

УДК 338.054.23

*А.П. Бувич*

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва,  
email: buanpet@mail.ru

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО СЕКТОРА В НОВЫХ УСЛОВИЯХ**

**Ключевые слова:** предпринимательство, государственная поддержка, санкционное давление, инновации, модернизация системы экономических отношений.

В статье исследованы изменения условий осуществления предпринимательской деятельности в России в связи с санкционным давлением. Выявлены позитивные и негативные последствия санкционного давления для отечественного предпринимательского сектора. Определены долгосрочные и краткосрочные последствия санкционного давления на российский предпринимательский сектор. Выявлены наиболее болезненные для российского предпринимательского сектора последствия санкционного давления и определены возможные инструменты снижения негативных последствий для российского предпринимательского сектора за счет использования инструментов его государственной поддержки. Определены возможные инновационные тренды и способы реагирования отечественного предпринимательского сектора на санкционное давление, оценены как позитивные, так и негативные последствия выбора того или иного тренда развития со стороны группы представителей предпринимательского сообщества России. Исследованы наиболее значимые уязвимости отдельных категорий представителей предпринимательского сообщества перед санкционным давлением и его последствиями, таких, как крупные системообразующие предприятия, малый и средний бизнес, инновационное отечественное производство. По результатам проделанной работы разработана система общих рекомендаций обеспечения долгосрочной и краткосрочной устойчивости отечественного бизнеса перед санкционным давлением. Данные рекомендации пополнены дополнительными направлениями противодействия негативным последствиям санкций и использования их позитивных последствий для отдельных, наиболее значимых для российской экономики, групп представителей предпринимательского сообщества.

*A.P. Buevich*

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,  
email: buanpet@mail.ru

## **PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN BUSINESS SECTOR IN NEW CONDITIONS**

**Keywords:** entrepreneurship, state support, sanctions pressure, innovations, modernization of the system of economic relations.

The article examines the changes in the conditions for doing business in Russia in connection with the sanctions pressure. The positive and negative consequences of sanctions pressure for the domestic business sector are revealed. The long-term and short-term consequences of sanctions pressure on the Russian business sector are determined. The most painful consequences of sanctions pressure for the Russian business sector are identified and possible tools to reduce the negative consequences for the Russian business sector through the use of government support tools are identified. Possible innovative trends and ways of responding to the sanctions pressure by the domestic business sector are identified, both positive and negative consequences of choosing one or another development trend by a group of representatives of the Russian business community are assessed. The most significant vulnerabilities of certain categories of representatives of the business community to sanctions pressure and its consequences, such as large backbone enterprises, small and medium-sized businesses, and innovative domestic production, have been studied. Based on the results of the work done, a system of general recommendations was developed to ensure the long-term and short-term sustainability of domestic business in the face of sanctions pressure. These recommendations are supplemented by additional ways to counteract the negative consequences of sanctions and use their positive consequences for some of the most significant groups of representatives of the business community for the Russian economy.

### **Теоретический анализ, постановка проблемы**

Введение в отношении российско-го бизнеса странами коллективного за-пада экономических санкций в апреле

2022 г. стало причиной разрушения мо-дели экономического взаимодействия, формируемого начиная с 1990-х годов бизнес– сообществом как на внутрен-нем, так и на международном рынке.

Наряду с прямым воздействием на ряд системообразующих структур отечественного бизнес-сообщества, прежде всего финансовых, промышленных и сырьевых компаний, санкции косвенным образом затронули все остальные группы предпринимательского сообщества через ограничения использования ставших неотъемлемой частью экономического процесса инструментов, таких, как использование платежной системы SWIFT, доллара США и иных иностранных валют, разрыв сложившихся логистических цепочек, общее ухудшение экономической ситуации и возрастание геэкономических рисков.

Вместе с тем, риски использования санкционного давления неоднократно прогнозировались экономистами-государственниками и потому не стали неожиданностью для отечественной экономики. Те представители бизнес – сообщества, которые рационально подошли к оценке международных рисков и за период 2014 – 2021 гг. сумели выстроить дублирующий контур контрактов для возможного реагирования на их реализацию, получили дополнительные возможности развития [1].

К концу апреля 2022 г. ситуация в российской экономике стабилизировалась с точки зрения макроэкономических параметров отечественной экономики, в то же время оставаясь достаточно напряженной с точки зрения представителей бизнес – сообщества. Целью настоящей статьи является выявление промежуточных результатов действий бизнес – сообщества и государства в сфере противодействия санкционному давлению и разработка рекомендаций интенсификации такого противодействия с учетом существующего у предпринимательского сообщества резерва развития. Для достижения указанных целей рассмотрен опыт противодействия санкционному давлению со стороны предпринимательского сообщества в 2014 – 2022 гг. и зарубежный опыт противодействия наиболее значимым с точки зрения предпринимательского сообщества инструментам санкционного воздействия. Исследование носит комплексный характер и включает перекрестный обзор развития отдельных групп российского пред-

принимательского сообщества в условиях санкционного давления, а также сопоставительную характеристику прогнозов развития ситуации в кратко-, средне- и долгосрочном периоде с учетом оценок имеющихся у отечественного предпринимательского сообщества резерва прочности и потенциала развития.

**Цель исследования** – государство рассматривается как организатор и координатор контрсанкционных мер поддержки российского предпринимательства с указанием возможных позитивных и негативных последствий каждой из введенных и предполагаемых к введению контрсанкционных мер.

#### **Материал и методы исследования**

В качестве исходной информации о влиянии санкций на российское предпринимательское сообщество использованы представленные в научных журналах и на сайтах органов государственной власти и компаний данные относительно экономических результатов деятельности представителей предпринимательского сообщества в до- и постсанкционный период. Существенное внимание уделено выявлению статистических трендов развития и триггеров формирования этих трендов как санкционного характера, так и являющихся вторичными последствиями санкционного воздействия на российскую экономику. Ключевыми методами, использованными в настоящей статье, являются экономические – анализ и синтез, а также методы обработки экономической инфографики. При оценке влияния санкций на текущее и будущее развитие российского предпринимательского сообщества, существенное внимание уделено структурным различиям групп представителей отечественного предпринимательского сообщества с точки зрения их запаса прочности и ресурса развития в условиях сохранения санкций на неопределенно длительный период и их усиления, степени вовлеченности в глобальные логистические цепочки и возможности их переориентации на национальный рынок в рамках реализуемых российскими властями мер в области организации импортозамещения.

### Результаты и их обсуждение

Санкционное давление, осуществляемое в отношении России странами коллективного запада с апреля 2022 г., является беспрецедентным в истории страны, начиная с окончания советского периода. Страна коллективного запада задействованы все доступные на настоящий момент инструменты негативного воздействия на экономику страны и отечественного предпринимателя, наиболее болезненными из которых являются следующие.

1. Введение ограничений на экспорт российской продукции и импорт в страны – участницы санкционного давления. Особо следует отметить экстерриториальность введенных санкций, то есть стремление США и их союзников обязать другие страны следовать введенным коллективным западом ограничений. Прежде всего, это касается таких альтернативных зарубежных площадок международного взаимодействия для отечественного предпринимателя, как страны Юго-Восточной Азии и, прежде всего, Китай, страны латинской Америки, Африки и страны Персидского залива. Экстерриториальный характер санкций повышает для отечественного бизнеса актуальность таких факторов, как деятельность Правительства в части формирования альтернативных международных рынков и отраслевых площадок для бизнеса и диверсификации производственных цепочек.

2. Ограничения либо запрет на использование российскими предпринимателями традиционных инструментов взаимодействия с иностранными компаниями, наиболее значимыми из которых стали доллар США и евро, платежная система SWIFT, иные инструменты международного цифрового взаимодействия в финансовой и нефинансовой сфере. Следует отметить, что введенные санкции распространились не только на возможность заключения и реализации новых контрактов с использованием указанных инструментов, но и на практику реализации старых контрактов [2]. Так, о прекращении исполнения своих обязательств в одностороннем порядке без выплаты второй (русской) стороне компенсаций либо с выплатой определенной в одностороннем порядке компенсации заявили:

– поставщики услуг облачного контента и сервисов, в том числе контента и сервисов, оплаченных в формате годового абонемента аудио– и видеозаписывающими студиями и иными субъектами малого и среднего бизнеса;

– пользователи программного обеспечения;

– компании, заключившие с иностранными поставщиками договоры «мокрого» лизинга, предусматривающие получение иностранным поставщиком равными долями платежа с включением в него стоимости регулярной (с периодичностью более одного года) проведением сервисного обслуживания оборудования и снабжения его запасными частями; наиболее остро соответствующая проблема стоит для компаний в сфере авиастроения [3].

3. Ограничения, введенные в отношении системообразующих отечественных компаний, в том числе инфраструктурных компаний и бизнеса. Соответствующие ограничения негативно отразились на иных участниках предпринимательского сообщества, в том числе участниках, не вовлеченных в международное сотрудничество непосредственно в следующей форме:

– возникновение на рынке дефицита импортируемой продукции с последующим формированием инфляции издержек и снижением предпринимательской и потребительской активности на российском рынке в части потребления находящихся в дефиците товаров;

– возникновение у российских организаций, не входящих в санкционный список, перебоев в логистических цепочках и цепочках рефинансирования из-за влияния ограничений, наложенных на отечественные системообразующие инфраструктурные компании;

– сложности с планированием новых поставок на национальный и зарубежные рынки, когда, с одной стороны, перед представителями отечественного бизнес-сообщества стоит проблема утраты занимаемых позиций и наработанной репутации из-за недопоставки на рынок требуемой продукции, а с другой – велики риски срыва контрактов по вине собственных поставщиков либо изменения конъюнктуры рынка.

Таблица 1

Структура и хронология введения санкций в отношении России и отдельных ее резидентов за февраль – апрель 2022 г.

Содержание экономических санкций	Первичные получатели санкционного давления
<ul style="list-style-type: none"> <li>– адресные санкции в форме запрета на осуществление экономической деятельности на территории ЕС и ограничений и заморозки находящихся на территории стран активов;</li> <li>– ограничения на доступ системообразующих компаний России к рынкам капиталов стран союза;</li> <li>– введение отраслевых секторальных санкций;</li> <li>– введение ограничений на передвижение резидентов РФ по территории ЕС, приостановка процедуры выдачи виз;</li> <li>– запрет на взаимодействие с ЦБ РФ и заморозка активов ЦБ на территории стран союза;</li> <li>– отключение от системы SWIFT ряда системообразующих кредитных организаций России.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– банки ВТБ, ВЭБ, Открытие, Россия, Совкомбанк, Новикомбанк, Промсвязьбанк;</li> <li>– 351 депутатов, голосовавших за признание ДНР и ЛНР;</li> <li>– ряд российских и зарубежных предприятий;</li> <li>– отечественные СМИ, в том числе крупнейшие отечественные каналы RT и Sputnik;</li> <li>– крупнейшие отечественные оборонные предприятия и компании, связанные с оборонными предприятиями;</li> <li>– заморозка активов ЦБ РФ на сумму более 300 млрд. долл. США</li> <li>– запрет на использование доллара США российскими предприятиями в международных контрактах, запрет на завоз наличных долларов США в Россию;</li> <li>– заморозка частной собственности и коммерческих активов крупных российских собственников.</li> </ul>

Источник: составлено на основе [4].

Более подробно структура санкций, введенных в отношении России за февраль, март и апрель 2022 г., представлена в таблице 1.

Определим основные негативные последствия санкций для отечественного предпринимательства, которые стали явными по состоянию на конец апреля 2022 г.

1. Уход с российского рынка ряда системно значимых для отечественного производителя поставщиков. Российский бизнес не располагает ни экономическими, ни технологическими возможностями замещения этих поставщиков собственными силами либо за счет диверсификации цепочек поставок путем включения в них поставщиков из Китая и иных инновационных экономик, не являющихся активными участниками санкционной войны. Наиболее болезненными последствиями для национального производителя в этом смысле стали:

- уход с отечественного рынка поставщиков оборудования, используемого для производства средств производства и товаров народного потребления, в том числе импортозамещающих товаров с высокой социальной значимостью;

- уход с российского рынка поставщиков информационного продукта

и исключение цифровыми платформами из своих магазинов отечественного программного обеспечения, в том числе прикладных программ, используемых отечественными банками для организации дистанционного взаимодействия с клиентами [5];

- прекращение поставок в Россию уникального инновационного оборудования организациями, занимающими доминирующее положение на рынке, продукция которых не может быть замещена поставками из иных стран не только в короткой (2022 – начало 2023 гг.), но и в более длительной перспективе.

2. Ограничение на приток иностранных инвестиций в Россию. Такое ограничение носит множественный характер с точки зрения его форм и представляет собой как прямой запрет на инвестиции в страну, характерный преимущественно для контрагентов из недружественной России стран, так и снижение инвестиционной привлекательности российских производств путем максимизации рисков привлечения иностранных инвестиций. Наиболее значимыми негативными последствиями такого вида санкционного давления на отечественную экономику являются:

– увеличение безработицы, рост количества безработных в стране имеет комплексные негативные последствия и проявляется в уменьшении покупательской способности населения, росте рисков деградации человеческого потенциала России в средне- и долгосрочной перспективе и сокращении спроса на продукты развития человеческого потенциала, в том числе образовательные услуги, услуги по организации управленческих и трудовых процессов в экономике;

– снижение уровня конкуренции на отечественном рынке, когда в результате борьбы между создаваемыми на отечественные и иностранные капиталы производителями обеспечивалось поступательное развитие экономики; с одной стороны, сокращение иностранных инвестиций может означать монополизацию освободившихся рынков оставшимися участниками и замедление экономического развития, с другой – снижение интенсивности развития перспективных отраслей экономики вследствие дефицита оборудования и товаров, планируемых к созданию с использованием капиталов и технологий иностранных инвесторов;

– возникновение у национального производителя кризиса ликвидности и необходимости сокращения масштабов, интенсивности и качества производственного процесса, урезание его географического и отраслевого охвата; наиболее болезненным для отечественного предпринимательского сообщества в этом смысле является рост рисков возникновения кризиса платежей и сбоя в цепочках рефинансирования;

– дефицит у компаний, занимающихся международной коммерческой деятельностью, финансовых средств на реализацию планов международного развития с использованием конкурентных преимуществ внутрироссийских ресурсов.

3. Ограничение на предоставление российскому бизнесу коммерческого финансирования и права использования инфраструктуры международных финансовых организаций; данное ограничение коснулось, прежде всего, крупного бизнеса. Вместе с тем, с учетом значимости крупного бизнеса для российского

предпринимательства в качестве распределительного хаба финансовых средств, ограничение его финансирования из-за рубежа создало риски нарастания кризиса ликвидности и для отечественного малого и среднего бизнеса, а также для государственных и муниципальных финансов. Применительно к проблеме санкционного давления в формате ограничения на предоставление бизнесу доступа к международным финансовым рынкам следует выделить следующие негативные последствия и риски:

– проблема кризиса платежей; с наиболее серьезными проблемами неплатежей столкнулись организации, имевшие кредиты в иностранной валюте и планирующие использовать традиционные для мировой экономики инструменты рефинансирования долга для оплаты по задолженности [7].

Следует отметить, что для недопущения целевых для стран – инициаторов санкций результатов – дефолта крупнейших отечественных эмитентов – государство пошло на беспрецедентные меры и разрешило компаниям оплачивать по своим долгам в рублях, в том числе и валютные платежи, а также разработало систему мер по противодействию негативным последствиям санкций.

4. Достаточно болезненные последствия для отечественного бизнес-общества имел запрет на использование его представителями инфраструктуры глобального рынка, прежде всего цифровой. От подобных недружественных действий пострадал целый спектр отечественных организаций, начиная с образования и заканчивая машиностроением и финансовым сектором.

Существенное негативное влияние на положение отечественного бизнеса оказало ухудшение макроэкономических параметров, среди которых в качестве последствий санкционного давления можно выделить стремительное падение курса национальной валюты, как показано на рисунке 1.

Краткосрочными последствиями снижения курса национальной валюты стало:

– значительное увеличение цен на товары поставщиков, в первую очередь поставщиков ресурсов и полуфабрикатов, торгуемых на глобальном рынке;

– увеличение стоимости импортных товаров, что при ограниченности финансовых ресурсов у национального покупателя грозило стать причиной существенного спада спроса на внутреннем рынке;

– снижение привлекательности отечественного покупателя, в том числе отечественного производителя для внутреннего рынка, с точки зрения иностранных поставщиков, издержки на производство продукции которых номинированы в иностранной валюте, в том числе не являющейся валютой недружественных стран, как, например, юань;

– снижение привлекательности внутреннего рынка по сравнению с внешним рынком из-за курсовых изменений, что ставило продавца на внутреннем рынке России в заведомо невыгодное положение по сравнению с иностранными конкурентами.

Отдельным дестабилизирующим в краткосрочной перспективе фактором для российского предпринимательства стали меры, введенные российскими экономическими властями как инструмент противодействия санкциям. Среди этих мер значимую роль сыграли:

– увеличение ключевой ставки до 20%, что сократило для отечественного бизнеса возможности получения новых кредитов и создало существенные риски кризиса неплатежей, в том числе рисков возникновения общенационального кризиса неплатежей (рисунок 2);

– введение моратория на взыскание штрафов и пени за просрочку выплат по ранее взятому займу, по договорам аренды и иным договорам гражданско-правового характера в соответствии с утвержденным Перечнем;

– предоставление отдельным компаниям дополнительных финансовых средств на льготной основе либо на основе возможности безвозмездного использования, что привело к ухудшению конкурентных позиций иных субъектов конкурентного пространства, в том числе компаний малого и среднего бизнеса.

Динамика ключевой ставки до и после инициации недружественными странами санкционного давления представлена на рисунке 2.

Отметим, что к концу апреля 2022 г. макроэкономические параметры, оказывающие негативное влияние на развитие

российского предпринимательства, стабилизировались. Несмотря на продолжающееся наращивание санкционного давления со стороны коллективного Запада в отношении российского государства и частных компаний, тренд на ухудшение макроэкономической ситуации и инновационно-инвестиционного климата в стране сменился позитивным трендом. Ряд параметров, наиболее значимым из которых является курс национальной валюты по отношению к доллару США, превысил досанкционные значения, снижаясь в моменте до уровня 71,68 рублей за один доллар США.

На конец апреля 2022 г. основными сложностями, с которыми сталкивается российское предпринимательское сообщество, остаются следующие.

Риски продолжения оттока системно значимых иностранных партнеров с российских рынков; при этом ситуация является неоднозначной. Так, ряд иностранных компаний, покинувших страну, в том числе компания Ikea, готовы при определенных условиях вернуться на рынок, в то время как другие иностранные компании, все еще присутствующие на российском рынке, анонсируют уход. Примером такой компании является компания Exxon Mobil, готовящаяся уйти с российского рынка к июню 2022 г.

Существенное влияние на положение отечественного бизнеса в ближайшие полгода будет иметь объем запасов импортных товаров на складах. Практика стран, столкнувшихся с санкционным давлением, в том числе Ирана, показала, что существует множество возможностей обхода секторальных иностранных санкций, начиная с прямого импортозамещения иностранного товара исключительно силами национального производителя и завершая формированием обходных логистических цепочек.

Вместе с тем, реализация иностранного опыта противодействия санкциям возможна только в случае, когда у предпринимателей существует время для перестройки бизнес-процессов в соответствии с новой ситуацией. Этот срок для различных категорий бизнеса составляет от 0,5 до 1,5 лет. По заявлениям главы ЦБ РФ в апреле 2022 г., запасов, сформированных в досанкционный и ранний санкционный период, на складах в России хватит до лета.

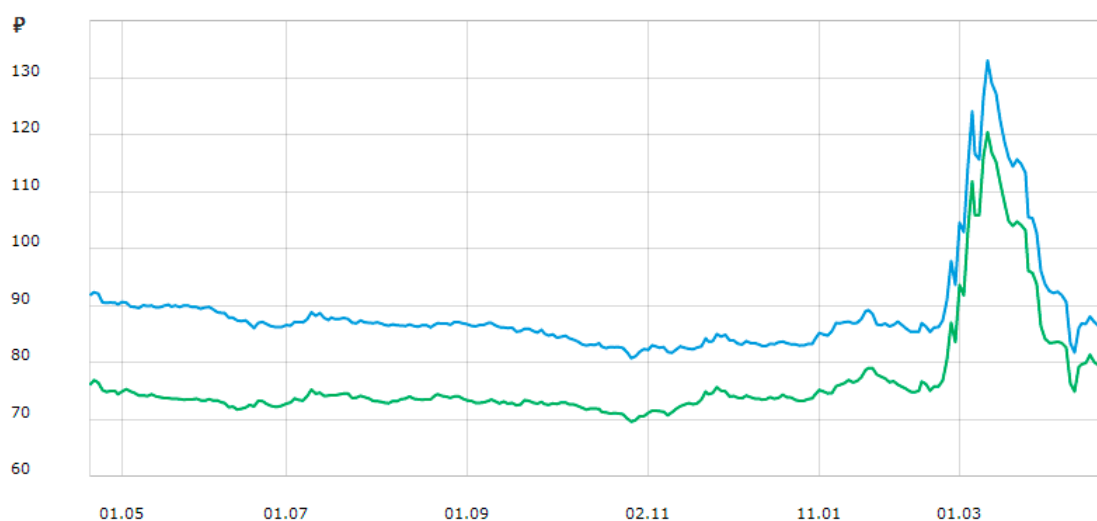


Рис. 1. Динамика курса рубля по отношению к евро (выделено зеленым цветом) и доллару США с 1 мая 2021 г. по 20 апреля 2022 г.

Источник: Официальный сайт «Banki.ru». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.banki.ru/products/currency/rub/>? (дата обращения: 22.04.2022).

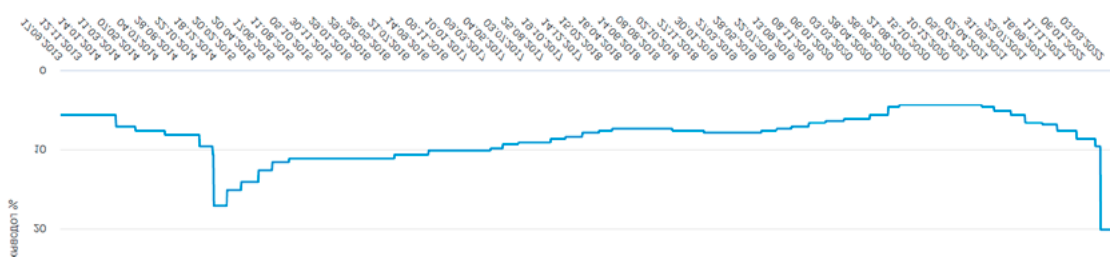


Рис. 2. Динамика ключевой ставки России в 2013 – 2022 гг.

Источник: Официальный сайт ЦБ РФ. [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 22.04.2022).

Таким образом, отечественный бизнес крайне настороженно будет относиться к любым предпринимательским инициативам до наступления этого срока, если для оценки коммерческой целесообразности таких инициатив ему придется использовать экономические параметры текущего момента [11].

Еще одной интригой, не позволяющей отечественному предпринимателю экстраполировать текущие параметры экономической системы на срок свыше одного квартала, является возможность изменения политики ЦБ РФ. До 30 июня 2022 г. определена жесткая

привязка рубля к золоту из расчета возможности покупки / продажи 1 г. золота по цене 5.000 рублей. Одновременно с этим, Указом Президента РФ введено условие реализации газа контрагентам из недружественных стран за рубли, что также укрепляет положение национальной валюты и привлекательность национального рынка для иностранного экспортера, в том числе с использованием не прямых продаж через третьи страны в обход санкций либо с использованием альтернативных подсанкционным валют и квазивалют, например, биткойна.

Таблица 2

SWOT – анализ позиций российского предпринимательского сектора в новых условиях

<p><b>Сильные стороны</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие существенного ресурсного потенциала развития, представленного как ископаемыми ресурсами, так и человеческим капиталом.</li> <li>2. Устойчивость макроэкономической ситуации в стране.</li> <li>3. Наличие у Правительства достаточного количества резервов для поддержки попавших в сложную ситуацию предпринимателей.</li> <li>4. Высокая емкость рынка в сочетании со снижением конкурентного давления со стороны иностранных компаний.</li> <li>5. Низкая стоимость труда и иных востребованных в бизнес-процессах ресурсов.</li> </ol>	<p><b>Слабые стороны</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зависимость ключевых национальных отраслей от импорта значительного количества иностранных товаров, представленных как товарами народного потребления, так и средствами производства.</li> <li>2. Неопределенность макроэкономической ситуации к середине лета 2022 года.</li> <li>3. Асимметричность положения компаний на национальном рынке, избыточная уязвимость предприятий МСБ.</li> <li>4. Риски каскадных негативных процессов в случае начала кризиса неплатежей.</li> <li>5. Риски национального дефолта.</li> </ol>
<p><b>Возможности</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Освоение отечественным предпринимателем освободившихся ниш на отечественном рынке.</li> <li>2. Реализация стратегии опережающего развития с учетом возможностей замещения иностранных технологий отечественными аналогами нового поколения.</li> <li>3. Формирование нового глобального экономического полюса на базе российской экономики в масштабах евразийского пространства.</li> <li>4. Консолидация усилий крупного и малого бизнеса в рамках реализации национальных проектов и достижения приоритетов импортозамещения.</li> </ol>	<p><b>Угрозы</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Технологическая деградация отечественного предпринимательства, вплоть до прохождения точки технологического невозврата из-за разрыва технологических цепочек и дефицита ключевых комплектующих.</li> <li>2. Экономическая деградация национального рынка из-за снижения спроса на качественные товары вследствие уменьшения покупательской способности населения.</li> <li>3. Изоляция национального экспортера и потеря им ключевых иностранных рынков.</li> <li>4. Наступление общесистемного кризиса ликвидности и кризиса неплатежей.</li> </ol>

Источник: составлено автором на основе [6], [8], [9], [10], [12].

Вместе с тем, у частного предпринимателя отсутствуют гарантии сохранения сложившихся условий и сложившегося статус-кво на период после окончания соответствующих сроков, на которые указанные выше решения были приняты. Это снижает привлекательность инвестиций в развитие собственного бизнеса и повышает привлекательность проектов фиксации своих позиций в консервативных инструментах, таких, как недвижимость, золото и иные драгоценные металлы, голубые фишки и иные высоколиквидные и устойчивые перед санкционным давлением инструменты.

С учетом изложенного выше автором проведен SWOT – анализ позиций российского предпринимательского сектора в новых условиях. Результаты проведенного анализа представлены в таблице 2.

Рассмотрим проблемы и перспективы развития в новых условиях для отдельных групп отечественного бизнеса,

нуждающихся в особом внимании со стороны государства в условиях санкций.

1. Малый и средний бизнес. В отношении данной группы негативное влияние санкций оказывается опосредованно через такие обстоятельства, как:

– сокращение спроса со стороны граждан из-за снижения уровня их доходов и безработицы;

– удорожание продукции естественных монополий и крупных компаний, в том числе ресурсодобывающих и ресурсоперерабатывающих;

– невозможность рефинансировать кредиты в условиях крайне высокой ключевой ставки.

Эффективными мерами, способствующими развитию малого и среднего бизнеса в условиях санкционного давления, будут являться снижение налогового и иного бремени на этот бизнес и перенос некоторой оставшейся части бремени на более комфортный период. До-

полнительное позитивное воздействие могут оказать предоставление малому и среднему бизнесу:

- льготных кредитов по ставке ниже ключевой до возвращения ключевой ставки к уровню начала февраля 2022 г.;
- площадок, на которых малый и средний бизнес сможет заключать контракты напрямую, минуя большое количество посредников с минимальными транзакционными издержками;
- увеличение объема государственных закупок, осуществляемых исключительно у компаний малого и среднего бизнеса.

2. Промышленные предприятия, столкнувшиеся с невозможностью продолжения производства из-за дефицита комплектующих. В отношении таких компаний в качестве инструментов государственного регулирования может быть рекомендована точечная поддержка таких предприятий в части восстановления логистических цепочек. Системной мерой государственной поддержки таких предприятий в долгосрочной

перспективе может стать формирование комплексной инфраструктуры для импортозамещения полного спектра комплектующих и образования производств замкнутого цикла.

### Выводы

Таким образом, отечественному предпринимателю удалось сохранить экономическую устойчивость в новых условиях благодаря сбалансированной государственной поддержке и стабилизации макроэкономических параметров. Вместе с тем, перспективы отечественного бизнеса являются мало определенными и зависят от сохранения государственной поддержки и нахождения путей обхода санкций после того, как на складах закончатся запасные части, приобретаемые у участвующих в санкционном давлении компаний. В случае сохранения устойчивости в период 2022 – начало 2023 гг. российское предпринимательство имеет существенные возможности для поступательного развития на основе модели импортозамещения.

### Библиографический список

1. Указ Президента Российской Федерации от 18.03.2022 № 126 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации в сфере валютного регулирования».
2. Покровская О.Д. Логистические транспортные системы России в условиях новых санкций // Бюллетень результатов научных исследований. 2022. № 1. С. 80-94.
3. Столбовских В.А. Налоговая поддержка деятельности малого и среднего предпринимательства в период санкций // Вестник ИЭАУ. 2022. № 34. С. 10.
4. Баранов В.Д. Режим торгово-экономических санкций: взгляд из Брюсселя и из Москвы // Право и образование. 2022. № 4. С. 21-35.
5. Бикезина Т.В., Фирова И.П., Редькина Т.М. Система SWIFT как геополитический инструмент в рамках пакетов санкций // Социально-политические и экономические аспекты развития современного общества: научные теории, российский и международный опыт: Сборник научных статей по итогам международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2022. С. 101-103.
6. Тимохин Д.В., Дегтева Л.В., Панин А.В. Формирование модели «экономического креста» отраслевого развития в России в условиях циклического спада глобальной экономики // Russian Journal of Management. 2020. Т. 8. № 4. С. 21-25.
7. Гегечкори И.М. Экономические санкции против российской федерации и внешнеэкономическая безопасность: вызовы и угрозы // Аудиторские ведомости. 2022. № 1. С. 97-100.
8. Smolentsev V.M., Demin S.S., Mezentseva L.V., Litvinenko I.L., Tupchienko V.A. Industrial clusters development in the regional economic system. Espacios. 2018. V. 39. № 31. P. 5.
9. Тимохин Д. Самоуправление как инструмент инновационного развития // Самоуправление. 2019. Т.1. № 1 (114). С. 25-29.
10. Kireev S.V., Litvinenko I.L., Zelinskaya M.V., Arutyunova A.E., Fateva S.V., Shcherbakov V.N. Economic clusters: concepts and characteristic features. International Journal of Applied Business and Economic Research. 2017. Т. 15. № 13. С. 123-132.

11. Тебекин А.В. Перспективы развития национальной экономики в рамках шестого технологического уклада с учетом ужесточения западных санкций // Журнал исследований по управлению. 2022. Т. 8. № 1. С. 17-37.

12. Литвиненко И.Л. Интеллектуальные ресурсы – национальной экономике // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. 2015. № 1. С. 89-96.

13. Официальный сайт ЦБ РФ. [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 22.04.2022).

14. Официальный сайт «Banki.ru». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.banki.ru/products/currency/gub/>? (дата обращения: 22.04.2022).