

УДК 657(075.8)

¹*Т.Н. Егорушкина, ² Е.Н. Кравченко*

¹Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», Тула, email: tegor@bk.ru

²Волгоградский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», Волгоград, email: kravchenkoen@yandex.ru

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ПРИМЕНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ БИЗНЕС-СРЕДЫ

Ключевые слова: управленческий учет, цифровая трансформация, программные средства, бизнес-среда, бизнес-процессы, неопределенность, конкуренция, интеграция, стандартизация.

Обосновывается необходимость применения управленческого учета в условиях конкурентной бизнес-среды и условиях неопределенности; представлены его преимущества и оценены недостатки для бизнес-структур как инструмента принятия стратегических управленческих решений; уделено внимание наиболее популярным программам, используемым в управленческом учете: SAP ERP, Oracle E-Business Suite и Microsoft Dynamics, определены возможности программ для управления бизнесом различных отраслей и повышения эффективности деятельности современной компании; большое внимание уделено стандартизации систем учета, которая позволит повысить уровень и качество финансовой отчетности компании.

¹*T.N. Egorushkina, ²E.N. Kravchenko*

¹Tula branch of FGBOU VO "Plekhanov Russian University of Economics", Tula, email: tegor@bk.ru

²Volgograd Branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Volgograd, email: kravchenkoen@yandex.ru

ANALYSIS OF THE PROBLEMS OF APPLYING MANAGEMENT ACCOUNTING IN THE MODERN BUSINESS ENVIRONMENT

Keywords: management accounting, digital transformation, software, business environment, business processes, uncertainty, competition, integration, standardization.

The importance of using management accounting in a competitive business environment under conditions of uncertainty is substantiated; its advantages are presented and disadvantages for business structures as a tool for making strategic management decisions are evaluated; attention is paid to the most popular programs used in management accounting: SAP ERP, Oracle E-Business Suite and Microsoft Dynamics, their management capabilities are determined business in various industries and improving the efficiency of a modern company; much attention is paid to the standardization of accounting systems, which will improve the level and quality of the company's financial statements.

В современном мире управленческий учет является неотъемлемой частью любого бизнеса, неотъемлемой частью процессов планирования, контроля и анализа деятельности компании, позволяющий руководству принимать управленческие решения, базирующиеся на фактических данных и анализе бизнес-производственных процессов, протекающих в бизнес-среде.

Важно отметить, что современная бизнес-среда в России характеризуется следующими особенностями. Во-первых, существующая ныне высокая степень конкуренции, что обусловлено присутствием на рынке, как, местных,

так и зарубежных компаний [1]. Во-вторых, неопределенность законодательства, так как часто изменения в законах происходят быстро и неожиданно для предпринимателей. В-третьих, недостаточно высокий уровень инфраструктуры, т.е. отставание транспортной системы, недостаточное количество качественных складских помещений и других объектов инфраструктуры усложняют работу бизнеса. В-четвертых, коррупционные явления, которые, к сожалению, все еще широко распространены в России и которые могут значительно замедлять развитие бизнеса или даже привести к его полной остановке.

Кроме того, немаловажным фактором является ограничение на импорт товаров из-за границы, что имеет влияние на доступность продукции для потребителя. Пока по-прежнему остается большое количество формальных требований при регистрации нового предприятия или проведении любой операции, связанной с финансами, а также сложности получения финансирования – выдача кредитов и займов связана с большим количеством бюрократических процедур. Нельзя не отметить недостаточно высокий уровень цифровой трансформации, когда многие компании не используют новые технологии для оптимизации своих бизнес-процессов. Большое влияние на состояние отечественной бизнес-среды также оказали вызванные пандемией COVID-19 ограничения на работу предприятий и перемещение людей, что привело многие предприятия к сокращению производства и ухудшению экономической ситуации в целом.

Следовательно, современная бизнес-среда в России характеризуется высокой конкуренцией, неопределенностью законодательства, недостаточной инфраструктурой и коррупцией. Однако при этом есть потенциал для развития новых технологий и цифровых решений для оптимизации работы компаний. Учитывая это, управленческий учет является не только инструментом для принятия правильных решений на текущий момент времени, но и позволяет стратегически планировать развитие предприятия. Кроме того, благодаря использованию системы управленческого учета можно повысить качество финансовой отчетности компании перед заинтересованными сторонами – акционерами или инвесторами, а также этот вид контроля помогает избежать ошибок при подготовке налоговых деклараций. И, наконец, следует обратить внимание на то, что эффективность работы любой организации напрямую зависит от профессиональной подготовки её менеджерского состава. Использование систематического анализа данных по результатам работы каждой из команд может значительно повысить квалификацию руководителей и улучшить результаты работы компании в целом.

Цель исследования: обозначение необходимости ведения управленческого учета, как ключевой составляющей и инструмента принятия управленческих решений, используемого в условиях конкурентной бизнес-среды и цифровой трансформации в целях управления бизнесом и повышения эффективности деятельности современной компании.

Материалы и методы исследования: анализ, синтез, обобщение, наблюдение, индукция, аналогия.

Результаты исследования и их обсуждение

Управленческий учет является необходимой составляющей системы учета любого предприятия [2]. Он позволяет получать актуальную информацию о финансовых показателях и деятельности компании в целом, контролировать затраты и повышать эффективность работы коллектива.

Сегодня применение управленческого учета имеет множество преимуществ для бизнес-структур. Рассмотрим некоторые из них:

1. Улучшение качественных характеристик продукции.

С помощью данных, получаемых в результате использования системы управленческого учета можно выделить слабые места в производственном цикле и определить способы повышения эффективности работы на каждом этапе. Это может быть изменение технологического процесса или замена оборудования на более современное.

2. Снижение затрат на производство.

Анализ расходов по каждому виду действий позволяет выделить технику экономии ресурсов при сохранении качественных характеристик продукта. Например, можно определить точку безубыточности или технологического процесса, после которой дальнейшее увеличение затрат не приведет к повышению качества продукции.

3. Предупреждение возможных потерь.

Постоянный контроль за состоянием материально-технической базы предприятий помогает своевременно обновлять ее, предотвращая возможные потери. Например, можно определить средний срок службы оборудования и планировать его

замену до наступления поломки. Также управленческий учет помогает контролировать запасы материалов и товаров, что позволяет избежать недостатка или переплат за хранение.

4. Увеличение прибыли.

Правильное использование информации, получаемой в результате анализа данных системы управленческого учета, может привести к повышению эффективности работы предприятия и соответственно – к росту прибыли.

5. Принятие правильных управленческих решений.

Система управленческого учета представляет данные о финансовых операциях компании в виде отчетности для менеджмента. Это помогает принимать правильные решения по различным направлениям деятельности: от выбора стратегии развития до определения целей маркетинговой политики.

6. Отслеживание изменений на рынке.

Успех бизнес-структуры зависит не только от её внутренних процессов, но также и от изменений на конкурирующих региональных или глобальных рынках. Система управленческого учета позволяет отслеживать изменения в экономической среде и принимать решения, которые помогут компании адаптироваться к новым условиям.

Таким образом, использование системы управленческого учета является необходимостью для любой бизнес-структуры, так как она помогает повысить эффективность работы предприятия, контролировать затраты и приближаться к реализации поставленных компанией стратегических целей.

Несмотря на все присущие ему преимущества, управленческий учет сталкивается с рядом проблем, которые могут негативно сказаться на эффективности его использования.

Проблема несоответствия данных

Одной из основных проблем управленческого учета является несоответствие данных. Это может произойти из-за неправильного ввода данных, ошибок в расчетах или неполного сбора информации. Несоответствие данных может привести к неправильным выводам и неверным решениям, что может негативно сказаться на бизнесе.

Проблема отсутствия стандартов

В разных компаниях могут использоваться разные методы учета, что затрудняет сравнение данных и анализ производственных процессов. Необходимо разработать единые стандарты учета, которые будут использоваться во всех компаниях.

Проблема недостаточной квалификации персонала

Для работы с данными необходимы специальные знания и навыки, которые не всегда есть у сотрудников. Необходимо проводить регулярные тренинги и обучения, чтобы повысить квалификацию персонала и улучшить работу с данными.

Проблема недостаточной интеграции

Различные системы учета и управления могут не быть интегрированы между собой, что затрудняет сбор и анализ данных. Необходимо проводить интеграцию различных систем, чтобы упростить работу с данными и повысить эффективность управленческого учета.

Проблема недостаточно высокого уровня цифровой трансформации

В некоторых компаниях учет производится вручную, что затрудняет сбор и анализ данных. Это может привести к ошибкам в расчетах и неправильным выводам, что может негативно сказаться на бизнесе. Кроме того, неприменение программного обеспечения либо его отсутствие может привести к задержкам в получении данных, что затрудняет принятие взвешенных решений. Безусловно, вручную введенные данные учета могут быть неполными или содержать ошибки, что может привести к неверным выводам и неправильным решениям.

Как было отмечено выше, управленческий учет является неотъемлемой частью любой компании, независимо от ее размера и направления деятельности. Он позволяет контролировать финансовые потоки, управлять производственными процессами, анализировать данные и принимать взвешенные решения. Однако, для эффективного использования необходимо проводить его интеграцию с применением программных продуктов, что во многом позволит автоматизировать процессы управления

финансами, производством, продажами и закупками, влияя на сокращение времени на выполнение рутинных задач, что обеспечит уменьшение количества ошибок и повысит эффективность работы компании в целом [3].

Безусловно, использование программных продуктов для управленческого учета является важным условием для эффективного использования данных и принятия управленческих решений. Только таким образом можно повысить эффективность управленческого учета и улучшить работу компании в целом. Поэтому, интеграция управленческого учета в компании с помощью программных решений является необходимой мерой для повышения эффективности работы компании и улучшения ее конкурентоспособности на рынке. Кроме того, преимуществами данных программ является то, что они позволяют собирать данные из различных источников и анализировать их. Также применение автоматизированных программ во многом обеспечивает интеграцию различных систем учета и управления, что упрощает работу с данными и повышает эффективность управленческого учета. Такие программы позволяют собирать данные автоматически, анализировать их и предоставлять руководству актуальную информацию для принятия решений.

Как представляется, для успешного использования программных продуктов необходимо проводить интеграцию различных систем учета и управления, чтобы упростить работу с данными и повысить эффективность управленческого учета. Среди наиболее популярных программных решений для управленческого учета можно выделить SAP ERP, Oracle E-Business Suite и Microsoft Dynamics. Рассмотрим преимущества и недостатки каждой из этих программ.

Так, одной из самых популярных программ для управленческого учета является SAP ERP. Данная программа предоставляет компаниям множество преимуществ, которые позволяют повысить эффективность работы и улучшить управление финансами, производством, продажами и закупками, автоматизируя все перечисленные процессы. Также программа SAP ERP позволяет собирать данные из различных источников и ана-

лизировать их для принятия взвешенных решений.

Одним из главных преимуществ SAP ERP является ее интеграция. Она позволяет объединить все бизнес-процессы компании в единую систему, что упрощает работу с данными и повышает эффективность управленческого учета. Кроме того, SAP ERP обеспечивает высокую степень автоматизации процессов управления. Она позволяет сократить время на выполнение рутинных задач, уменьшить количество ошибок и повысить эффективность работы компании в целом. И что наиболее ценно, это то, что SAP ERP позволяет обеспечивать высокую степень безопасности данных, так как она позволяет управлять доступом к данным и контролировать их использование, что способствует защите компании от утечек информации и краж ее данных.

Нельзя не отметить и то, что SAP ERP обеспечивает высокую степень мобильности. Она позволяет работать с данными и управлять процессами учета и управления из любой точки мира, что позволяет улучшить коммуникацию и сотрудничество внутри компании. И наконец, SAP ERP обеспечивает высокую степень гибкости и адаптивности, позволяя настраивать и изменять процессы управления в соответствии с потребностями компании, что позволяет ей лучше адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и повышать свою конкурентоспособность.

Таким образом, в целом, SAP ERP является мощным инструментом для управления компанией, которая способна повысить эффективность работы, улучшить управление финансами, производством, продажами и закупками, а также повысить конкурентоспособность компании на рынке.

Еще одной популярной программой для управленческого учета является Oracle E-Business Suite (EBS), которая является комплексным программным обеспечением, способная предоставлять решения для управления бизнес-процессами в различных отраслях. Эта система является одной из наиболее популярных и широко используемых ERP-систем в мире. Как и предыдущие программы, она позволяет автоматизиро-

вать процессы управления финансами, производством, продажами и закупками. Oracle E-Business Suite также позволяет собирать данные из различных источников и анализировать их для принятия взвешенных решений. Таким образом, к преимуществам Oracle E-Business Suite (EBS) можно отнести:

- интеграция. Одно из главных преимуществ Oracle EBS заключается в том, что она интегрирует все функциональные области вашего бизнеса – финансы, производство, продажи и дистрибуция.
- гибкость. Системы Oracle EBS очень гибкие и настраиваемые под нужды каждого конкретного клиента.
- универсальность. Платформа работает с любыми базами данных (Oracle Database или другие), а также с любой операционной системой (Windows или Linux);
- масштабирование. Большое количество пользователей может использовать эту систему без каких-либо проблем благодаря её способности к масштабированию;
- аналитика данных. Встроенные инструменты аналитики данных позволяют получать ценную информацию о бизнесе, что помогает принимать правильные решения.

Но, как и любой программе, к сожалению, программе Oracle E-Business Suite присущ и ряд недостатков:

1. Сложность. Одним из главных недостатков системы является её сложность. Даже для опытных пользователей может потребоваться время на освоение всех функций и возможностей этой системы.
2. Цена. Oracle EBS не является бюджетным решением, и ее стоимость может быть значительно высокой для малых и средних предприятий.
3. Требования к аппаратному обеспечению. Для работы системы требуется высокопроизводительное аппаратное обеспечение, что может привести к дополнительным расходам на инфраструктуру.
4. Сложность установки и настройки. Установка и настройка Oracle EBS могут потребовать определенных знаний в IT-области или помощи специалиста.
5. Необходимость постоянного обновления. Как любая другая ERP-

система, Oracle EBS нуждается в постоянном обновлении для поддержания безопасности данных и функциональности системы.

В целом можно сказать, что Oracle E-Business Suite – это мощная ERP-система со всеми своими преимуществами и недостатками. Она предоставляет широкий спектр возможностей для управления бизнесом различных отраслей, однако её сложность использования может вызывать трудности при работе с ней без достаточного опыта или знаний в IT-области.

Другой популярной программой для управленческого учета является Microsoft Dynamics, которая способна автоматизировать процессы управления финансами, производством, продажами и закупками. Программа Microsoft Dynamics является одним из наиболее популярных программных решений для управленческого учета. Она предоставляет компаниям множество преимуществ, которые позволяют повысить эффективность работы и улучшить управление финансами, производством, продажами и закупками.

Одним из главных преимуществ программы Microsoft Dynamics является ее гибкость и адаптивность. Она позволяет настраивать и изменять процессы управления в соответствии с потребностями компании, что позволяет ей лучше адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и повышать свою конкурентоспособность.

Кроме того, программа Microsoft Dynamics обеспечивает интеграцию различных систем учета и управления, что упрощает работу с данными и повышает эффективность управленческого учета. Она позволяет собирать данные из различных источников и анализировать их для принятия взвешенных решений. Программа Microsoft Dynamics также обеспечивает высокую степень безопасности данных. Она позволяет управлять доступом к данным и контролировать их использование, что позволяет защитить компанию от утечек и краж данных. Кроме того, программа Microsoft Dynamics обеспечивает высокую степень автоматизации процессов управления. Она позволяет сократить время на выполнение рутинных задач, уменьшить количество

ошибок и повысить эффективность работы компании в целом.

Наконец, программа Microsoft Dynamics обеспечивает высокую степень мобильности. Она позволяет работать с данными и управлять процессами учета и управления из любой точки мира, что позволяет улучшить коммуникацию и сотрудничество внутри компании.

Для эффективного использования управленческого учета необходимо соблюдать стандарты, которые обеспечивают правильность и достоверность данных.

В России впервые об управленческом учете стало известно в 1988 г., что было связано с реализацией проекта ТАСИС «Реформа бухгалтерского учета 11». Именно с этого времени среди специалистов данной области начались дискуссии о целесообразности выделения управленческого учета как самостоятельной учетной подсистемы. Окончательно единое мнение было сформировано только к 2005 году, что, по сути, означало его признание научным сообществом. Объяснить столь позднее возникновение российского управленческого учета можно тем, что к рыночным принципам существования Россия подошла только в конце прошлого столетия. Представляется, что именно этим фактором можно объяснить отсутствие в нашей стране профессиональной организации, которая бы занималась проблемами управленческого учета и ее стандартизацией. Кроме того, довольно активно в российской научной среде обсуждаются проблемы институционального регулирования российской системы управленческого учета, хотя попытка создать в 2002 г. при Министерстве экономического развития РФ экспертно-консультативный совет предпринималась [4-6].

Одним из основных направлений стандартизации управленческого учета является применение стандартов МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности), которые определяют правила и принципы и которым следует руководствоваться при составлении финансовой отчетности компании. Стандарты МСФО включают в себя правила по учету активов, обязательств, доходов и расходов, а также правила по составлению бухгалтерской (финансовой) от-

четности [7,8]. Документ «Концептуальные основы представления финансовых отчетов» принят в России Советом по МСФО в 2018 г. [9].

Другой важный стандарт управленческого учета – это стандарты COSO (Комитет организаций спонсоров Тройки). Они определяют принципы управления рисками и контроля внутренних процессов в компании.

При создании системы учета руководством возможно использование финансовой информации МСФО, что может стать довольно эффективным инструментом. При этом необходимо учитывать особенности методологии международных стандартов, в том числе, применять либо только отдельные стандарты и подходы, либо использовать всю базу МСФО. Чтобы повысить эффективность использования отчетности МСФО, подход к подготовке данных МСФО должен быть не формальным, а продиктованным потребностями бизнеса. В целом при принятии решения об использовании методологии МСФО в управленческом учете необходимо учитывать все преимущества и недостатки международных стандартов для целей управления [10;11]. Для эффективного использования управленческого учета необходимо соблюдать эти стандарты и принципы, что во многом повлияет на обеспечение правильности и достоверности данных, а также поможет руководству принимать правильные и своевременные управленческие решения.

Выводы

Управленческий учет в современных экономических условиях является ключевой составляющей успешного бизнеса. В условиях жесткой конкуренции на рынке управленческий учет становится необходимым инструментом для принятия правильных решений и стратегического планирования развития предприятия. Кроме того, он помогает повысить качество финансовой отчетности компании перед заинтересованными сторонами, избежать ошибок при подготовке налоговых деклараций и повышать профессиональную подготовку менеджерского состава. Важно понимать, что без использования управленческого учета невозможно достичь высоких ре-

зультативных показателей в современных условиях бизнес-среды. Как показал анализ, в России существуют определенные сложности и проблемы, связанные с применением управленческого учета на практике.

Первая проблема – это недостаточное понимание роли и значимости управленческого учета для развития компании в целом. Многие предприниматели не видят необходимости ведения более детальной финансовой отчетности или анализе данных о продажах и расходных операциях, что может привести к формированию менеджерами ошибочных выводов при формировании стратегии развития компании.

Вторая проблема – это неправильный выбор методов анализа данных при формировании стратегии развития компании. Некоторые менеджеры используют только краткосрочные данные по продажам или доходности без проведения глубокого анализа текущего положения на рынке. Это также может повлечь за собой ошибки в выработке правильной стратегии для достижения успехов на конкурентном рынке.

Третьей серьезной проблемой является выработка неправильной стратегии ценообразования продукции или услуг при изменении экономической ситуации в стране. В России, как и в любой другой стране, цены на товары и услуги зависят от многих факторов: инфляции, курса рубля к доллару или евро, но некоторые компании не учитывают эти факторы при формировании своих ценников, что может привести к потерям клиентской базы.

Четвертая проблема – это недостаточная автоматизация процессов управленческого учета. В России до сих пор многие компании используют устаревшие

методы ведения бухгалтерского и финансового учета, такие как ручной расчет зарплат или даже запись данных в тетради [12]. Это не только затрудняет процесс анализа данных, но и может привести к ошибкам при формировании отчетности. Немаловажно также уделять внимание возможности интеграции различных систем учета и управления, чтобы упростить работу с данными и повысить эффективность управленческого учета.

Пятой проблемой является недостаточная подготовка специалистов по управленческому учету. Некоторые современные менеджеры не имеют достаточных знаний о методиках анализа финансовых показателей или стратегиях ценообразования продукции на рынке, что во многом препятствует развитию компании.

Шестая проблема – это выработка правильной системы контроля за выполнением бизнес-плана и достижением поставленных целей. Современным управленцам часто не хватает информации о текущих изменениях на рынке, что делает невозможным корректное определение эффективности действий предприятия.

Необходимо решать эти проблемы, чтобы улучшить работу с данными и повысить эффективность управленческого учета. Следовательно, использование правильного подхода к вопросам управленческого учета является ключевым фактором для успешного развития компании в современной бизнес-среде.

Таким образом, предложенные в статье мероприятия смогут повысить эффективность управленческого учета и улучшить работу компании в целом с учетом происходящих изменений в экономике страны.

Библиографический список

1. Алешин К.Н., Артюшенко Д.В., Егорова М.А., Кинёв А.Ю., Кониева Ф.И., Складорова Я.В., Тенишев А.П., Франкевич О.П., Чернышов Г.П., Щерба Т.Э. Конкурентное право: учебник / под ред. д.ю.н., доц. М.А. Егоровой, д.ю.н., доц. А.Ю. Кинёва. М.: Юстицинформ, 2018. 626 с.
2. Вахрушина М.А. Управленческий учёт для менеджеров: учебник. М.: КНОРУС, 2018. 320 с.
3. Вахрушина М.А. Стандартизация российского управленческого учета как условие его дальнейшего развития // Учет. Анализ. Аудит. 2018. Т. 5. № 3. С. 72-81.

4. Энциклопедия решений. Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО). [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/58073121/> (дата обращения 20.06.2023).
5. Внедрение МСФО в организации: почему и как происходит переход. [Электронный ресурс]. URL: <https://aif.ru/boostbook/vnedrenie-msfo.html> (дата обращения 20.06.2023).
6. Дуванская Н.А., Сверчкова О.Ф. Разработка модели формирования управленческой отчетности в соответствии с международными стандартами // Фундаментальные исследования. 2016. № 10 (3). С. 605-610.
7. Гаджиев А.А. Совершенствование управленческой отчетности в субъектах аграрного предпринимательства // Экономика и предпринимательство. 2016. № 12 -3. С. 665-668.
8. Построение управленческого учета на основе отчетности по МСФО. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.audit-it.ru/articles/msfo/a24744/855093.html> (дата обращения 20.06.2023).
9. Концептуальные основы представления финансовых отчетов (приняты Советом по МСФО). [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/72102394/> (дата обращения 20.06.2023).
10. Концептуальные основы МСФО. [Электронный ресурс]. URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/accounting/mej_standart_fo/standard/conceptual/ (дата обращения 20.06.2023).
11. Хромова И.Н., Мячева Е.С. Формирование рациональной модели внутрихозяйственной отчетности в системе управления финансовыми результатами // Общество: политика, экономика, право. 2016. [Электронный ресурс]. URL: <https://sciup.org/formirovanie-racionalnoj-modeli-vnutrihozjajstvennoj-otchetnosti-v-sisteme-14931753> (дата обращения 20.06.2023).
12. Семикаленова А.И. Современные проблемы определения объекта судебной компьютерно-технической экспертизы // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина. 2018 № 7. С. 111-115.