
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Л.С. Боташева, М.П. Уртенова

Северо-Кавказская государственная академия, г. Черкесск,
email: leilushka@bk.ru, maryamurtenova23@mail.ru

ВЛИЯНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ЭКОНОМИКУ ОРГАНИЗАЦИИ

Ключевые слова: управленческий учёт, влияние управленческого учета, управленческий контроль, экономика организации, управленческие решения.

Проблемы ведения управленческого учёта в наше время приобретают всё большую актуальность, так как в условиях становления и развития рыночной экономики особую роль играет управление и управленческий учёт в организациях. В больших организациях ведётся, как правило, два вида учёта: финансовый и управленческий. Следовательно, появляется сложность в том, что многие руководители путают эти виды учёта или отождествляют их, что также нецелесообразно.

L.S. Botasheva, M.P. Urtenova

North Caucasian State Academy, Cherkessk,
email: leilushka@bk.ru, maryamurtenova23@mail.ru

IMPACT OF MANAGEMENT ACCOUNTING ON THE ECONOMY OF THE ORGANIZATION

Keywords: management accounting, the impact of management accounting, management control, economics of the organization, management decisions.

The problems of management accounting in our time are becoming increasingly relevant, since in the conditions of the formation and development of a market economy, management and management accounting in organizations play a special role. In large organizations, there are usually two types of accounting: financial and managerial. Consequently, there is a difficulty in the fact that many managers confuse these types of accounting or identify them, which is also impractical.

Развитие экономической организации в рыночных условиях определяется соответствующими стратегическими целями и задачами, а ее реализация достигается путем получения определенных промежуточных результатов в процессе деятельности. Очевидно, что для реализации стратегии экономической организации менеджменту в первую очередь необходимо сосредоточиться на управлении эффективностью, целенаправленно и регулярно сопоставляя достигнутые бизнес-результаты с поставленными стратегическими целями.

Грамотно функционирующий управленческий учет с ориентацией на конкурентную среду позволит выявить информационно-технологические процессы, априори ориентированные на принятие обоснованных и оптимальных управлен-

ческих решений, тем самым своевременно устраняя недостатки бухгалтерского и финансового учета.

Грамотно функционирующий управленческий учет с ориентацией на конкурентную среду позволит выявить информационно-технологические процессы, априори ориентированные на принятие обоснованных и оптимальных управленческих решений, тем самым своевременно устраняя недостатки бухгалтерского и финансового учета. Эффективность управленческого контроля приводит к обеспечению достоверности информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, надежности, устойчивости и сохранности активов организации, позволяет исследовать взаимосвязь управленческого и налогового учета, способствуя тем самым успешной и прибыльной

деятельности. В связи с этим большое значение приобрела разработка теоретических и практических рекомендаций, направленных на усиление роли и значения управленческого учета и совершенствование методов его организации.

Современной рыночной экономике необходимо найти эффективные способы использования систем бухгалтерского учета для расширения организаций, приближающихся к мировой экспансии.

Руководство несет ответственность за достижение целей, поставленных руководством или учредителем бизнеса.

Управленческий учет позволяет системно рассматривать вопросы оперативного управления, контроля и учета по различным видам деятельности в рамках предприятия, сверять затраты и результаты посредством большого учета, определять уровень эффективности производственно-хозяйственной деятельности [3]. Это одна из важнейших экономических категорий, расчет которой необходим для оценки выполнения плана по себестоимости и динамике, для выявления видов выпускаемой ценной и редкой продукции, для ее оценки. Отслеживание этих показателей является процессом управления производственными затратами.

Зарубежный опыт показывает, что данные управленческого учета являются полноценным основанием для принятия обоснованных управленческих решений и основой контроля. События и будущее.

Системы управленческого учета оказывают руководству конкретную, адресную помощь и ответы на самые важные вопросы:

- 1) На каком этапе устойчивого развития находится организация?
- 2) Каковы наиболее важные цели для дальнейшего развития?
- 3) Какие действия помогут быстро достичь желаемых целей?

Кроме того, в функции управленческого учета также входит раннее предупреждение руководства о проблемах, существующих на предприятии. Проблемы могут возникнуть при недостижении поставленных целей, например, в сфере организации производства. Проблемы могут возникать на всех уровнях управления – среднем и низшем, между отделами и функциональными службами.

Специалисты в области управленческого учета должны в первую очередь заниматься процессом согласования двух основных вопросов – обеспечения стабильности работы бизнеса при эффективном достижении поставленных целей. Обеспечение стабильности должно быть связано с постоянной проверкой деятельности в рамках принятых границ или существующих ограничений.

Более того, установленные ограничения связаны с бюджетной политикой бизнеса, лояльностью и стимулированием сотрудников и другими ограничениями, принятыми бизнесом. В этом смысле роль управленческого учета значительно возросла. При этом соблюдение поставленных целей в направлении дальнейшего устойчивого развития бизнеса требует постоянного присутствия управленческого учета, чтобы иметь возможность видеть и отслеживать все моменты продвижения.

Система управленческого учета предполагает наличие определенного набора общих и специальных принципов, которые должны регулировать сферу применения правил и приемов, отражающих то, что подлежит учету. Поскольку управленческий учет является составной частью общей системы бухгалтерского учета, принципы, сформированные для финансового учета, принимаются и управленческим учетом. Однако последние генерируют информацию для планирования, принятия решений, формулирования бизнес-стратегии и оценки деятельности, процедуры ведения которой должны придерживаться использования наиболее совершенных научных инструментов (системный подход, а в последнее время – сценарный подход). Поэтому, управленческий учет должен следовать три концепции соответствуют принципам.

В управленческом учете под центром ответственности понимается структурное подразделение организации, возглавляемое руководителем, который контролирует затраты, выручку и средства, вложенные в это подразделение [1].

Бизнес-единицы, деятельность которых является предметом управленческого учета, могут нести юридическую ответственность или входить в состав организации в качестве структурного подразделения.

Кроме того, предметом управленческого учета могут быть различные цеха фабрики, отделы магазина, т.е. деятельность очень мелких хозяйственных единиц.

Независимо от размера блока управленческого учета выделяют 4 центра ответственности:

1. Центр затрат
2. Центр доходов
3. Центр прибыли
4. Инвестиционный центр

Классификация основывается на критериях материальной ответственности их руководителей, определяемых полнотой делегированных им полномочий и полнотой возложенных на них обязанностей.

Центр затрат. Его лидеры обладают наименьшими административными полномочиями и наименьшей ответственностью за достигнутые результаты. Он несет ответственность только за понесенные расходы. В этом случае целью системы управленческого учета является просто измерение и определение затрат на входе в центр ответственности. Результаты действий центра ответственности не учитываются. Центр затрат – это структурное подразделение, в котором может быть организован контроль, планирование и учет производственных затрат для контроля. Контроль и управление затратами производственных ресурсов, а также их оценка и использование.

Центр доходов. Критерием оценки эффективности является полученный доход.

Центр прибыли. Ответственное лицо занимается получением прибыли, то есть доходы превышают расходы. Менеджер определяет количество потребляемых ресурсов и размер прибыли, которую необходимо получить. Поэтому управленческий учет должен давать информацию о величине себестоимости на входе в центр ответственности, себестоимости внутри этого центра и конечном результате деления на выходе. Прибыль центра ответственности можно рассчитать по-разному. Иногда в расчет включаются только прямые затраты, в других случаях включаются косвенные затраты (полностью или частично)

Менеджер центра прибыли может нести ответственность за достижение

определенных нефинансовых результатов, таких как доля рынка, удовлетворенность клиентов. Правильный выбор показателей, характеризующих хозяйственную деятельность подразделения, может стимулировать рост прибыли структурного подразделения. Несмотря на эти преимущества, центры прибыли не заинтересованы в бережливом расходовании выделяемых им инвестиций.

Инвестиционные центры – это подразделения организации, руководители которых не только контролируют расходы и доходы своих подразделений, но и следят за эффективностью использования вложенных в них средств. Ци – вершина пирамиды управления. Их лидеры обладают наибольшей властью в управлении и, как таковые, несут наибольшую ответственность за принимаемые ими решения.

Управленческий учет имеет преимущества перед российским зарегулированным и надзорным учетом. Система ориентирована на внешних пользователей, среди которых главную роль играет национальная финансовая система. Управленческий учет реализует внутренние интересы руководителей низовых ведомств и не связан нормативными правовыми актами различных министерств и ведомств [5].

С усилением рыночных отношений разворачивается конкуренция среди производителей на рынках сбыта товаров, техники и услуг, что в дальнейшем требует создания системы учета, способной удовлетворить потребности внешних и внутренних пользователей информации. Поэтому руководители организаций и стили организации всех форм собственности требуют теоретических знаний и руководства на практике.

Понимание общих принципов организации управленческого учета позволяет обоснованно обращаться в каждом конкретном случае к определенным условиям, ориентированным на финансово-хозяйственную, производственную и техническую деятельность. Считаем необходимым закрепить на законодательном уровне право руководителей организаций на собственные методы, системы принципов и методы оценки при создании и использовании официальной и служебной учетно-аналити-

ческой информации. Разумеется, часть этой информации должна составлять коммерческую тайну и не находиться под контролем официальных финансов и других государственных органов.

Стандартизация также является одним из компонентов модели управленческой деятельности в системе, взаимосвязанной с управленческим учетом. Он позволяет сравнивать полученные результаты с показателями и показателями, разработанными целями развития. Критерии позволяют вам оценить идеи о том, что вы можете получить от конкретного бизнес-процесса.

В управленческом учете стандарты как бы выводятся из целей: либо сами цели уже являются стандартами, либо показатели в конкретной области определяются целями. В некоторых случаях критерии могут быть определены аналитически или экспертами. Однако на основе общих стандартов устанавливаются общие требования, определяются принципы построения и применения систем управленческого учета.

Внутренняя среда экономической организации состоит из совокупности элементов, обладающих исключительной двойственностью – с одной стороны, эти элементы составляют суть и сущность организации, а есть и другие факторы, оказывающие существенное влияние и влияние на всю совокупность элементов, финансовой организации каждой экономической организации и осуществления производственной деятельности. Набор последующих элементов состоит из набора последовательных процессов и элементов организации, состояния которых соответствуют желаемому потенциалу и возможностям организации.

Чтобы успешно выжить, как предполагалось, организация должна быть в состоянии предсказать, какие явления произойдут и какие возможности появятся в окружающей среде. контроль.

В управленческом учете используются все элементы финансового учета, такие как: документы и описи, группировка и обобщение, использование контрольных счетов и двойной бухгалтерии, планирование и бюджетирование, оценки и расчеты, нормирование и лимиты, обобщение баланса, отчетность и контроль. В управленческом учете широко

используются методы экономического анализа, экономико-математические и статистические методы

Эффективность представляет собой сложную экономическую категорию, отражающую реакцию внешней среды на действия, предпринимаемые организацией. При этом «действие» означает, что организация обеспечивает внешнюю среду производимыми ею товарами, продуктами или услугами. Идентификация эффективности – это идентификация руководством реакции внешней среды на ту или иную форму действий организации по обеспечению этой внешней среды результатами своей основной (или неосновной) деятельности [2].

Таким образом, эффективность экономической организации можно рассматривать как экономическую категорию, выражающую эффективность ее деятельности. Как видно из этого предложения, эффективность и результативность напрямую связаны.

Определение, основанное на эффективности, то есть степени, в которой запланированные действия выполняются и достигаются запланированные результаты. Управление эффективностью – это управление реализацией стратегии организации, переводящее планы в конкретные результаты.

Для эффективного функционирования системы управления экономической организацией необходима развитая информационная инфраструктура, основанная на адекватных информационных технологиях. В связи с этим целесообразно создать информационную базу данных (фонд), содержащую структурированные спецификации, фактические справки и другую информацию. Все эти задачи решаются за счет интеграции информационных технологий, позволяющих целенаправленно объединять существующие и развивающиеся информационные объекты (технологии, системы, подсистемы, компоненты, ресурсы, процессы и т. д.) в целостную систему, то есть создавать пространство, в котором информация способствует решению управленческих, хозяйственных и управленческих задач.

Поскольку управленческий учет регулируется только внутренними стандартами компании и предназначен для

использования только внутренними пользователями, рекомендуется эти принципы утвердить приказом руководства в качестве основных правил управленческого учета.

При этом организационно-управленческий учет имеет два основных варианта. Его реализация требует, чтобы предприятия имели группу квалифицированных бухгалтеров, которые разбираются как в управлении, так и в бухгалтерском учете. Единственная разница между вариантами заключается в том, где эти сотрудники находятся в технической цепочке доставки документов.

Первый вариант гласит, что все бухгалтерские документы передаются бухгалтеру (или группе бухгалтеров), который ведет управленческий учет.

Бухгалтеры должны определить, как хозяйственные операции, зафиксированные в первичных документах, должны отражаться в управленческом учете. По каждому первичному учетному документу он формирует управленческие и бухгалтерские проводки. Если в бизнесе помимо бухгалтеров, ведущих управленческий учет, имеется бухгалтерский учет, то после формирования управленческих проводок первичные документы передаются бухгалтерам, ведущим бухгалтерский и налоговый учет, которые на основании этих документов подготовить официальную бухгалтерскую проводку.

Преимущество этого варианта в том, что он наиболее близок к основным принципам бухгалтерского учета и позволяет получить более полное представление о деятельности вашей организации. Недостатком является то, что требуются дополнительные ресурсы для создания комплексной системы учета, сочетающей в себе стандартную конфигурацию учета и управления.

Второй вариант организационно-управленческого учета заключается в том, что информация заносится в управленческую базу данных после отражения в учетной базе данных. Другими словами, поддерживаются две параллельные базы данных.

Организации должны создать организационную структуру, в которой люди в организации будут максимально вовлечены в достижение бизнес-целей.

Структура организации не может быть одинаковой во всех организациях, некоторые организации имеют централизованную структуру, а другие могут иметь децентрализованную структуру.

Наметившаяся тенденция интегрирования управленческого учета в процесс управления производством требует соблюдения общих закономерностей менеджмента, отражающих взаимосвязи между различными элементами управленческой системы производства. В нее входят: разработка и освоение новой продукции, ассортиментной политики, технологического менеджмента; обеспечение производства материально-производственными ресурсами; разработка и проведение кадровой политики; обеспечение качества и конкурентоспособности продукции; повышение эффективности производства; организация, выбор методов и каналов сбыта; определение организационной структуры управления. Все компоненты, образующие эту систему, подчинены принципам централизации и децентрализации в управлении, их сочетанию, ориентации на долгосрочные цели развития и участие работников в управлении.

Управленческий учет предоставляет информацию о линейках продуктов, которую менеджеры могут использовать для принятия решения о добавлении или удалении линеек продуктов из текущего ассортимента.

Экономическая категория предпринимательской деятельности представлена прибылью производителя от реализации произведенных товаров и работ.

Себестоимость – это стоимость потребленных средств производства и заработной платы вне разряда стоимости. В издержках производства роль экономических законов воплощается через процессы, способствующие снижению издержек. Выручка определяется как разница между продажной ценой и себестоимостью.

В условиях рыночной экономики действие экономических законов порождает объективную неизбежность: ускорение научно-технического прогресса ведет к систематическому снижению себестоимости, повышению качества продукции, ресурсосбережению, интенсификации производственного процесса.

В рыночных условиях организации работают по модели самофинансирования. Данная модель управленческого учета отражает зависимость прибыли от выручки и затрат, в том числе затрат на оплату труда. Фонд заработной платы зависит от среднесписочной численности работников, тарифных ставок, формы оплаты труда и выработки [4].

Для расширения практики применения методов и методов управленческого учета необходимо уделить больше внимания распространению методов управленческого учета на предприятиях. С этой целью в курсах повышения квалификации следует проводить больше лекций по принятию управленческих решений на основе учетной информации. На предприятии необходимо совершенствовать механизм мотивации руководителей и бухгалтеров с учетом эффективности принятия решений или объема информации, подготовленной для внутренних управленческих служб.

Особенностью информационного пространства является наличие многосторонних информационных потоков, обеспечивающих потребление и накопление информации, а также расширенное воспроизводство. Единое информационное пространство экономической организации, формируемое в рамках управленческого учета, способствует достижению целей и задач и достижению запланированных результатов деятельности организации.

Некоторые российские ученые и эксперты пытаются отождествить отделы стратегического управления и маркетинга на основе общности их функций, отмечая, какие упущения появляются в корпоративной деятельности

и как непродуманные управленческие решения, связанные с продвижением по службе, выливаются в готовые «продукты». Значение управленческого учета также отражено в этой строке, поскольку он объединяет в себе производственно-технические характеристики предприятия, особенности рынка сбыта, стратегию продвижения, то есть внешнюю и внутреннюю среду предприятия, оказывая непосредственную помощь в согласовании результатов плана, реализации долгосрочных целей и повышении эффективности.

Поэтому целью применения управленческого учета является обеспечение гармонизации хозяйственных операций.

В заключении важно отметить, что системы управленческого учета играют очень большую роль в любой компании. Внедрение данной системы необходимо руководителям, менеджерам и всем работникам, так как значение правильно сформулированного управленческого учета дает необходимую информацию для повышения целенаправленности задач организации, планирования и прогнозирования ее будущей деятельности. Формулировка и применение эффективных управленческих решений послужит фундаментальной предпосылкой конкурентоспособности компании на рынке при реализации четко определенной кадровой политики. Результаты внедрения систем управленческого учета превзойдут все ожидания, так как будут генерировать аналитическую информацию для оценки перспектив открывающихся возможностей и обеспечивать необходимые механизмы контроля за выполнением принятых решений.

Библиографический список

1. Афитов Э.А. Экономический анализ: учебник. М.: НИЦ ИНФРА-М; Мн.: Нов. знание, 2018. 344 с.
2. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пособие. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. 260 с.
3. Друри К. Управленческий и производственный учет. Вводный курс. М.: Юнити, 2019. 320 с.
4. Леонгардт В.А. Учет и анализ (финансовый и управленческий учет и анализ): Учебное пособие. Рн/Д: Феникс, 2019. 112 с.
5. Рудницкая Е.В. Управленческий учет процесса реализации товаров на торговых предприятиях // Экономика и банки. 2018. № 2. С. 11-19.