необходимо проанализировать существующий рынок топливно-энергетической продукции, машиностроительной и строительной промышленности, а так-

же состояние предприятий переработки плодовоовощной продукции.

На втором этапе с 2025-2027 гг. следует подготовить структуру органов управления и технологии производства топливно-энергетического кластера, которые, по нашему мнению, можно представить следующим образом:

- представить перечень добывающих предприятий топливно-энергетического комплекса;
- представить действующие перегоняющие сети;
- установить производство ими готовой продукции и полуфабрикатов для дальнейшей переработки у смежных предприятий из приграничных с республикой государств;
- выделить и модернизировать базовые элементы инфраструктуры – объекты водоснабжения и водоотведения, объекты электро-, газо- и теплоснабжения, предприятия обращения с коммунальными и промышленными отходами.

На третьем этапе с 2027 по 2030 гг. необходимо подготовить условия для создания базы по:

- окончательной ориентации уже действующих в республике предприятий машиностроения на производство и поставку оборудования для топливно-энергетического комплекса, а также по созданию новых предприятий широкого спектра продукции, ориентированной не только на топливно-энергетический комплекс, но и на переработку плодовоовощной продукции;
- активизации деятельности строительных организаций, нацеленных на возведение новых корпусов производств для топливно-энергетического и плодовоовощного кластеров;
- созданию новых логистических центров, обслуживающих предлагаемые нами кластеры;
- взаимодействию с организациями СПО и вузами республики по подготовке специалистов для подобных кластеров и проведению НИОКР для постоянного совершенствования производственного и сбытового процесса.

На четвертом этапе с 2030 по 2032 гг. создать условия для:

- проработки логистических цепочек как межрегионального характера, так и межгосударственного направления;

– проработки взаимовыгодных импортно-экспортных поставок продукции переработки топливно-энергетического комплекса, на основе механизма договорных отношений;

– создания энергетического баланса Республики Дагестан в перспективе до 2040 года и на перспективу, организации кластера возобновляемой энергетики в Республике Дагестан на базе Самурского энергетического кластера, а также кластеров ветряных и морских турбинных энергетических установок.

На пятом этапе с 2032 по 2034 гг.:

– разработать и подготовить к утверждению партнерские договоры по созданию предприятий кластеров топливно-энергетического, плодовоовощного, транспортно-логистических, инфраструктурных, машиностроительных комплексов;

– активно развивать строительство объектов кластеров топливно-энергетического, плодовоовощного, транспортно-логистических, инфраструктурных, машиностроительных комплексов;

– запустить и наладить выпуск продукции топливно-энергетического, плодовоовощного комплексов, реализовывать продукцию через транспортно-логистический и инфраструктурный кластеры.

Следует отметить, что ранее нами было доказано, что Республика Дагестан имеет потенциал для формирования и развития таких кластеров, поскольку существуют богатая сырьевая основа, немного устаревшая и требующая модернизации и реконструкции база машиностроительной отрасли, а также уже имеющиеся межрегиональные и международные связи, которые, однако, нуждаются в значительном углублении и расширении.

Постановка задачи принятия управленческого решения при формировании и развитии кластера включает:

- осознание потребности в решении;
- диагностику и анализ ситуации.

На основании этого уже можно принять управленческое решение, искать альтернативы, исследование внешней и внутренней среды кластеров, что приведет к выполнению поставленной задачи или к достижению цели. Данный процесс необходимо осуществ-

лять с использованием соответствующих методов и критериев. В дальнейшем важно определиться с кадровым подбором высокопрофессиональных управленцев, опытных не только в производственном процессе, но и в рыночной конъюнктуре, а также кадровом подборе.

Далее следует этап внедрения решения, что позволит перейти от предположений и рекомендаций к реализации проекта посредством поиска потенциальных инвесторов и специалистов по организации производства и сбыта продукции, выпускаемой кластерами. Данный этап невозможен без надлежащего контроля, который поможет убедиться в правильности принятых решений и определить эффективность результата.

Считаем необходимым отметить, что подготовка управленческого решения состоит из:

– постановки проблемной ситуации и аналитической работы на основе исследования исходной информации о состоянии кластера и его внешней среды;

– формирования целей для решения проблемной ситуации, что позволит построить дерево целей и установить уровень их достижения;

– сбор необходимой информации, проверка ее значимости, достоверности и надежности.

– анализа полученной ранее информации по важности и по динамике применения;

– выбора оптимальных и эффективных альтернативных решений, при фильтровании всего разнообразного спектра возможных и имеющихся ограничений, что приведет к уменьшению их количества;

– предварительного выбора наиболее привлекательной альтернативы результата решения на основе детального анализа возможных альтернатив для достижения поставленных целей.

Решение о лучшей альтернативе должно быть передано коллегиальному органу центра управления кластером. Выбор решения должен быть обоснован технически и экономически.

Важно отметить, что проведенный и описанный выше подготовительный этап способствует принятию решения и включает:

– оценку имеющихся альтернатив со стороны коллегиального органа центра управления кластером в процессе принятия решения (с учетом всех условий и факторов, которые не были учтены на предыдущих этапах);

– экспериментальную диагностику альтернатив, которая осуществляется при затруднении итогового выбора наиболее предпочтительной альтернативы, а также при наличии возможности экспериментальной проверки 2–3 наиболее предпочтительных альтернатив;

– принятие единственно верного и предпочтительного решения, при учете результатов экспериментальных проверок и дополнительной информации;

– согласование решения с региональными и федеральными органами государственного управления и непосредственными исполнителями;

– итоговое оформление и утверждение решения по формированию и дальнейшему развитию, поскольку в процессе его деятельности могут возникнуть текущие корректировки в его функционировании и управлении;

Следует отметить, что после принятия управленческого решения при формировании и развитии кластера наступает этап его реализации при условии:

– организации процесса в соответствии со всеми сроками, этапами и определением исполнителей;

– определения всего спектра работ, информация о котором в итоговом виде доводится до исполнителей в целях эффективного выполнения принятого решения;

– исполнения принятого решения, осуществления контроля и проверки результатов.

Важно отметить, что итогом принятия управленческого решения

при формировании и развитии кластера выступает полное достижение его целей в рамках установленных сроков и выделенных ресурсов. При этом важно применять для оптимальных управленческих решений такой метод как «Дерево целей», который представляет собой иерархическую структуру в соподчиненности и взаимосвязи с учетом причинно-следственных связей между структурными элементами и их целями. Основная задача применения этого метода заключается в увязке отдаленных целей с реальными действиями, которые необходимо осуществить в настоящем.

Выводы

Для эффективного применения «дерева целей» для принятия оптимальных решений необходимо руководствоваться принципами:

– содержания конечного результата;

– реализации целей каждого последующего уровня;

– количество уровней зависит от масштабов и сложности поставленных целей, организационной структуры управления, иерархии управления;

– подцели каждого уровня должны быть независимы друг от друга и не выводимы друг из друга;

– при формулировании целей разных уровней следует описывать желаемые результаты, а не способы их достижения.

При нормативном прогнозировании главная задача состоит в том, чтобы увязать отдаленные цели с действиями, которые необходимо получить в настоящем.

Правильное и точное принятие управленческих решений позволит осуществить предложенный план действий по развитию кластеров экономики Республики Дагестан.

Библиографический список

1. Абалкин, Л.И. Курс переходной экономики: учебник. М.: Финстатинформ, 1997. 631 с.
2. Бейбалаева Д.К. Структуризация территориально-отраслевых отношений в экономике депрессивного региона (на примере Республики Дагестан): монография. Махачкала: ИП Овчинников, 2010. 360 с.
3. Стратегия социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2030 года (проект).

4. Справка о состоянии и перспективах использования минерально-сырьевой базы Республики Дагестан на 15.12.2022 г.
5. Соловьева А.С. Кластерный подход как инструмент развития экономики региона // Учетно-аналитические инструменты исследования экономики региона. Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 90-летию ДГУ. 2021. С. 385-389.
6. Шаховская Л.С., Гончарова Е.В. Кластерный подход как фактор повышения энергоэффективности российских регионов // Znanstvena Misel. 2020. № 45-1 (45). С. 27-31.
7. Шманёв С.В. Макроэкономическое регулирование развития национальной экономики на базе кластерного подхода // Самоуправление. 2021. № 3 (125). С. 706-709.
8. Щербинин С.Н. Делегирование при принятии управленческих решений: социальная сущность и особенности // Вестник Гродненского государственного университета имени Янки Купалы. Серия 5. Экономика. Социология. Биология. 2017. № 1 (7). С. 126-132.
9. Ямилов Р.М. Проблематика кластерного подхода к социально-экономическим системам // Устойчивое развитие промышленного региона – конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем: труды Второго Уральского научного форума и проходящей в рамках форума VI Международной научной конференции, памяти академика А.И. Татаркина. Челябинск, 2022. С. 161-165.
10. Akhmedov B. Information technologies in cluster systems: a competence approach // Universum: технические науки. 2021. № 4-5 (85). Р. 24-27.